

2026



# RAPORT

## de activitate al

### INCDMTM

## pe anul 2025

Șos. Pantelimon, nr. 6-8, sect. 2, București,  
cod 021631  
Email: [incdmtm@incdmtm.ro](mailto:incdmtm@incdmtm.ro)



021.252.30.69



[www.incmtm.ro](http://www.incmtm.ro)

## RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE AL INCDMTM

### STRUCTURĂ 2025

1.	Datele de identificare ale INCDMTM	3
2.	Scurtă prezentare a INCDMTM	3
3.	Structura de conducere a INCDMTM	8
4.	Situația economico-financiară a INCDMTM	9
5.	Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare	12
6.	Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare	15
7.	Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare	20
8.	Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCDMTM	25
9.	Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCDMTM pentru perioada de acreditare	29
10.	Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCDMTM	30
11.	Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora	31
12.	Concluzii	31
13.	Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare	31
14.	Anexe	32

## 1. Datele de identificare ale INCDMTM

- 1.1. **Denumirea:** INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU MECATRONICĂ ȘI TEHNICA MĂSURĂRII - INCDMTM București
- 1.2. **Actul de înființare, cu modificările ulterioare**
- HG 1303/1996-INCD pentru Mecanică Fină - CEFIN, cu modificările și completările ulterioare:
  - HG 590/2000, aprobare ROF
  - HG 21/2006, modificare ROF
  - HG 1007/2008, modificare titlatură (apare Domeniul de Mecatronică și Tehnica Măsurării)
  - HG 1029/2009, aprobarea noului ROF
- 1.3. **Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori:** 1918
- 1.4. **Adresa:** București, Șos. Pantelimon 6-8, sector 2
- 1.5. **Telefon, fax, pagina web, e-mail:** 021/252.30.69, 021/252.34.37, web: [www.incdmtm.ro](http://www.incdmtm.ro) , e-mail: [incdmtm@incdmtm.ro](mailto:incdmtm@incdmtm.ro)

## 2. Scurtă prezentare a INCDMTM

### 2.1. Istoric

Înființat în anul 1971, INCDMTM s-a adaptat sistematic la provocările mediului extern, dinamica schimbărilor în cadrul organizației fiind influențată de evoluția social-economică a României în cei peste 54 ani de activitate.

INCDMTM funcționează în baza Hotărârii de Guvern nr. HG 1303/1996, cu modificările ulterioare: HG 590/2000, aprobare ROF, HG 21/2006, modificare ROF, HG 1007/2008, modificare titlatură (apare Domeniul de Mecatronică și Tehnica Măsurării), HG 1029/2009, aprobarea noului ROF.

În urma procesului de evaluare instituțională, INCDMTM a fost acreditat pentru următorii cinci ani, conform ordinului de acreditare MEC nr. 3314/23.02.2021.

Conform clasificării CAEN, activitatea principală a institutului este **7210** - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie.

Activitatea de CDI a institutului are la bază proiecte de cercetare câștigate prin competiții în cadrul Programelor Naționale, Programelor Europene și Colaborărilor cu mediul privat.

INCDMTM dezvoltă și modernizează permanent comportamentul antreprenorial și managementul strategic, pentru creșterea competitivității și adaptarea la schimbările variate ale mediului economic în care funcționează, întrucât institutul oferă servicii de cercetare pentru societate, aflându-se permanent în competiție cu alți furnizori de servicii, la nivel național dar mai ales la nivel european / internațional și pentru că institutul se află continuu într-o intensă concurență, în accesarea fondurilor disponibile la nivel european și internațional pentru domeniul cercetării - dezvoltării - inovării, ca principală soluție viabilă.

### 2.2. Structura organizatorică (organigrama, filiale<sup>1</sup>, sucursale<sup>2</sup>, puncte de lucru, IOSIN<sup>3</sup>)

Structura organizatorică a INCDMTM este reprezentată prin organigrama aprobată (Ordinul MCID nr. 68/19.08.2021). Organigrama este prezentată în Anexa.

Structura operațională cuprinde ansamblul compartimentelor organizatorice destinate realizării obiectivelor stabilite și cuprinde:

- Compartiment C/D Mecatronică Măsurării Inteligente;
- Compartiment C/D Mecatronică Biomedicală și Robotică;

<sup>1</sup> subunitate cu personalitate juridică

<sup>2</sup> subunitate fără personalitate juridică

<sup>3</sup> se vor menționa instalațiile și obiectivele de interes național, după caz

- Compartiment C/D Micro și Nanotehnologii Mecatronice;
- Compartiment C/D Strategie, Marketing;
- Centru Releu de Transfer Tehnologic și Consultanță;
- Compartiment Management Integrat;
- Compartiment Execuție Modele experimentale, Prototipuri și Unicate;
- Compartiment Economico - Financiar, Contabilitate;
- Birou Derulări Contracte/Planificare;
- Birou Tehnico-Administrativ, Aprovizionare, Transport;
- Compartiment Achiziții Publice;
- Compartiment Audit Public Intern;
- Birou Resurse Umane, Organizare;
- Oficiu Juridic;
- Centru Suport pentru Proiecte CDI Internaționale;
- Birou Relații Publice.

### 2.3. Domeniul de specialitate al INCDMTM (conform clasificărilor CAEN)

#### a. Conform clasificării UNESCO:

- √ 3301.13 Instrumente și aparate de bord
- √ 3311 Tehnologia aparaturii de măsură și control
- √ 3312.99 Scule de prelucrat metale
- √ 3314 Tehnologia medicală

#### b. Conform clasificării CAEN:

##### A. Activitatea principală, conform codificării CAEN: 7210 - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie:

- cercetare și dezvoltare experimentală în științele naturale și inginerie

- cercetare și dezvoltare în domeniul științelor naturale
- cercetare și dezvoltare în inginerie și tehnologie
- cercetare și dezvoltare în științele medicale, sănătate și viață, precum și în științele veterinare
- cercetare și dezvoltare în biotehnologie
- cercetare și dezvoltare în științele agricole, silvicole și piscicole
- cercetare și dezvoltare interdisciplinară, predominant în științele naturale și inginerie.

- √ mecatronica măsurării inteligente;
- √ mecatronica biomedicală și robotică;
- √ micro-nanotehnologii mecatronice;
- √ strategii, marketing și valorizare;
- √ management integrat;

##### B. Activități secundare, desfășurate în domeniul propriu de activitate al INCDMTM București, conform codificării CAEN:

2571-Fabricarea produselor de tăiat

2573-Fabricarea uneltelor

2651-Fabricarea de instrumente și dispozitive pentru măsură, verificare, control, navigație

2660-Fabricarea de echipamente pentru radiologie, electrodiagnostic și electroterapie

2813-Fabricarea de pompe și compresoare

2824-Fabricarea mașinilor-unelte portabile acționate electric

3250-Fabricarea de dispozitive, aparate și instrumente medicale stomatologice

3320-Instalarea mașinilor și echipamentelor industriale

4799-Comerț cu amănuntul efectuat în afara magazinelor, standurilor, chioșcurilor și piețelor

5811-Activități de editare a cărților

5813-Activități de editare a revistelor și periodicelor  
5819-Alte activități de editare  
5829-Activități de editare a altor produse software  
6210-Activități de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)  
6310-Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe  
6391-Activități ale portalurilor web  
6392-Alte activități de servicii informaționale n.c.a.  
7020-Activități de consultanță pentru afaceri și management  
7112-Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea  
7120-Activități de testări și analize tehnice  
7330-Activități în domeniul relațiilor publice și al comunicării  
7320-Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice  
7414-Alte activități de design specializat  
7499-Alte activități profesionale, științifice și tehnice n.c.a.  
8230-Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor  
8299-Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.  
8559-Alte forme de învățământ n.c.a.  
8569-Activități de servicii suport pentru învățământ.

## **2.4. Direcții de cercetare-dezvoltare/ obiective de cercetare/ priorități de cercetare:**

### **a. domeniile principale de cercetare-dezvoltare**

Principalele direcții de cercetare abordate de echipele INCDMTM sunt:

- ✓ mecatronica măsurării inteligente, pentru sisteme / echipamente mecatronice aplicative în diverse medii industriale și economice;
- ✓ mecatronica biomedicală și robotică, pentru aplicații în domeniile medical, biomedical și industrial;
- ✓ micro-tehnologii mecatronice pentru aplicații de laborator și industriale;
- ✓ sisteme / echipamente mecatronice inteligente pentru măsurare și control integrat al reperelor din industria automobilului, implementate pe fluxurile de fabricație inteligentă și automatizată, inclusiv din industria automobilului electric și hibrid;
- ✓ mecatronica automobilului;
- ✓ mecatronica mediului;
- ✓ mecatronica energiei regenerabile;
- ✓ dezvoltarea de echipamente destinate protecției mediului și noilor surse de energie regenerabilă.
- ✓ sisteme integrate care să facă față cerințelor Industriei 4.0;

În contextul Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027, INCDMTM va aborda, prin intermediul expertizei și tehnologiilor specifice departamentelor și laboratoarelor proprii de cercetare, următoarele domenii și subdomenii de specializare inteligentă identificate în SNCISI:

### **Domeniul 2. Economie digitală și tehnologii spațiale**

**Subdomenii:** 2.1 Dispozitive și sisteme microelectronice pentru produse inteligente  
2.2 Rețelele viitorului, comunicații, internetul lucrurilor  
2.3 Tehnologii pentru economia spațială  
2.4 Tehnologii XR  
2.5 Sisteme de inteligență artificială

### **Domeniul 3. Energie și mobilitate**

**Subdomenii:** 3.3 Digitalizare în energie

### **Domeniul 4. Fabricație avansată**

**Subdomenii:** 4.2 Digitalizarea și robotizarea fabricației  
4.3 Tehnologii avansate de fabricație

## **Domeniul 5. Materiale funcționale avansate**

### **Subdomenii:** 5.1 Optoelectronica

5.2 Materiale compozite inteligente

5.3 Materiale reciclabile și tehnologii pentru reciclarea materialelor

5.4 Materiale pentru aplicații electronice, electrice, fotonice, magnetice și în senzorială

5.5 Materiale biocompatibile

## **Domeniul 6. Mediu și eco-tehnologii**

### **Subdomenii:** 6.1 Tehnologii pentru gestionarea, monitorizarea și depoluarea mediului

6.2 Tehnologii pentru economia circulară

## **Domeniul 7. Sănătate**

### **Subdomenii:** 7.5 Tehnologii pentru o viață autonomă

7.6 eHealth

7.8 Tehnologiile pentru sisteme portabile

### **b. domenii secundare de cercetare**

b.1 participarea la elaborarea de strategii în domeniul de profil;

b.2 formarea și specializarea profesională și învățământ superior nonuniversitar:

✓ formarea și specializarea personalului din activitatea C/D;

b.3 consultanță și asistență de specialitate:

✓ asistență tehnică și consultanță de specialitate pentru proiectarea și execuția de obiective specifice domeniului de mecatronică;

✓ expertize tehnice privind gradul de funcționalitate și siguranță operațională a instalațiilor și echipamentelor mecatronice de măsurare și control inteligent integrat;

✓ soluții și programe de calcul, metodologii de experimentare, proiectare și execuție de produse din domeniul de specializare.

b.4 editarea și tipărirea de publicații de specialitate:

✓ revista de specialitate a domeniului de mecatronică și mecanică aplicată "International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics - IJOMAM", care este inclusă în BDI: SCOPUS, EiCompendex, EBSCO și PROQUEST;

✓ cărți tehnice (până în prezent, au fost editate cărți științifice în cadrul colecțiilor „Tehnica măsurării inteligente”, „Ingineria Mecatronică”, „Ingineria Integratică”, „Microingineria Integratoare”, „Robotica, Micro-Robotica și Nanorobotica”);

✓ seria de cataloage cu rezultatele activității C/D (spre exemplu Catalogul: Results of Research - Development - Innovation în INCDMTM este editat anual, de la prima ediție din 1991);

b.5 organizări și participări la expoziții și manifestări tehnico-științifice interne și internaționale;

b.6 activități de comerț interior și activități de import-export, potrivit legii, exclusiv pentru realizarea obiectului său de activitate;

b.7 realizarea unor activități C/D privind domenii strategice și de apărare națională, cu respectarea legislației în domeniu.

### **c. servicii/ microproducție**

✓ oferte, documentații pentru participare la licitații;

✓ execuții modele, prototipuri și de unicate (și serii mici), în cadrul activității productive;

✓ prestări servicii, service, reparații pentru produse mecatronice, din profilul de activitate;

✓ participarea la realizarea transferului tehnologic consistent și valorizarea rezultatelor din activitatea C/D, prin deservirea directă a fabricației inteligente de profil.

**Obiectivele de cercetare** ale institutului au în vedere atât contextul național al cercetării, respectiv prioritățile strategice ale României în materie de cercetare - dezvoltare și inovare, cât și contextul European, respectiv politicile și programele de cercetare - dezvoltare și inovare europene.

Având în vedere misiunea, viziunea și specificul activității institutului și ținând cont de prioritățile strategiei naționale în domeniu și de exigențele programelor europene, strategia INCDMTM este construită în jurul următoarelor obiective strategice:

- Crearea, dezvoltarea și întreținerea unui „spirit inovativ” și a unui „mediu de colaborare” în activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, „de înaltă conduită etică și responsabilitate”, în vederea creșterii performanțelor organizaționale ;
- Dezvoltarea și stimularea cercetării de excelență și de inovare, în concordanță cu prioritățile de cercetare naționale și europene și conectarea activității CDI cu provocările societale;
- Stimularea constituirii și extinderii de parteneriate / consorții pentru cercetare, precum și îmbunătățirea utilizării și valorizării rezultatelor cercetării prin conectarea cu sistemele de inovare existente la nivel național, european și internațional;
- Creșterea competențelor științifice ale cercetătorilor din institut prin asigurarea formării / instruirii personalului la cel mai înalt nivel, găsirea de oportunități în acest sens, pentru pregătirea de specialiști cu înaltă competențe și atragerea tinerelor talente;
- Modernizarea și utilizarea eficientă a infrastructurii CDI prin asigurarea și facilitarea accesului cercetătorilor la cele mai noi generații de echipamente și surse de informare;
- Creșterea vizibilității și notorietății la nivel național și internațional, conștientizarea, înțelegerea și susținerea în cadrul public, a rezultatelor cercetării și beneficiilor cercetării realizate;
- Creșterea colaborării europene și internaționale prin participarea la proiecte europene și internaționale;
- Implementarea de structuri și scheme de funcționare eficiente și flexibile și de procese de management pentru atingerea obiectivelor într-un cadru de lucru transparent și responsabil.

#### **Priorități de cercetare:**

**INCDMTM își asumă prioritățile științifice și tehnologice ale domeniului specific de activitate, respectiv cercetare în mecatronică și tehnica Măsurării Inteligente, misiunea INCDMTM contribuind astfel, la dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere în România și la integrarea în Spațiul de Cercetare European.**

**În cadrul obiectului său de activitate, INCDMTM realizează proiecte de cercetare în consorții și parteneriate naționale și europene. De asemenea, INCDMTM poate colabora la realizarea de proiecte de cercetare cu parteneri din mediul privat, pentru produse mecatronice de control inteligent și integrat.**

**Conform HG 1029/09.09.2009, INCDMTM dezvoltă, în cadrul obiectului principal de activitate, următoarele tipuri de activități:**

#### **A. Activități de cercetare - dezvoltare, fundamentală și aplicativă: MECATRONICA MĂSURĂRII INTELIGENTE; MECATRONICA MEDICALĂ ȘI BIOMEDICALĂ ȘI MICRO-NANOTEHNOLOGII MECATRONICE:**

- metode, tehnici și procedee inteligente de măsurare mecatronice;
- sisteme / echipamente și aparate high-tech de măsurat pentru mărimi neelectrice;
- aparatură și instrumentație medicală inteligentă;
- sisteme/aparate de investigație și analiză;
- echipamente/aparate high-tech de cercetare științifică și de laborator;
- dispozitive și microdispozitive de precizie;

- micro-nanotehnologii mecatronice;
- MEMS & NEMS și Sistemelor Inteligente;
- elemente/componente și produse specifice de mecatronică/ micro-nanomecatronică, robotică/ micro-nanorobotică;
- ingineria instrumentației inteligente și informaționale.

#### **B. Activități de dezvoltare tehnologică și inovare:**

- echipamente/sisteme mecatronice inteligente avansate pentru măsurare, control și calibrare, integrate în procesele de fabricație inteligentă și de procesare;
- activități de inginerie și consultanță tehnologică;
- activități de software specializat;

#### **C. Activități conexe activității de cercetare-dezvoltare:**

- strategii de dezvoltare, marketing, transfer tehnologic și valorizare;
- managementul sistemelor integrate;
- activități de producție și servicii;
- activități de editare publicații științifice;
- activități de formare și specializare profesională la nivel mediu și înalt și învățământ superior nonuniversitar;
- activități de import-export;

### **2.5. Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCDMTM<sup>4</sup>.**

În cursul anului 2025 INCDMTM nu a suferit modificări strategice în organizare și funcționare.

La evaluarea de la sfârșitul anului 2025 efectuată în baza Legii nr. 25/2023 privind integrarea voluntară a organizațiilor de cercetare, dezvoltare și inovare din România în Spațiul European de Cercetare, institutul a fost încadrat în clasa a II-a de performanță, obținând 142 de puncte.

## **3. Structura de conducere a INCDMTM**

### **3.1. Consiliul de administrație<sup>5</sup>**

În conformitate cu prevederile H.G. 1303/1996, modificată prin H.G. 1029/2009, organul principal de conducere al INCDMTM îl constituie **Consiliul de Administrație**, format din președinte, vicepreședinte și membri.

**Președinte:** Director General - Mihai MĂRGĂRITESCU numit prin Ordinul nr. 6679/11.11.2025

**Președinte al Consiliului Științific al INCDMTM București** - Dănuț Iulian STANCIU, numit prin Ordinul nr. 6679/11.11.2025.

#### **Membri:**

- Narcisa TĂNASE - Reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID), numită prin Ordinul nr. 6679/11.11.2025
- Andreea Mihaela LUPU - Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice, numită prin Ordin nr. 6679/11.11.2025
- Victorița Diana ANDRONESCU - Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale (MMPS), numită prin Ordinul nr. 6679/11.11.2025

La prezentul raport este anexat raportul Consiliului de Administrație al INCDMTM pe anul 2025 - Anexa 1).

<sup>4</sup> ex. fuziuni, divizari, transformări etc

<sup>5</sup> se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, anexa 1 la raportul de activitate precum și programul și tematica sesiunilor CA pentru anul următor raportării.

### 3.2. Directorul General<sup>6</sup>

Prezentarea raportului cu privire la exercitarea mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin Contractul de management, este Anexa 2 la raportul de activitate.

### 3.3. Consiliul Științific

La finalul anului 2025, componența Consiliului Științific era următoarea:

**Președinte Consiliu Științific:** Dănuț Iulian STANCIU

**Vicepreședinte Consiliu Științific:** Liliana - Laura BĂDIȚA-VOICU

**Director General:** Mihai MĂRGĂRITESCU

**Director științific:** Daniela - Doina CIOBOATĂ

**Membri:**

- Paul Nicolae ANCUTA
- Sorin - Ionuț BADEA
- Valentina Daniela BĂJENARU
- Daniela - Gabriela BOSTACĂ
- Cristian LOGOFĂTU
- Ana Maria ROLEA
- Oliver ULERICH
- Flavia Petruța Georgiana STOCHIOIU
- Valentin Șerban POPESCU - secretar Consiliu Științific

### 3.4. Comitetul de Direcție

Nr. crt.	Nume prenume	Funcția in cadrul CD	Funcția in cadrul INCDMTM
1.	Mărgăritescu Mihai	Președinte CD	Director General INCDMTM
2.	Cioboată Daniela - Doina	Membru CD	Director Științific
3.	Marian Maria	Membru CD	Director Economic
4.	Vrăbioiu Ion	Membru CD	Director Compartiment Măsurării Inteligente. Mecatronica
5.	Stochioiu Flavia	Membru CD	Director Compartiment Biomedicala si Robotica Mecatronica
6.	Bădița-Voicu Liliana-Laura	Membru CD	Coordonator Compartiment Micro si Nanotehnologii Mecatronice.
7.	Căruntu Octavia	Membru CD	Coordonator Compartiment Strategie, Marketing
8.	Finat-Lupan Carmen Maria	Membru CD	Coordonator Compartiment Management Integrat
9.	Cioboata Daniela	Invitat permanent	Președinte Sindicat INCDMTM
10.	Nicolae Aurica	Secretar CD	Responsabil Birou Derulări Contracte/ Planificare

## 4. Situația<sup>7</sup> economico-financiară a INCDMTM

4.1. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2025, din care: **11.602.479 lei**

a. active immobilizate (imobilizări corporale și necorporale): **8.281.067 lei**  
imobilizări corporale: **8.220.109 lei**  
imobilizări necorporale: **60.958 lei**

<sup>6</sup> se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA, anexa 2 la raportul de activitate

<sup>7</sup> detalieri pentru principalii indicatori economici-financiar (venituri totale, cheltuieli totale etc.)

b. active circulante:	3.321.412 lei
c. active totale:	11.602.479 lei
d. capitaluri proprii:	4.409.578 lei
e. rata activelor imobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală.	
▪ rata activelor imobilizate:	$8.281.067 / 11.602.479 \times 100 = 71,38$
▪ rata stabilității financiare:	$6.395.884 / 11.602.479 \times 100 = 55,12$
▪ rata autonomiei financiare:	$4.409.578 / 11.602.479 \times 100 = 38,00$
▪ lichiditatea generală:	$3.321.412 / 1.986.306 = 1,67$
▪ solvabilitatea generală:	$11.602.479 / 1.986.306 = 5,84$

**4.2. Venituri totale** **9.757.686 lei**  
din care:

a. venituri realizate prin contracte<sup>8</sup> de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale): **4.214.716 lei**

din care:

▶ Program Nucleu: **4.214.716 lei**

b. venituri realizate prin contracte<sup>9</sup> de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (obținute din contractele, comenzile încheiate îndeosebi cu SC Dacia - Renault SA, HORSE Romania): **2.038.967 lei**

c. venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală)<sup>9</sup>: **1.476.304 lei**

d. subvenții / transferuri<sup>9</sup>: **1.273.240 lei**

e. venituri financiare: **4.580 lei**

f. alte venituri: **749.879 lei**

**4.3. Cheltuieli totale: 9.745.432 lei**

din care:

a. cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli:

$$7.057.040 / 9.745.432 \times 100 = 72,41\%$$

b. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli:

$$372.714 / 9.745.432 \times 100 = 3,82\%$$

c. alte cheltuieli:

$$2.315.932 / 9.745.432 \times 100 = 23,76\%$$

**4.4. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): 9.152 lei**

**4.5. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare defalcat pe categorii: vezi tabel Excel anexat.**

**4.6. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: 0 lei, din care echipamente pentru laboratoare de cercetare: 0 lei**

<sup>8</sup> se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contractului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

<sup>9</sup> total, din care de exploatare și de investiții

#### 4.7. Rezultate financiare/rentabilitate<sup>10</sup>

- PROFIT BRUT: 12.254 lei
- Rata rentabilității economice (ROA): 0,19
- Marja profitului net: 0,10

#### 4.8. Situația arieratelor<sup>11</sup> / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente):

- Datorii istorice: -
- Datorii curente: 1.986.306 lei
- DATORII TOTALE: 1.986.306 lei

#### 4.9. Pierderea brută:

Pierderea brută: - lei

#### 4.10. Evoluția performanței economice<sup>12</sup>:

Evoluția performanței economice se exprimă prin indicatorii de echilibru, de solvabilitate și lichiditate.

- ▶ **Indicatorul de echilibru** se exprimă prin raportarea datoriilor totale la active totale  $\times 100 = 1.986.306 \text{ lei} / 11.602.479 \text{ lei} \times 100 = 17,12\%$ , măsoară procentul asigurat de creditori din totalitatea fondurilor;
- ▶ **Indicatorul de solvabilitate** se exprimă prin raportarea activelor circulante și a activelor imobilizate la total datorii =  $11.602.479 \text{ lei} / 1.986.306 \text{ lei} = 5,84$ , indicator ce măsoară capacitatea achitării datoriilor din totalitatea fondurilor institutului, situație considerată bună;
- ▶ **Indicatorul de lichiditate** se exprimă prin raportarea activelor imobilizate la datorii curente =  $8.281.067 \text{ lei} / 1.986.306 \text{ lei} = 4,17$  indicator ce oferă garanția acoperirii datoriilor curente din active imobilizate, situație considerată bună.

#### Notă: Situația economică financiară la 31.12.2025 comparativ cu anul precedent:

Nr. crt.	Explicații	31.12.2024	31.12.2025	±
1	Patrimoniu	12.604.834	11.602.479	-1.002.355
2	Venituri totale, din care:	10.715.397	9.757.686	-957.711
	- venituri realizate prin contracte C/D finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale):	6.590.290	4.214.716	-2.375.574
	- venituri realizate prin contracte C/D finanțate din fonduri private (cu precizarea surselor)	1.563.130	2.038.967	475.837
	- venituri realizate din activități economice (servicii, microprod., exploatarea drepturilor de propr. intelectuală)	883.419	1.476.304	592.885
	- proiecte europene - fonduri structurale	-	-	-
	- alte venituri din exploatare	1.678.558	2.027.699	349.141
3	Cheltuieli totale	10.662.237	9.745.432	-916.805
4	Profitul brut	53.160	12.254	-40.906
5	Pierderea brută	0	0	0
6	Situația arieratelor	1.618.514	1.986.306	367.792

<sup>10</sup> profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

<sup>11</sup> total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori

<sup>12</sup> se detaliază conform indicatorilor solicitați de MEC-ANC (în format Excel conform Tabel anexat)

Din datele prezentate, se constată că indicatorii de venituri și cheltuieli realizați în anul 2025 au înregistrat scădere față de anul precedent, înregistrându-se profit brut mai mic față de anul 2024.

#### 4.11. Productivitatea muncii pe total personal și personal de CDI:

Productivitatea muncii - total personal: 168.235 lei/pers

Productivitatea muncii - personal CDI: 304.927 lei/pers

#### 4.12. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte)

Principalele politici adoptate de INCDMTM pentru întocmirea situațiilor financiare la 31.12.2025 sunt:

- Situațiile financiare anuale sunt întocmite în conformitate cu prevederile art.1, alin. (1)-(4) din legea contabilității nr. 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare; OMFP nr.1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și OMF nr. 2036/23.12.2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea Situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.
- Moneda de prezentare - toate cifrele din bilanț sunt exprimate în lei;
- Veniturile exclud taxa pe valoarea adăugată și cuprind valoarea bunurilor vândute și serviciile prestate;

Au fost plătite ajutoare sociale conform Contractului Colectiv de Muncă la nivel INCDMTM, în valoare totală de 30.649 lei.

#### NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MEC-ANC poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel

## 5. Structura resursei umane de cercetare-dezvoltare

### 5.1. Total personal, 63 din care<sup>13</sup>:

#### a. personal de cercetare-dezvoltare atestat cu studii superioare: 30

- Cercetători Științifici: 29, din care:  
5 CS I; 2 CS II; 17 CS III; 4 CS; 1 ASC, din care:  
\* 13 doctori, 2 doctoranzi
- Ingineri Dezvoltare Tehnologica: 0
- Personal auxiliar cu studii superioare (subingineri): 1
- personal auxiliar cu studii medii implicați în activitate de CD (personal suport CD): 15, din care:
  - Tehnicienii: 2
  - Muncitori calificați: 13 (Compartimentul de execuție modele experimentale);
- personal din aparatul funcțional: 17, din care:
  - Personal din aparatul funcțional cu studii superioare: 7 (4 economiști, 1 consilier juridic, 1 responsabil achiziții publice, 1 auditor intern);
  - Personal auxiliar cu studii medii: 10 (1 contabil, 1 casier, 2 secretare, 4 portari, 2 agenți curățenie).

<sup>13</sup> se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor solicitați de MEC-ANC (în format Excel conform Tabel anexat)

**b. pondere personal (total și pe grade științifice) în total personal angajat:**

- pondere personal CD din total personal angajat: 47,62% (Nr. mediu personal CD: 30)
- pondere CSI din total personal angajat: 7,94%
- pondere CSII din total personal angajat: 3,17%
- pondere CSIII din total personal angajat: 26,98%
- pondere CS din total personal angajat: 7,94%
- pondere ASC din total personal angajat: 1,58%
- pondere IDT I-III din total personal angajat: 0%
- pondere Doctori ingineri din total personal angajat: 19,05%
- pondere Doctoranzi din total personal angajat: 3,17 %

c. gradul de ocupare a posturilor: 58,33%;

d. număr conducători de doctorat: 0

e. număr de doctori: 13 (12 ingineri și 1 economist).

**5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare):**

Formarea și instruirea personalului INCDMTM pe parcursul anului 2025, a cuprins:

Nr. crt.	Perioada de desfășurare	Nr. Pers.	Denumirea cursului de formare / instruire	Costuri (lei)
1.	-	-	-	-
Total persoane:			Total cheltuieli	-

**Situația deplasărilor externe ale personalului angajat INCDMTM la nivelul anului 2025:**

Nr. Crt.	Țara/ Oraș	Perioada	Salariat	Total Cheltuieli - Lei -	Sursa de finanțare
1.	Prague, Czech Republic la International Conference - Innovation in Engineering (ICIE)	18-20 June 2025	Liliana-Laura Bădiță-Voicu	6.573,40	Program Nucleu
2.			Adrian Voicu		
3.			Oliver Ulerich	6.954,49	Program Nucleu
4.			George Gamazeliuc	3.850,76	
TOTAL				17.378,65 lei	

**5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare (mod de recrutare, de pregătire, de motivare, colaborări și schimburi internaționale etc.):**

Resursele umane implicate în activitatea de CDI reprezintă cel mai important activ al institutului și ocupă un loc central în cadrul politicii și strategiei INCDMTM pe termen scurt mediu și lung. Politica de resurse umane vizează o serie de măsuri de aliniere a managementului resurselor umane la conținutul strategiei de dezvoltare a institutului:

- atragerea de absolvenți din Universități tehnice, de la facultăți de profil similare cu tipul de specializări specifice domeniului;

- formarea continuă a specialiștilor, la nivel european, pe discipline tehnice aferente domeniului institutului;
- sprijinirea și încurajarea tinerilor absolvenți de a participa și de a fi integrați în proiectele de CDI;
- aplicarea principiilor Cartei Europene a Cercetătorilor și Codului de Conduită privind Recrutarea Cercetătorilor, prin continuarea procedurilor necesare acordării Diplomei/Premiului de Excelență HRS4R.
- sprijinirea și încurajarea înscrierii la doctorat și postdoctorat;
- flexibilitate și autonomia cercetării;
- instruire, formare și perfecționare permanentă a pregătirii profesionale;
- recompense materiale și morale;
- deschiderea spre comunicare, colaborare și cooperare în mediul intern și în mediul extern al institutului (drept componentă esențială a culturii de organizație de cercetare);
- dezvoltarea sistemului comunicațional prin căi adaptate fiecărui cercetător (cu o atenție specială acordată cercetătorilor tineri), prin discuții personale sau în grup, prin seminarii și workshop-uri, prin ateliere de dezbateri, prin introducerea în fluxul informațional al institutului a diferite studii de caz în cercetare, a diferite lucrări științifice, a diferitelor rapoarte de cercetare de la proiectele de cercetare;
- dezvoltarea cercetării prin inovare de către INCDMTM, contribuie substanțial la orientarea tinerilor absolvenți către dezvoltarea conexiunilor și protecției Proprietății Intelectuale, către inițierea în antreprenariat (prin schimb de experiență cu IMM-urile inovative) pentru crearea de spinn-off-uri și de participare directă în lanțul valoric al unui produs, unei tehnologii sau unui serviciu.

Pentru aceasta, personalul angajat în cercetare a fost și este implicat în realizarea unor parametri științifici caracteristici indicatorilor de evaluare internațională a institutului, astfel:

- ✓ **rezultate directe**, cuantificabile la nivel de cercetător;
- ✓ **evaluarea performanțelor profesionale în CDI**;
- ✓ **îmbunătățirea performanțelor profesionale** ale personalului CDI, prin programe de pregătire postuniversitare;
- ✓ **dezvoltarea de parteneriate științifice** cu alte instituții de cercetare și universități din străinătate;
- ✓ **atragera de profesori și cercetători din străinătate** pentru cotutelă la doctorate și doctoranzi în domeniul institutului;
- ✓ **creșterea numărului de cercetători atestați pe grade**, la nivel de institut;
- ✓ **creșterea încrederii** fiecărui cercetător și fiecărui angajat al institutului;
- ✓ **atragera de tineri absolvenți** de a deveni angajații institutului.

**NOTA**

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (*punctul 5.1*)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MEC-ANC poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

## 6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

### 6.1. Laboratoare de cercetare-dezvoltare

**MMI 1** - Sisteme mecatronice de control integrat

**MMI 2** - Măsurări inteligente de precizie și control

**MMI 3** - Sisteme complexe de automatizare și control

**MMI 4** - Sisteme de ingineria mediului și energie regenerabilă

**MMI 5** - Măsurări termotehnice inteligente

**MBR 1** - Biomecatronică (BIOLAB)

**MBR 2** - Sisteme inteligente. Achiziții Date și Robotică

**MBR 3** - Microsisteme de investigație, Biosenzori și Biomateriale

**MBR 4** - Laborator Rapid Prototyping

**MNM 1** - Micro și nanotehnologii de proces

**MNM 2** - Centru de Tehnologii Inteligente de Măsurare (CERTIM);

### 6.2. Laboratoare de încercări (testare, etalonare etc.) acreditate / neacreditate

#### *Laboratoare de încercări-testări acreditate:*

- ✓ Lab. Încercări Lungimi
- ✓ Lab. etalonare - Presiuni, temperaturi

#### *Laboratoare de încercări/testări suport pentru Cercetare:*

- ✓ Laborator de încercări/testări Vibroacustice;
- ✓ Laborator de încercări/testări Metalografie;
- ✓ Laborator de încercări Dispozitive Medicale Implantabile și neimplantabile;
- ✓ Laborator de încercări/testări MEMS & NEMS Mecatronice;
- ✓ Laborator de încercări/testări Rapid Prototyping

#### *Alte Compartimente și laboratoare noi:*

- Laborator Analize de mișcare noninvazive și sisteme tip WEREABLES;

#### *Entități infrastructură de Transfer Tehnologic și Valorizare:*

- ✓ Centrul Releu de Transfer Tehnologic, CRTTC;
- ✓ Centrul de Benchmarking.

Planul și strategia de investiții, prevăd ca direcții prioritare:

- **modernizarea și dezvoltarea dotărilor** din Laboratoarele de încercări acreditate și Laboratoarele suport pentru cercetare, privind asigurarea realizării serviciilor inteligente pentru diferiți beneficiari din domeniu;
- **reparare, calibrare și mentenanță pentru echipamentele existente;**
- **modernizarea rețelei de comunicare a institutului:** achiziție pachet server, componente de rețea, hardware și software.

### 6.3. Instalații și obiective speciale de interes național

INCDMTM promovează și realizează cercetări aplicative în context național și internațional în domeniul Mecatronică, Tehnica Măsurării Inteligente, pentru folosul societăților comerciale, publice și private.

Activitatea de Cercetare desfășurată promovează dezvoltarea economică a societății, pentru bunăstarea socială, în compatibilitate cu mediul înconjurător prin:

- Abordarea în competițiile naționale ale Planului Național CDI a unor tematici de cercetare cu grad ridicat de finalizare, valorificare, transfer tehnologic și valorizare;
- Implicarea cu responsabilitate în realizarea transferului tehnologic către mediul

industrial și economic și în special către IMM-urile inovative și înalt productive, a rezultatelor cercetărilor finalizate (ex. SC Renault-Dacia SA, Pitești, SC RENAULT MÉCANIQUE ROUMANIE SRL, SC RENAULT TECHNOLOGIE ROUMANIE SRL, etc.);

○ Abordarea de noi subdomenii avansate ale Mecatronicii, ca părți importante ale Nanoștiinței și Nanotehnologiei, capabile să susțină Planul de acțiuni la nivel național și european pentru Nanotehnologii și Nanoștiințe;

Această abordare este realizabilă date fiind punctele forte ale INCDMTM: dimensiunea adecvată, calitatea și structura personalului, conexiunea cu piața economică, organizarea internă, competențele bine definite ale personalului, dotarea variată și nouă a institutului, capacitatea și capabilitatea în execuții proprii de ME, Prototipuri, Sisteme Unicat, Serie mică, precum și preocuparea pentru abordarea de domenii de cercetare inovative, câteva fiind menționate în continuare:

✓ Microtehnologii avansate și Echipament pentru micro și nanoprelucrări prin sinterizare selectivă cu fascicul laser;

✓ Microtehnologie high-tech pentru diagnosticare vibroacustică in-situ în vederea asigurării mentenanței predictive;

✓ Micro și Nanotehnologii de control integrat;

✓ Micro și Nanotehnologii avansate de calibrare nanometrică;

✓ Micro și Nanotehnologii avansate de caracterizare a micro-nanostructurilor de suprafață;

✓ Centrul de Cercetare pentru Tehnica Măsurării cu Laser - CERTIM;

✓ Echipamente high-tech pentru încercarea și testarea la solicitări complexe a sistemelor biomecatronice în condiții similare celor în VIVO;

✓ Sisteme de analiză și simulare mers.

✓ Centru de Cercetare Sisteme Mecatronice Inteligente de Securizare Obiective și Intervenții/ CERMISO (finanțat prin programul POC).

#### 6.4. Instalații experimentale / instalații pilot

➤ **Prototipul INTEL DIZ**, realizat în cadrul proiectului Nucleu: "Robot mobil colaborativ bazat pe algoritmi de inteligență artificială pentru facilitarea unei vieți autonome persoanelor cu dizabilități fizice", este un prototip funcțional, constând într-un sistem complet integrat cu documentația tehnică revizuită și actualizată. Sistemul va include asamblarea finală a componentelor hardware și mecanice, împreună cu instalarea și verificarea funcționalității versiunii finale a software-ului de comandă avansat.

INTEL DIZ este un robot proiectat pentru a efectua diverse sarcini cu ajutorul mai multor componente software. Acestea lucrează împreună pentru a oferi feedback audio, control vocal, recunoașterea gesturilor, detectarea obiectelor, cinematică inversă, navigare și o interfață web pentru monitorizarea și controlul robotului.

Prototipul INTEL DIZ complet funcțional va fi validat prin testarea în condiții normale de utilizare pentru a compara și confirma că performanțele reale corespund cu cele indicate în specificația tehnică, atingând nivelul **TRL 6** propus.

➤ **Modelul Experimental: "Subsistem de comandă și control al antenei de ionizare"**, realizat în cadrul proiectului „Echipament de purificare și depoluare a aerului adaptabil pe orice dronă cu elice și decolare verticală”. Sistemul este destinat integrării pe platforme aeriene de tip dronă și are rolul de a facilita procese locale de purificare a aerului prin generarea de ioni negativi. Testele experimentale au fost realizate în Camera Curată a centrului CERMISO și au confirmat capacitatea sistemului de a produce un flux local de ioni negativi. Acești ioni sunt distribuiți în jurul dronei și transportați de curenții de aer generați de elice. De asemenea, echipamentul de măsurare și control al

concentrației de ioni a permis monitorizarea eficientă a efectelor ionizării în regim staționar, pentru mai multe distanțe caracteristice față de antenele de ionizare.

Rezultatele obținute indică faptul că, prin implementarea acestui subsistem, drona poate contribui activ, în timpul misiunilor aeriene, la reducerea particulelor în suspensie și la îmbunătățirea calității aerului la nivel local. Efectele observate evidențiază potențialul aplicativ al soluției în diverse scenarii operaționale, inclusiv în medii urbane, industriale și rurale, precum și posibilitatea extinderii funcționalităților în etape ulterioare de dezvoltare. A fost demonstrată fezabilitatea tehnică a conceptului EPD (Echipament de Purificare și Depoluare) pentru integrarea pe drone. Totodată, a fost elaborată documentația completă de execuție și a fost obținut un model experimental validat în condiții de laborator, corespunzător nivelului de maturitate tehnologică TRL 4.

➤ **Modelul experimental: "Sistem de recuperare medicală de tip exoschelet cu senzori integrați"**, realizat în cadrul proiectului Nucleu, cu titlul "Îmbunătățirea proprietăților tribologice a sistemelor de recuperare medicală de tip exoschelet prin integrarea senzorilor în structura acestora", a fost testat din punct de vedere funcțional prin simularea factorilor de impact existenți în sistemele reale.

Gradul de funcționare al senzorilor aplicați în sistemul compus dintr-o gheată de tip orteză (un pantof post-operator Podalux II), o rețea senzorială de forță Medical Sensor 3000E (Teskan, Inc., Boston, MA, USA), un modul electronic pentru achiziția datelor preluate de la senzori și un software specializat, a fost determinat utilizând un echipament de simulare a mișcării.

Caracteristicile tribologice, fizico-mecanice, structurale și micro-nanotopografice determinate prin teste și măsurători de specialitate (ex. determinare parametri tribologici și topografici precum duritate, rugozitate, uniformitate a suprafeței) au dovedit gradul de rezistență a materialelor din care este realizat modelul experimental. Rezultatele obținute, au arătat faptul că modelul experimental va putea fi utilizat în viitor, în condiții reale, ajungându-se astfel la gradul de maturitate tehnologică TRL 4.

➤ **Modelul Experimental: "Modul fotovoltaic"** a fost realizat în cadrul proiectului Nucleu, cu titlul: Arhitectura IoT privind monitorizarea solului/loT-SOL. Gradul de maturitate tehnologică este TRL 3.

Modelul experimental al sistemului fotovoltaic a fost conceput pentru alimentarea autonomă a stației pilot IoT-SOL, destinată monitorizării în timp real a parametrilor solului. Sistemul este realizat ca soluție off-grid și integrează un panou fotovoltaic de 12 V și 60 W, un regulator de încărcare MPPT compatibil cu bateria LiFePO<sub>4</sub>, convertoare DC-DC și circuite de protecție, asigurând energia necesară pentru senzori, microcontroler și modulele de comunicație. Stația utilizează un microcontroler ESP32-S3 pentru achiziția și transmiterea datelor, împreună cu un modul LTE 4G SIM7670G pentru comunicația la distanță. În vederea reducerii consumului energetic, sistemul permite funcționarea în regim de consum redus și transmiterea datelor la intervale prestabilite. Modelul a fost testat în condiții de laborator, într-un mediu apropiat de cel real, senzorii fiind montați în sol la o adâncime de aproximativ 600 mm. Sistemul multisenzorial include senzori pentru parametrii solului, radiație solară, particule PM2.5/PM10, CO<sub>2</sub> și parametri meteorologici. La o iradiere de 500 W/m<sup>2</sup>, panoul fotovoltaic a furnizat o putere maximă de aproximativ 29 W, cu un randament calculat de circa 12,6%, demonstrând capacitatea sistemului de a susține funcționarea stației în condiții de iradiere moderate. Datele colectate sunt transmise printr-o arhitectură IoT bazată pe RS485/MODBUS și MQTT, fiind stocate într-o

bază de date MySQL și vizualizate în timp real pe platforma dedicată. Prin această configurație, modelul experimental oferă o soluție tehnică viabilă pentru monitorizarea inteligentă a solului, cu aplicații în irigare de precizie, fertilizare controlată și prevenirea aridizării.

➤ **Modelul experimental** al Sistemului Mecatronic de Control, dezvoltat în cadrul proiectului Nucleu „Sisteme mecatronice modulare automatizate pentru controlul multi-dimensional integrat, digitalizare 3D și inginerie inversă a pieselor complexe din industria auto”, a fost realizat prin integrarea și unificarea modulelor hardware și software existente, precum și a celor dezvoltate în etapele anterioare ale proiectului, având în gradul de maturitate tehnologică **TRL 4**.

Configurația modulară multi-axă a sistemului experimental destinat controlului dimensional 3D activ este alcătuită din următoarele componente principale:

- modulul de poziționare a end-efectorului, de tip braț robotic bipolar cu 6 grade de libertate Mitsubishi RV-25DB, acționat de servomotoare și operat prin intermediul software-ului dedicat de control și programare CIROS Programming Studio;

- modulul de scanare laser și control dimensional 3D fără contact, echipat cu scanner laser liniar CREAFORM HandySCAN (2 raze laser), bazat pe principiul triangulației optice, cu rată de achiziție de 500 puncte/secundă și rezoluție de 0,2 μm, gestionat prin software-ul de redigitalizare și măsurare VX Elements Inspect;

- modulul de prindere și poziționare a pieselor complexe, cu 2 grade de libertate, de tip axă CNC, acționat de motoare pas cu pas, capabil să manipuleze sarcini de până la 10 kg și prevăzut cu sistem activ de prindere, controlat printr-un software dedicat dezvoltat în cod Arduino;

- modulul central de comandă și control (PC), care integrează, coordonează și controlează toate modulele hardware și software menționate anterior.

Pe baza testelor funcționale efectuate până în prezent, sistemul mecatronic experimental poate realiza scanarea unei suprafețe de 50 × 50 mm<sup>2</sup> la o rezoluție cuprinsă între 0,01 și 0,05 mm, cu o productivitate de aproximativ 175 mm<sup>2</sup>/s, o viteză de avans de 2,5 mm/s și o rată de achiziție de 350 cadre/secundă. Timpul mediu de scanare este estimat între 3 și 5 minute, în funcție de complexitatea suprafeței și de parametrii tehnico-geometrice ai piesei analizate.

➤ **Modelul experimental: "Instalație de captare a energiei solare"**, a fost realizat în cadrul proiectului Nucleu, cu titlul "Noi tehnici și metode de realizare a sistemelor termice solare cu concentratori plani executate cu ajutorul metodelor aditive de prelucrare", având în gradul de maturitate tehnologică **TRL 4**.

Acesta este compus dintr-un sistem compus dintr-un element de concentrare a energiei solare și un element de conversie a energiei termice în energie mecanică.

Sistemul concentrare a energiei solare este compus dintr-un element concentrator realizat cu ajutorul unei lentile plane de tip Fresnel (lentila compusă la rândul ei din elemente modulare imprimate pe imprimanta 3D) și un sistem mecatronic de orientare după soare a elementului de concentrare.

Sistemul de conversie a energiei termice în energie mecanică este realizat cu ajutorul unui motor cu ardere externă Stirling, un motor realizat într-o construcție etanșă presurizată pentru mărirea puterii de lucru. Răcirea motorului s-a realizat cu ajutorul unui sistem de răcire cu apă în circuit închis.

**Echipament pentru microprocesarea materialelor metalice, ceramice și plastice cu laserul**, este capabil să: furnizeze impulsuri laser la piesa de prelucrat cu un grad ridicat de precizie și repetabilitate, dezvolte software-ul pentru interfața mașină umană, integreze sistemul pentru scanarea suprafețelor prelucrate; automatizarea procesului de lucru și obținerea combinațiilor de referință pentru parametrii pentru diferite aplicații. Utilitatea lui fiind aceea de marcare, gravare, forare, curățare în industria automobilelor și în alte industrii prelucrătoare.

#### **6.5. Echipamente relevante pentru CDI<sup>14</sup>**

Echipamente cu valoare de inventar >100.000 EUR: În cursul anului 2025 nu au fost achiziționate echipamente cu valoare de inventar mai mare de 100 000 euro.

(vezi tabel Excel si Anexa 4 la Raportul de activitate);

#### **6.6. Infrastructură dedicată microproducției/prototipuri etc.**

INCDMTM - București are în structura sa un **”Atelier de producție pentru modele, prototipuri, unicate și serie foarte mică”**, dotat cu mașini universale de prelucrări mecanice (strunguri, freze, mașini de rectificat, mașini de găurit), cu mașini- unelte cu CNC (strung și freză), cu microatelier de debitare și cu micromagazie pentru materiale.

Prin acest atelier de producție, se asigură execuția modelelor experimentale și a prototipurilor din proiectele de cercetare din programele naționale, europene și cu agenți economici.

În atelier lucrează cca. 13 muncitori calificați în meseriile de prelucrări și microprelucrări mecanice, ajustări, etc.

Pentru realizarea fizică a rezultatelor cercetării, se utilizează și 1 inginer și 1 tehnician din afara atelierului de profesie electroniști, pentru subsistemele electronice ale produselor în execuție la care se mai adaugă alte persoane (1÷3) de aceeași profesie din compartimentele de cercetare, în vederea realizării la timp a modelelor, prototipurilor și unicatelelor, pentru a fi testate, verificate și validate, urmând a fi transferate la beneficiari.

Managementul pentru Atelierul de modele, prototipuri și unicate îl exercită managerul Compartimentului Mecatronica Măsurării Inteligente, acesta având o încărcare a atelierului de circa 95% din întreaga lui capacitate și totodată, aducând 98% din volumul de lucru cu agenții economici.

Fiind într-o legătură permanentă cu agentul economic principal-SC Renault Dacia SA Pitești, cunoscând cerințele tehnice ale beneficiarului, poate să-și exercite responsabilitatea sa asupra atelierului și personalului care lucrează în atelier, obținând lucrări de calitate la cerințele normelor franțuzești sau ale celor EN.

**Laboratorul C-D „Rapid Prototyping”**. Laboratorul dispune de echipamente mecatronice pentru tehnologii avansate de sinterizare selectivă cu laser: o mașină HI-TECH EO-SINT M270 pentru sinterizare laser a pulberilor metalice, care realizează piese din pulberi metalice prin solidificarea stratificată a acestuia cu ajutorul unui fascicul laser, și un echipament EOS FORMIGA P110 pentru prelucrare prin sinterizare cu laser a materialelor plastice pentru aplicații medicale cu software de comanda și control echipament și accesorii pentru postprocesare repere și de management al pulberilor în vederea refolosirii lor și curățirii mașinii.

---

<sup>14</sup> se detaliază pentru echipamentele cu valoare de inventar mai mare de 100 000 EUR (denumire echipamente, valoare de inventar, grad de exploatare etc), anexa 4 la raport de activitate (în format Excel conform Tabel anexat).

## 6.7. Măsur<sup>15</sup> de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optimă a infrastructurii de CDI (se precizează beneficiarii infrastructurii de CDI pe categorii de facilități).

Infrastructura de cercetare-dezvoltare-inovare a institutului este fundamentală și oferă motivația științifică pentru activitățile propuse și atingerea obiectivelor în cadrul proiectelor CDI. De asemenea, infrastructura CDI asigură desfășurarea activităților de CDI, în perioada următoare, 2025-2027, având la bază organigrama aprobată la nivelul anului 2021 și planul și strategia de investiții.

În prezent toate laboratoarele INCDMTM sunt competitive la nivel european, fiind dotate cu resurse materiale și umane la standarde europene. Dintre acestea, trei laboratoare au fost create având la bază finanțarea din fonduri europene (Programele POSCCE și POC): Laboratorul de Biomecatronică (BIOLAB), Centru de Cercetare pentru Tehnica Măsurării cu Laser (CERTIM) și Centru de Cercetare Sisteme Mecatronice Inteligente de Securizare Obiective și Intervenții (CERMISO) beneficiind de echipamente de ultima generație.

### NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 6.1 - 6.6)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul
- MEC-ANC poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

## 7. Prezentarea activității de cercetare-dezvoltare

### 7.1. Participarea<sup>16</sup> la competiții naționale / internaționale

#### Participări la competiții naționale:

Nr. crt.	Titlu proiect	Apel	Proiect ID/ Data subscriere	Parteneri	Valoare proiect/ din care pentru INCDMTM Lei
1.	Literatură tehnico-științifică	Subvenționarea literaturii tehnico-științifice	LTS-1R /2025	-	38.400

#### Participări la competiții internaționale:

Nr. crt.	Titlu proiect	Apel	Proiect ID/Data subscriere	Parteneri	Valoare proiect/ din care pentru INCDMTM (EURO)
1.	Smart open analytics tool for optimising research teams planning in multidisciplinary projects-TeamCraft	Program: OSCARS 2nd Open Call for Open Science Projects and Services - funded by the European Commission		Parteneri: CO: Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Mecatronica și Tehnica Măsurării - INCDMTM București, Romania P1. Universitatea	

<sup>15</sup> ex. modernizare/dezvoltare infrastructură de CDI, achiziții de echipamente de CDI, spații tehnologice pentru microproducție și prototipare etc.

<sup>16</sup> nr. propuneri de proiecte CDI depuse / nr. proiecte acceptate la finanțare, rata de succes raportată la total precum și defalcată pe instrumente (surse) de finanțare (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

Nr. crt.	Titlu proiect	Apel	Proiect ID/Data subscriere	Parteneri	Valoare proiect/ din care pentru INCDMTM (EURO)
				Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București - Facultatea de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (UPB-FAIMA)	

**PROPUNERI DE PROIECTE FINANTATE DIN PROGRAMUL NUCLEU ADMISE LA FINANTARE IN 2023 și în DERULARE în 2025**

0	1	2	3	4
1	Robot mobil colaborativ bazat pe algoritmi de inteligență artificială pentru facilitarea unei vieți autonome persoanelor cu dizabilități fizice	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Mihai Mărgăritescu
2	Noi tehnici și metode de realizare a sistemelor termice solare cu concentratori plani executate cu ajutorul metodelor aditive de prelucrare	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Dănuț Stanciu
3	Arhitectura IoT privind monitorizarea solului - IoT-SOL	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. Ing. Valentina BĂJENARU
4	Sisteme mecatronice complexe portabile/purtabile, utilizate pentru determinarea parametrilor antropometrici necesari în analiza biomecanicii umane, pentru corecția posturală, stimularea dezvoltării biomotricității și îmbunătățirea controlului neuromuscular, ale subiecților umani	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Cristian Radu BADEA
5	Îmbunătățirea proprietăților tribologice ale sistemelor de recuperare medicală de tip exoschelet prin integrarea senzorilor în structura acestora	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Liliana - Laura BĂDIȚĂ-VOICU
6	Echipament de purificare și depoluare a aerului adaptabil pe orice dronă ce folosește elice cu decolare pe verticală	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Ing. Ana Maria ROLEA

7	Sisteme mecatronice modulare automatizate pentru controlul dimensional integrat, digitalizare 3D si inginerie inversa a pieselor complexe din industria auto	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Adrian Cătălin VOICU
8	Cercetări multidisciplinare privind aplicarea principiilor economiei circulare în dezvoltarea tehnologiilor ce contribuie la reducerea deșeurilor și creșterea gradului de reciclare în lanțurile valorice asociate industriei auto	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Simona ISTRITEANU
<b>TOTAL 2025: 4.214.716 lei</b>				

## 7.2. Structura rezultatelor de cercetare realizate<sup>17</sup>

Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:				
			NOI	MODERNIZATE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH
1	Prototipuri	1	1	0	0	0	0
2	Produse (soiuri plante, etc.) <sup>18</sup>	41	41	0	0	0	0
3	Tehnologii <sup>18</sup>	0	0	0	0	0	0
4	Instalații pilot <sup>18</sup>	0	0	0	0	0	0
5	Servicii tehnologice <sup>18</sup>	6	6	0	0	0	0
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JAPONIA
1	Cereri de brevete de invenție	1	1	0	0	0	0
2	Brevete de invenție acordate <sup>19</sup>	2	2	0	0	0	0
3	Brevete de invenție valorificate <sup>19</sup>	0	0	0	0	0	0
4	Modele de utilitate <sup>19</sup>	0	0	0	0	0	0
5	Marcă înregistrată <sup>19</sup>	0	0	0	0	0	0
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	0	0	0	0	0	0
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare <sup>19</sup>	0	0	0	0	0	0
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	ȚARĂ	STRĂINĂTATE			
			TOTAL	TOTAL	UE	SUA	JIA
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	9	9	0	0	0	0
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	16	13	3	3	0	0
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	1	1	0	0	0	0
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	1	1	0	0	0	0
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI <sup>20</sup>	14	0	14	14	0	0
6	Factor de impact cumulativ al lucrărilor indexate WoS	44,40	0	44,40	44,40	0	0

<sup>17</sup> Se va completa și în format Excel conform Tabel anexat

<sup>18</sup> se prezintă în anexa 5 la raportul de activitate pe categorii [produse, servicii, tehnologii], inclusiv date tehnice și domeniu de utilizare

<sup>19</sup> se prezintă în anexa 6 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, inventatorii/titularii]

<sup>20</sup> se prezintă în anexa 7 la raportul de activitate [titlu, revista oficială, autorii]

7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI <sup>21</sup>	19	17	2	2	0	0			
8	Numărul de cărți publicate	1	1	0	0	0	0			
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate WoS	55	0	55	55	0	0			
Nr. crt.	STRUCTURĂ REZULTATE CDI	TOTAL	din care:							
			NOI	MODERNIZATE / REVIZUITE	BAZATE PE BREVETE	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH			
10	Studii prospective și tehnologice <sup>22</sup>	21	21	0	0	0	0			
11	Normative <sup>Error! Bookmark not defined.</sup>	0	0	0	0	0	0			
12	Proceduri și metodologii <sup>Error! Bookmark not defined.</sup>	0	0	0	0	0	0			
13	Planuri tehnice <sup>23</sup>	0	0	0	0	0	0			
14	Documentații tehnico-economice <sup>Error! Bookmark not defined.</sup>	0	0	0	0	0	0			
TOTAL GENERAL										
Rezultate CD aferente anului 2024 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)	TOTAL	din care:								
		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9
		6	0	0	1	4	0	1	0	0
Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu	NU	Observații:								
*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)	TRL 1 - Principii de bază observate TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediul industrial) TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional									

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP <sup>23</sup> REZULTAT	GRAD <sup>24</sup> NOUATE	GRAD <sup>25</sup> COMERCIALIZARE	MODALITATE <sup>26</sup> VALORIFICARE	BENEFICIAR <sup>27</sup>	VENIT OBTINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL (mii Lei)								

### 7.3. Rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate<sup>28</sup> și efecte obținute

Valoarea veniturilor din activități CDI desfășurate pentru agenții economici (în principal SC Automobile Dacia S.A și HORSE ROMANIA SA) și valorificate la aceștia s-a ridicat în anul 2025 la **2.038.967 lei**.

<sup>21</sup> se prezintă în anexa 8 la raportul de activitate [titlu, revista, autorii]

<sup>22</sup> se prezintă în anexa 9 la raportul de activitate

<sup>23</sup> ex. PN - produs nou, PM-produs modernizat, TN-tehnologie nouă, TM-tehnologie modernizată etc.

<sup>24</sup> număr de articole științifice asociate

<sup>25</sup> număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

<sup>26</sup> ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

<sup>27</sup> se prezintă în anexa 10 la raportul de activitate [titlu, operatorul economic, numărul contractului/protocolului pentru rezultatele valorificate etc.]

<sup>28</sup> de referință pentru INCD (se va completa și în format Excel conform Tabel anexat)

- a. număr rezultate valorificate și pondere în total rezultate CDI
- b. scurtă descriere a acestora (noutatea tehnică / științifică)
- c. formă de valorificare (ex: microproducție / servicii / licențiere etc.)
- d. operatorul economic beneficiar al rezultatelor (date de contact)
- e. impactul valorificării rezultatelor atât la beneficiar, cât și la executant (efecte obținute/estimate) corelat cu informațiile de la punctul 4.2.(c) - venituri realizate din activități economice.

#### 7.4. Oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare:

- institutul posedă un avantaj competitiv important, fiind unicul institut specializat în mecatronică și tehnica măsurării inteligente;
- existența infrastructurii de laboratoare la nivel european, existența unui centru de excelență, existența Centrului Releu de Transfer Tehnologic, calitatea de membru fondator al Clusterului Regional pentru Mecatronică - MECHATREC;
- există tehnologia avansată "rapid prototyping";
- existența și dezvoltarea capacității și capabilității de execuție modele experimentale și prototipuri;
- posibilitatea dezvoltării și modernizării de entități de tip startup și spinoff în domeniu, pe baza brevetelor și cererilor de brevet;
- existența Centrului Suport pentru proiecte CDI internaționale în domeniul Mecatronică creează oportunități de participare la programele de finanțare ale U.E.
- existența propriei edituri, prin care sunt editate publicații tehnico - științifice, cel mai important produs fiind revista *International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics*;
- impactul social al invențiilor, unele dintre ele premiate la saloanele internaționale cu aur, argint și bronz.

#### 7.5. Măsurile privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării.

Misiunea INCDMTM este promovarea și realizarea de cercetări aplicative în context național și internațional în domeniul Mecatronică și Tehnica Măsurării Inteligente.

Activitatea de cercetare desfășurată în institut promovează dezvoltarea economică a societății, pentru bunăstarea socială, cu respectarea reglementărilor în ceea ce privește protecția mediului înconjurător.

Această abordare este realizabilă date fiind punctele forte ale INCDMTM: calitatea și structura personalului, conexiunea cu piața economică, competențele bine definite ale personalului, dotarea institutului, capacitatea și capabilitatea în execuții proprii de ME, Prototipuri, sisteme unicate, serie unică, etc.

Pentru realizarea acestor deziderate, la nivel de management a fost conturat un set de măsuri privind creșterea gradului de valorificare socio-economică a rezultatelor cercetării:

✓ reformarea programelor de cercetare științifică, în acord cu noua filozofie europeană privind calitatea de cercetare, resursele umane, structura organizațională, resurse financiare, baza materială, relațiile internaționale și internaționalizarea institutului, promovarea imaginii acestuia la nivel național și internațional;

✓ dezvoltarea institutului prin crearea unei culturi a calității în conformitate cu studiile europene în domeniu, prin creșterea performanței în cercetare prin stimularea creativității și inovației în aceste domenii, prin perfecționarea programelor de studii la nivel de licență, de masterat și de doctorat, prin calitatea resurselor umane, prin consolidarea bazei materiale, prin promovarea unei imagini noi, europene, a institutului.

✓ vizibilitatea institutului, la nivelul spațiului de cercetare națională și europeană, cu deschidere spre modernitate, spre nou și spre evoluțiile europene, spre oferirea de competențe reale pentru dezvoltarea unor cariere de succes;

- ✓ promovarea creativității și calității în cercetare, excelenței în cercetare, competitivității științifice la nivel național și internațional;
- ✓ creșterea rolului cercetării științifice și a calității performanței într-o lume concurențială dură și angajată în procesul globalizării;
- ✓ dezvoltarea resurselor umane și creșterea numărului de cercetători și în special de cercetători tineri și cercetători cu pregătire postuniversitară (masterat, doctorat, postdoctorat).
- ✓ motivarea întregului personal de cercetare la nivelul criteriilor europene din Carta Cercetătorului și Codul de Etică al Cercetătorului ale U.E.
- ✓ dezvoltarea, extinderea și aplicarea domeniilor specializate inteligente europene.
- ✓ atragerea și dezvoltarea resurselor financiare prin cele trei surse principale de finanțare:
  - din proiecte de cercetare al Programelor Europene de Cercetare (Horizon Europe; Interreg Europe și Interreg Danube, etc.) și Programe Structurale;
  - din proiecte de cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare, transfer tehnologic și valorizare a rezultatelor cercetării, inclusiv brevete, către industrie, economie și societate cu agenți economici - buget privat;
  - din proiecte de cercetare ale Programelor Naționale de Cercetare (NUCLEU, SECTORIAL, PNCDI IV) - Buget de Stat;
- ✓ dezvoltarea de portofolii de proiecte de CDI pentru participarea la Competițiile Naționale, Europene și Internaționale ale Programelor de Cercetare aferente;
- ✓ dezvoltarea de portofolii de proiecte de CDI pentru Agenți Economici;
- ✓ participarea la Forurile U.E. și Internaționale privind Spațiul European de Cercetare și Inovare, la Târgurile și Expozițiile Internaționale, Congresele/ Conferințele/ Simpozioanele Științifice Internaționale, la Diseminarea internațională a Rezultatelor Cercetării, la Mobilitățile Europene și Internaționale ale Cercetătorilor și Specialiștilor, etc.
- ✓ atragerea a specialiștilor români de peste hotare, din domeniile profesionale similare celor dezvoltate de INCDMTM și de UE.
- ✓ reactualizarea organizatorică și adaptarea direcțiilor de cercetare ale institutului în conformitate cu strategiile, politicile și exigențele în domeniu la nivel național și internațional.

Față de cele menționate, trebuie adăugată preocuparea echipei institutului în ceea ce privește crearea unui parteneriat pe termen lung cu comunitatea, având ca scop sprijinirea acesteia în rezolvarea problemelor sale sociale, cu alte cuvinte responsabilitatea socială corporativă. Respectând principiile acestui concept, institutul se așteaptă să obțină efecte de durată, prin îmbunătățirea relațiilor cu comunitatea (clienți, furnizori, autorități), influențarea publicului țintă, liderilor de opinie, presei, îmbunătățirea imaginii și creșterea vizibilității.

#### NOTA

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 7.1, 7.2,7.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;
- MEC-ANC poate solicita prezentarea informațiilor distinct, în format Excel.

## 8. Măsurile de creștere a prestigiului și vizibilității INCDMTM

### 8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

- a. dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități / instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice

La nivelul anului 2025, activitatea de colaborare prin parteneriate s-a materializat, prin demersuri de atragere specialiști și formare parteneriate:

- Consorțiul format pentru propunerea de proiect “Smart open analytics tool for optimising research teams planning in multidisciplinary projects - TeamCraft”, depus la competiția “OSCARS 2nd Open Call for Open Science Projects and Services”, finanțată de Comisia Europeană.

Parteneri: CO: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Mecatronica și Tehnica Măsurării - INCDMTM București, România

P1. Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București - Facultatea de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (UPB-FAIMA)

- Consorțiul format pentru Proiectul „Circular Technological Innovations for a sustainable Future (RENOVATOR), depus și acceptat la finanțare în „The 6th Joint CALLEELISA”

Deși INCDMTM nu este partener direct în proiect, este beneficiar al acestui proiect, doi doctoranzi și alți cercetători din INCDMTM fiind implicați în implementarea acestuia și în consolidarea parteneriatului.

Parteneri în proiect:

CO (Hosting institution)- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București

P1 - Budapest University of Technology and Economics

P2- Zurich University of Applied Sciences

P3-Polytechnic University of Madrid

- Formarea unui consorțiu pentru realizarea unei propuneri de proiect în programul cadru Horizon Europe, în domeniul „On site-innovative robotic and automated solutions and techniques for more sustainable and less disruptive building renovation and construction”.

Consoțiul format:

- INCDMTM București

- Atelier Unbuilt SRL

- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București - Facultatea de Inginerie Mecanică și Mecatronică

- HeadLight Solutions

- Kesz Group (Hungary's technology-controlled and innovative group) - sucursala Cluj Napoca)

- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca Facultatea de Construcții

#### **b. înscrierea INCDMTM în baze de date internaționale care promovează parteneriatele**

- ❖ Institutul Național de Cercetare Dezvoltare pentru Mecatronică și Tehnica Măsurării, București-România - este înscris în portatul C.E. (<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/org-details/996097948>)
- ❖ INCD pentru Mecatronică și Tehnica Măsurării, București - România - este înscris în baza de date INTERREG EUROPE (<https://www.interregeurope.eu/community/national-research-and-development-institutes-in-mechatronics-and-measurement-technique>)
- ❖ INCD pentru Mecatronică și Tehnica Măsurării, București - România - este înscris în baza de date EUCalls (<https://eucalls.net/dashboard/partners#all>)

#### **c. înscrierea INCDMTM ca membru în rețele de cercetare / membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional**

- ▶ proiecte - fonduri structurale, programe naționale, programe europene: 1 parteneriat format.
- ▶ **Rețele:**
  - ✓ CERN Elvetia
  - ✓ **Rețea RomNet-Minafab de nano-microtehnologii** - coordonator: IMT România (rețea națională)
- ▶ **Platforme tehnologice europene:**
  - ✓ BrainMap - RO
  - ✓ EERTIS - Engage in the European Research and Technology System.
  - ✓ European Cluster Collaboration Platform - ECCP;
  - ✓ EUROP (Roboți industriali de securitate și service) și EUROP-RO.
- ▶ **Asociații profesionale din care face parte INCDMTM:**
  - ✓ **CINCDR** - Consiliul Institutelor Naționale de Cercetare-Dezvoltare din România format din 43 INCD-uri;
  - ✓ **CONPIROM** - Confederația Patronală din Industrie, Agricultură, Construcții și Servicii din România
  - ✓ **APROMECA** - Asociația Patronatului Român din Industria Mecanică Fină, Optică și Mecatronică, formată din entități din profilul de Mecatronică, Mecanică Fină, Optică, Medicale și Automatizări;
  - ✓ **SROMECA** - Asociația Societatea Română de Mecatronică;
  - ✓ **RoB** - Asociația Romana de Benchmarking.
  - ✓ Membru al Patronatului Român de Cercetare și Proiectare - **PRCP**;
  - ✓ **Membru AGIR** - Asociația Generală a Inginerilor din România.
  - ✓ **COALIȚIA ROMÂNĂ pentru EDUCAȚIE în INGINERIE - CREDING**
  - ✓ **Membru ASRO Comitetul Tehnic 398/Economie circulară**
  - ✓ **Membru al Societății de Robotică din România, Filiala București**
- ▶ **Clustere:**
  - ✓ Cluster Regional București - Ilfov pentru Mecatronică - "MECHATREC";
  - ✓ Membru în „Pol de competitivitate IND-AGRO-POL”;
  - ✓ Membru la „Măgurele High Tech Cluster - MHTC”;
  - ✓ Membru al Clusterului “BIOGASINNO - energie sustenabilă”;
  - ✓ Membru al „FUTURA International Economic Development Cluster Association”.
- ▶ **Rețele/asociații de inovare și TT:**
  - ✓ ReNITT - Rețeaua Națională pentru Inovare și Transfer Tehnologic
  - ✓ ARoTT - Asociația Română pentru Transfer Tehnologic și Inovare.

#### **d. participarea în comisii de evaluare, concursuri naționale și internaționale**

- Liliana Bădița - Expert evaluator programe internaționale.

#### **e. personalități științifice ce au vizitat INCDMTM**

- NCDMTM București a găzduit în data de 27 august 2025, o delegație internațională, în cadrul unui proiect Orizont, ARTVOC - HORIZON-MSCA

La vizită au participat reprezentanți ai companiei MGM Star Construct SRL și ai Universității din Pamplona, Columbia. Discuțiile s-au concentrat pe teme precum senzori, robotică, fabricație aditivă și biomecanică, iar întâlnirea a prilejuit identificarea unor noi oportunități de colaborare academică și de cercetare.

Prin astfel de schimburi, INCDMTM își reafirmă angajamentul de a sprijini inovația, de a construi punți între mediul academic și industrie și de a consolida cooperarea internațională pentru un viitor tehnologic mai competitiv și mai sustenabil.

➤ Pe data de 11 aprilie 2025, domnul profesor Aurel-Mihail Țițu, cadru didactic al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu - Facultatea de Inginerie, Departamentul de Inginerie Industrială și Management - a efectuat o vizită oficială la Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Mecatronică și Tehnica Măsurării (INCDMTM). Profesorul Țițu este, de

asemenea, conducător de doctorat în domeniul Inginerie și Management la Universitatea Politehnica din București, expert european în proprietate intelectuală și una dintre cele mai active personalități din domeniul cercetării aplicate și al inovării din România.

Cu această ocazie, INCDMTM a găzduit o întâlnire dedicată consolidării relațiilor de colaborare cu domnul profesor și identificării unor direcții comune de cercetare. În cadrul discuțiilor au fost analizate oportunități de dezvoltare a unor proiecte interdisciplinare în domeniile tehnologiilor neconvenționale, proprietății intelectuale și mecatronicii aplicate.

Evenimentul a reprezentat un prilej important pentru întărirea colaborării dintre mediul academic și cel de cercetare-dezvoltare, în spiritul inovației și al progresului tehnologic.

- f. **lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate**
  
- g. **membri în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale.**
  - **Daniela Cioboată**
    - ❖ Editor-in-chief la International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics - IJOMAM, indexată BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO și ProQuest
    - ❖ Editor la Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus
    - ❖ Membru în Editorial Board al revistei Hidraulica, indexată BDI: EBSCO
    - ❖ Scientific Board al AGRI-INMA, indexată BDI: Index Copernicus.
  - **Liliana - Laura Bădiță**
    - ❖ Scientific Committee Member la Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus
  - **Mihai Mărgăritescu**
    - Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus
  - **Octavia Căruntu**
    - ❖ Senior Editor la International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics - IJOMAM, indexată BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO și ProQuest;
    - ❖ Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus.
  - **Ligia Petrescu**
    - ❖ Senior Editor la International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics - IJOMAM, indexată BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO și ProQuest;
    - ❖ Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus.
  - **Andreea Stanciu**
    - ❖ Managing Editor la International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics - IJOMAM, indexată BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO și ProQuest;
    - ❖ Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus.
  - **Florentina Badea**
    - ❖ Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems,

International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus.

➤ **Dănuț Stanciu**

❖ Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus.

➤ **Simona Istrițeanu**

❖ Membru Comitet de organizare: Lecture Notes in Networks and Systems, International Conference on Reliable Systems Engineering (ICoRSE), publicat de Springer Nature, indexat BDI: Scopus.

❖ Membru Comitet de organizare al International Conference on Advanced Autonomous Systems (ICAAS), Emerging Paradigms in AI, Autonomous Systems, and Intelligent Technologies special Issue of MDP- Technologies, indexat BDI: WoS, Scopus.

**8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:**

**a. târguri și expoziții internaționale: -**

**b. târguri și expoziții naționale**

INCDMTM, a fost prezent la TETRA FEST 2025 cu un stand expozițional dedicat inovației și transferului tehnologic, eveniment dedicat tehnologiei, ideilor și parteneriatelor, desfășurat în București, la UPB, în perioada 9-11 octombrie 2025.

**8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții etc.**

INCDMTM a obținut un număr de 7 Medalii de Aur; 2 Medalii de argint; 6 Diplome de excelență și un Certificat special acordat de CORNELIU GROUP ASSOCIATION pentru Brevete de invenție cât și pentru două cărți tehnico - științifice, la Saloanele de invenții: PRO INVENT Cluj-Napoca, "TRAIAN VUIA" Timișoara și EuroInvent Iași.

**8.4. Prezentarea activității de mediatizare:**

**a. extrase din presă (interviuri)**

În Nr. 8/septembrie 2025 al revistei Market Watch, la rubrica "Cercetare și Învățământ superior" >> "Știri și Evenimente", a fost prezentat evenimentul tehnico- științific: Conferința Internațională ICORSE 2025, organizată anual de institutul nostru.

**b. participare la dezbateri radiodifuzate / televizate: -**

**NOTA**

- datele se prezintă pentru anul n, an pentru care se face raportarea cât și analiza comparativ cu anul n-1 (punctele 8.1, 8.2, 8.3)
- datele se prezintă atât ca total cât și pentru filiale, unde este cazul;

**9. Prezentarea gradului de atingere a obiectivelor stabilite prin strategia de dezvoltare a INCDMTM pentru perioada de acreditare (certificare).**

Conform Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2022-2027, INCDMTM își desfășoară activitatea în concordanță cu obiectivele strategice asumate privind consolidarea capacității instituționale în domeniul cercetării-dezvoltării-inovării și dezvoltarea activităților CDI în corelare cu prioritățile naționale și europene.

În perioada de raportare, activitatea institutului s-a realizat în direcția menținerii și dezvoltării competențelor științifice, a participării la proiecte de cercetare și a implicării în activități de colaborare la nivel național și internațional.

S-a urmărit consolidarea cooperării științifice prin participarea la proiecte finanțate din programele naționale și europene, precum și prin colaborări cu mediul academic și economic.

De asemenea, activitatea a fost orientată către utilizarea și valorificarea infrastructurii de cercetare existente și susținerea resursei umane implicate în activitatea CDI, inclusiv prin implicarea personalului tânăr în activități de cercetare.

Direcțiile de cercetare ale institutului au vizat domenii precum mecatronica măsurării inteligente, mecatronica biomedicală, micro- și nanotehnologii și sisteme electromecanice inteligente de tip MEMS și NEMS.

Activitatea CDI s-a desfășurat în cadrul proiectelor finanțate prin programele naționale, precum și prin contracte cu mediul economic.

În ansamblu, activitatea institutului este aliniată obiectivelor strategice asumate, în condițiile participării la competițiile de finanțare și ale menținerii activităților de cercetare, dezvoltare și inovare în domeniile sale de competență.

## 10. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCDMTM.

- a. Biblioteca tehnică și științifică din institut (are cca. 3.600 titluri);
  - Baze de Date Tehnice existente (cu studii, lucrări și articole științifice, cărți tehnice, proceduri, etc.)
  - Colecțiile de cărți tehnice (peste 60 titluri): Mecatronica & Sistemele Cyber - Mecatronice, Tehnica Măsurării Inteligente, Mecatronica/MicroMecatronica/NanoMecatronica; Ingineria Inteligentă; Microingineria Integratoare; Robotica/Microrobotica/Nanorobotica; Micro-nanotehnologii Mecatronice;
- b. resurse informatice facilitate de Asociația Universitatilor, Institutelor de Cercetare-Dezvoltare și Bibliotecilor Centrale Universitare din România ANELIS Plus, care asigură accesul electronic național la literatura științifică și pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educație din România, prin platforma Enformation:
  - Baze de Date Științifice asigurate prin ANELIS Plus:
    - > EBSCO
    - > ELSEVIER SCIENCE DIRECT
    - > SCOPUS și EiCompendex
    - > ENGINEERING VILLAGE
    - > PROQUEST
    - > SPRINGER
    - > Clarivate Analytics - Web of Science
- c. acces la publicațiile online realizate prin intermediul Editurii INCDMTM (<https://www.incdmtm.ro/editura/index.php>):
  - Colecțiile „Catalogul - Rezultatele Cercetării Științifice și Dezvoltării Tehnologice - INCDMTM”, 1991 ÷ 2025;
  - Colecțiile „The Romanian Review Precision Mechanics, Optics & Mechatronics, 1991 ÷ 2016”, indexată în BDI: EBSCO, Scopus și ProQuest;
  - revista trimestrială a institutului ([www.ijomam.com](http://www.ijomam.com)): „International Journal of Mechatronics and Applied Mechanics-IJOMAM, 2017-2025”, indexată în BDI: EBSCO, Scopus & EiCompendex și ProQuest;
  - Abonament anual Revista Technomarket;
- f. Rețeaua RomNet - Minafab;
- g. Rețeaua GRID
- h. WEB: [www.incdmtm.ro](http://www.incdmtm.ro)

## 11. Măsurile stabilite prin rapoartele organelor de control și modalitatea de rezolvare a acestora.

În perioada 01.01.2025 - 31.12.2025, la sediul INCDMTM București, au fost efectuate controale de către organisme specializate, precum Curtea de Conturi a României, Departamentul IV și ITM București.

În tabelul următor se prezintă evidența și desfășurarea controalelor efectuate de organisme specializate, la INCDMTM, în perioada 01.01-31.12.2025.

Nr. crt.	Unitatea de control	Obiectivele controlului	Perioada controlului	Perioada controlată	Observații
1.	Curtea de Conturi a României	Verificarea modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin Decizia nr. 5/18.01.2013	13.01.2025	13.01.2025 - 23.01.2025	Cf. Legea nr. 94/1992
2.	ITM București	Control tematic	09.07.2025	-	Cf. Legea nr. 108/1999 rep. PVC 220 277/ 09.07.2025

## 12. Concluzii.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Mecatronică și Tehnica Măsurării desfășoară activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul mecatronicii și tehnologiilor de măsurare inteligente, contribuind la realizarea obiectivelor cuprinse în Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare, în programele naționale CDI, precum și în proiectele finanțate prin programe europene și prin colaborări cu mediul economic.

În perioada de raportare, activitatea institutului s-a desfășurat în condițiile unui mediu competitiv la nivel național și internațional, fiind orientată către derularea de proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare și consolidarea participării în competițiile de finanțare specifice domeniului CDI.

Rezultatele obținute evidențiază menținerea capacității instituționale de a dezvolta și implementa proiecte de cercetare relevante, precum și implicarea în activități de transfer tehnologic și colaborare cu parteneri din mediul academic și economic.

În acest context, accesarea fondurilor naționale și europene, precum și dezvoltarea contractelor cu agenți economici reprezintă direcții importante pentru asigurarea sustenabilității și continuității activității de cercetare-dezvoltare-inovare.

Totodată, activitatea institutului confirmă preocuparea constantă pentru consolidarea resursei umane de cercetare, creșterea vizibilității rezultatelor științifice și adaptarea tematicilor de cercetare la tendințele naționale și internaționale din domeniul mecatronicii și al tehnologiilor emergente.

În ansamblu, institutul își menține rolul activ în sistemul național de cercetare-dezvoltare și inovare, contribuind la dezvoltarea de soluții tehnologice cu impact științific, economic și social, în concordanță cu prioritățile strategice ale domeniului CDI.

## 13. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare<sup>29</sup>

Având în vedere încadrarea INCDMTM în clasa a II-a de performanță, precum și necesitatea consolidării capacității instituționale și a creșterii competitivității în cadrul sistemului național și european de cercetare-dezvoltare și inovare, se are în vedere actualizarea Strategiei de Dezvoltare Instituțională, prin corelarea obiectivelor de cercetare cu prioritățile naționale și europene din domeniu.

<sup>29</sup> în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare al INCD

Menținerea și consolidarea nivelului de performanță instituțională presupun revizuirea priorităților de cercetare, stimularea excelenței științifice, dezvoltarea activităților de transfer tehnologic și intensificarea participării la competiții și parteneriate naționale și internaționale.

În acest context, vor fi definite măsuri specifice pentru eficientizarea activității de cercetare-dezvoltare, creșterea vizibilității rezultatelor științifice și îmbunătățirea indicatorilor de performanță instituțională.

Totodată, institutul urmărește consolidarea infrastructurii de cercetare și dezvoltarea resurselor umane implicate în activitatea științifică, prin susținerea formării profesionale continue, atragerea și menținerea personalului de cercetare cu înaltă calificare, precum și stimularea implicării tinerilor cercetători în proiecte cu impact național și internațional. În acest sens, se are în vedere creșterea graduală a numărului de cercetători și specialiști implicați în activitățile de cercetare-dezvoltare, în concordanță cu direcțiile strategice și necesitățile de dezvoltare instituțională.

Un obiectiv strategic important îl constituie creșterea capacității de atragere a finanțărilor competitive, atât prin participarea la programe naționale de cercetare, cât și prin accesarea instrumentelor europene de finanțare, în vederea diversificării surselor de finanțare și a dezvoltării unor direcții de cercetare cu relevanță aplicativă și impact socio-economic. În acest cadru, organizația își propune creșterea numărului de proiecte depuse și a ratei de succes în competițiile naționale și internaționale, prin consolidarea capacității administrative și științifice de elaborare și implementare a proiectelor de cercetare.

De asemenea, se urmărește consolidarea colaborărilor cu instituții de cercetare, universități, mediul economic și alte entități relevante din ecosistemul de inovare, în scopul dezvoltării de parteneriate sustenabile și al valorificării rezultatelor cercetării prin transfer tehnologic și inovare.

În perioada următoare, accentul va fi pus pe creșterea calității și vizibilității producției științifice, prin publicarea rezultatelor cercetării în reviste și volume de specialitate cu recunoaștere internațională, participarea la manifestări științifice de prestigiu și dezvoltarea cooperării internaționale în domenii de interes strategic. Totodată, se urmărește creșterea numărului de articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale, în special în publicații încadrate în categoriile Q1 și Q2, ca indicator al creșterii calității și impactului activității științifice desfășurate.

Prin implementarea acestor măsuri, INCDMTM își propune consolidarea poziției în cadrul sistemului național de cercetare-dezvoltare și creșterea capacității de răspuns la provocările științifice, tehnologice și socio-economice actuale, în concordanță cu obiectivele și politicile europene în domeniul cercetării și inovării.

## 14. Anexe.

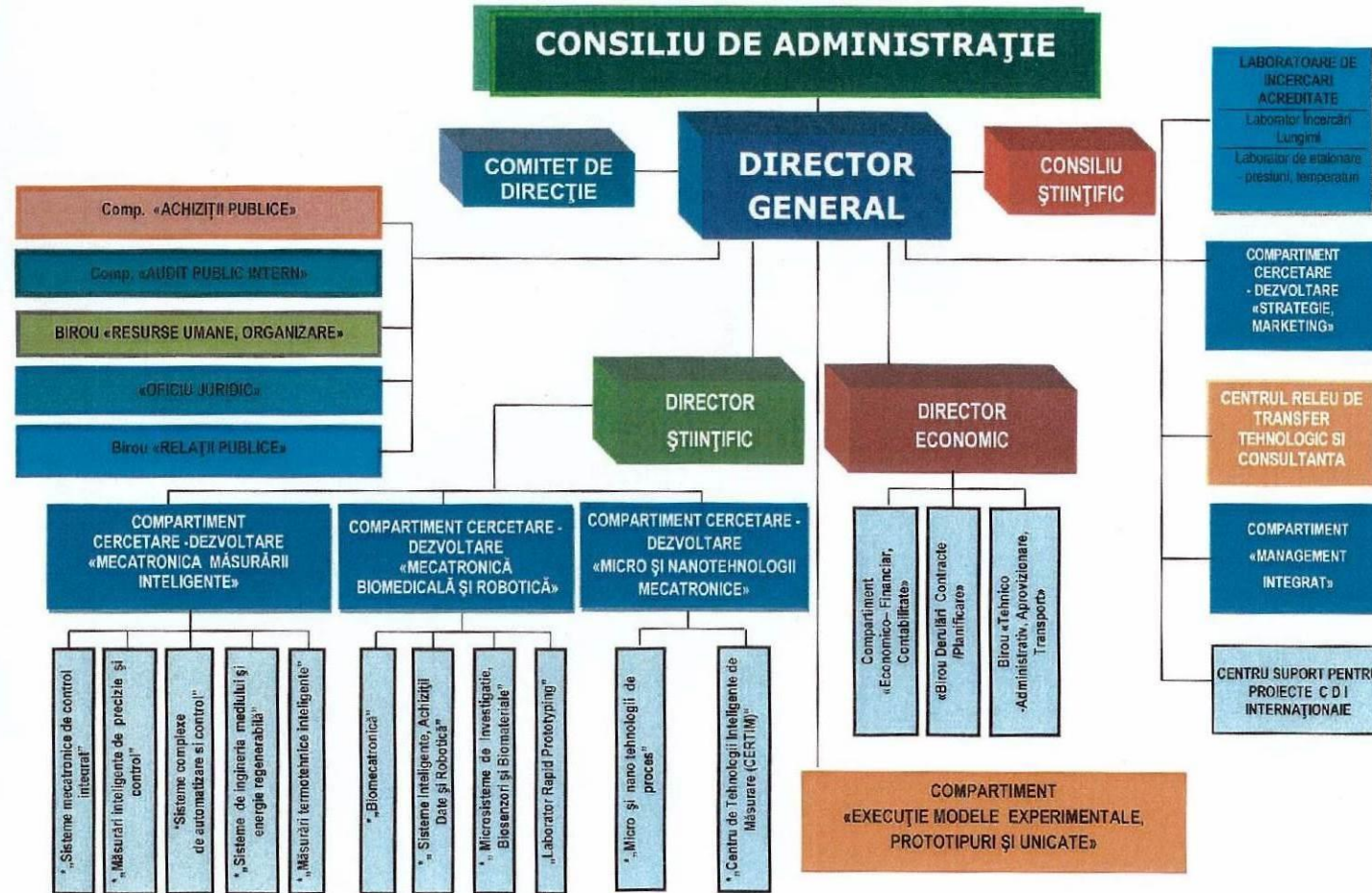
# ANEXE

## LISTĂ ANEXE

Anexa 1	Raport de activitate al Consiliului de Administrație
Anexa 2	Raport privind activitatea Directorului General
Anexa 3	Lista Contracte derulate în anul 2025
Anexa 4	Echipamente cu valoare de inventar > 100.000 EUR până la data de 31 Decembrie 2025
Anexa 5	Produse, servicii, tehnologii
Anexa 6	Brevete de invenție acordate / Brevete de invenție valorificate / Modele de utilitate / Marcă înregistrată / Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare
Anexa 7	Lista articole publicate în străinătate în reviste indexate WoS
Anexa 8	Lista articole publicate în reviste științifice indexate BDI
Anexa 9	Studii prospective și tehnologice
Anexa 10	Rezultate CDI INCDMTM valorificate până la data de 31 Decembrie 2025

**STRUCTURA ORGANIZATORICĂ  
INCDMTM – București**

Anexa la Ordinul MCID nr. 68/19.05.2021



\* Organizare la nivel de laborator de cercetare

NOTA: CENTRELE DE INFRASTRUCTURĂ DE CERCETARE ȘI TRANSFER TEHNOLOGIC, LABORATOARELE DE ÎNCERCĂRI ACREDITATE nu au personalitate juridică proprie

**RAPORTUL  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL INCDMTM - BUCUREȘTI  
PENTRU ANUL 2025**

## **CUPRINS**

**Capitolul 1** Introducere

**Capitolul 2** Managementul Instituțional

**Capitolul 3** Activitatea de Cercetare-Dezvoltare-Inovare pe plan național și internațional

**Capitolul 4** Activitatea Financiar-Contabilă

**Capitolul 5** Managementul Resurselor Umane

**Capitolul 6** Activități Conexe

**Anexă** Program de activitate al CA pentru anul 2026

## Cap. 1 INTRODUCERE

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU MECATRONICĂ ȘI TEHNICA MĂSURĂRII - INCDMTM

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare :

HG 1303/1996 -INCD pentru Mecanică Fină - CEFIN, cu modificările ulterioare:

HG 590/2000, aprobare ROF

HG 21/2006, modificare ROF

HG 1007/2008, modificare titlatură (apare Domeniul de Mecatronică și Tehnica Măsurării)

HG 1029/2009, Regulamentul de Organizare și Funcționare al INCDMTM

1.3 Numărul de înregistrare în registrul potențialilor contractori: 1918

1.4 Director general: Dr. Ing. Mihai Mărgăritescu

1.5 Adresa: București, Șos. Pantelimon 6-8, sector 2

1.6 Telefon, Fax, Pagina web, e-mail:

021/2523069, 21/2523437, web: [www.incdmtm.ro](http://www.incdmtm.ro), e-mail: [incdmtm@incdmtm.ro](mailto:incdmtm@incdmtm.ro) .

Domeniul principal de activitate este: Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie - Cod CAEN 7219.

### Misiunea INCDMTM

- INCDMTM promovează și întreprinde cercetare aplicativă în context național și internațional în domeniul ingineriei mecanice, mecatronice și a tehnicii măsurării, în beneficiul organizațiilor publice și private, în general al întregii societăți.
- INCDMTM este înființat în scopul desfășurării activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniile: mecatronică, tehnica măsurării inteligente, inginerie de precizie, micro și nanorobotică, micro și nanotehnologii, strategie, marketing, transfer tehnologic și sisteme integrate de management.
- Dezvoltând inovația tehnologică pentru beneficiari, INCDMTM crește competitivitatea acestora atât în România, cât și în Europa. Activitatea de cercetare desfășurată promovează dezvoltarea economică a societății și conduce la bunăstarea socială, în compatibilitate cu mediul înconjurător.
- Pentru angajații institutului, INCDMTM oferă dezvoltarea calificării profesionale personale, care le va permite ocuparea unor poziții cu responsabilitate la nivel de institut, în industrie și în alte domenii științifice.
- Misiunea astfel definită este realizabilă (datorită competențelor INCDMTM și creativității angajaților), instructivă, precisă, reflectă realitatea și este orientată către beneficiari.
- În acest context, în strategia elaborată de institut pe perioada următoare, activitățile de cercetare ce se vor desfășura în domeniul mecatronicii și a tehnicii măsurării trebuie să contribuie la: (1) atingerea nivelului de compatibilitate și competitivitate necesar pentru integrarea deplină în aria europeană de cercetare; (2) participări la competițiile deschise pe programele naționale și europene de cercetare; (3) dezvoltarea unui mediu social, economic, dinamic și competitiv, orientat spre domeniile de înaltă tehnologie, capabil de a răspunde cerințelor strategice de dezvoltare pe termen lung, în contextual economiei globalizate.

## Domenii de cercetare

Activitatea de cercetare științifică a INCDMTM se află într-o continuă evoluție, fiind un proces dinamic și flexibil, în corelare cu cerințele industriei pe plan național și cu obiectivele de dezvoltare pe plan european. Direcțiile de cercetare abordate se înscriu în tematica stabilită prin Planul Național de Cercetare și domeniile de cercetare prioritare, în concordanță cu strategia UE.

**INCDMTM este înființat în scopul desfășurării activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în domeniul mecatronicii, integronicii, adaptronicii și tehnicilor de măsurare inteligente, contribuie în principal la elaborarea și susținerea strategiei de dezvoltare a domeniului și la realizarea cu prioritate a obiectivelor științifice și tehnologice stabilite prin Planul Național de Cercetare Științifică, Dezvoltare Tehnologică și Inovare, Planurile Sectoriale de Cercetare-Dezvoltare, Programele și Proiectele Mediului de Afaceri și Programul Nucleu și respectiv Programele Europene și Internaționale de Cercetare.**

Obiectul de activitate al institutului cuprinde în principal, activități de cercetare în cadrul domeniului de mecatronică, integronică și adaptronică, **domeniu ce reunește tehnici și procedee de măsurare inteligentă, echipamente și aparate mecatronice, integronice și adaptronice de măsurat pentru mărimi neelectrice, aparatură inteligentă medicală și biomedicală, aparate mecatronice, integronice și adaptronice de investigație și analiză, aparate inteligente de laborator, micronanotehnologii, metode, tehnici și procedee inteligente de măsurare mecatronice, sisteme/echipamente și aparate high-tech de măsurat pentru mărimi neelectrice, aparatură și instrumentație medicală inteligentă, aparate de investigație și analiză, aparate high-tech de cercetare științifică și de laborator, dispozitive și microdispozitive de precizie, elemente/ componente și produse specifice de mecatronică/micromecatronică, robotică/microrobotică, ingineria instrumentației inteligente și integronică, micro și nanotehnologii, strategii de dezvoltare, marketing, transfer tehnologic, managementul sistemelor integrate.**

În conformitate cu prevederile H.G. 1303/1996, modificată prin H.G. 1029/2009, organul principal de conducere al INCDMTM îl constituie **Consiliul de Administrație**, format din președinte, vicepreședinte și membrii.

**În anul 2025, structura Consiliului de Administrație a suferit modificări după cum urmează:**

În luna ianuarie 2025 componența a fost:

**Președinte:** Director General - Mihai MĂRGĂRITESCU

**Membrii:**

- Reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID) - d-na Narcisa Melania TĂNASE
- Specialist al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID) - d-na Florentina CERNEA
- Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale (MMPS) - d-na Victorița Diana ANDRONESCU
- Reprezentant Ministerul Finanțelor - d-na Andreea Mihaela LUPU
- Președinte Consiliu Științific I.N.C.D.M.T.M. - d-l Dănuț Iulian STANCIU

Începând cu luna **februarie 2025** și până în luna septembrie, componența Consiliului a fost următoarea:

**Președinte:** Director General - Mihai MĂRGĂRITESCU

**Membri:**

- Reprezentant al Autorității Naționale pentru Cercetare(ANC) - d-na Narcisa Melania TĂNASE
- Specialist al Autorității Naționale pentru Cercetare(ANC) - d-na Florentina CERNEA
- Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale (MMPS) - d-na Victorița Diana ANDRONESCU
- Reprezentant Ministerul Finanțelor - d-na Andreea Mihaela LUPU
- Președinte Consiliu Științific I.N.C.D.M.T.M. - d-l Dănuț Iulian STANCIU

Începând cu luna **octombrie 2025** și până la finalul anului, componența Consiliului a fost următoarea:

**Președinte:** Director General - Mihai MĂRGĂRITESCU

**Membrii:**

- Reprezentant al Autorității Naționale pentru Cercetare(ANC) - d-na Narcisa Melania TĂNASE
- Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale (MMPS) - d-na Victorița Diana ANDRONESCU
- Reprezentant Ministerul Finanțelor - d-na Andreea Mihaela LUPU
- Președinte Consiliu Științific I.N.C.D.M.T.M. - d-l Dănuț Iulian STANCIU

Activitatea Consiliului de Administrație, în anul 2025, s-a desfășurat în conformitate cu prevederile H.G.1029/2009 și Regulamentului de organizare și funcționare al CA aprobat în anul 2015 și modificat conform legislației legate de pandemia de Covid-19, în martie 2020.

În anul 2025 au avut loc **12 ședințe ordinare** de CA, on-line pe platforma ZOOM.

Ședințele din anul 2025 s-au desfășurat în baza Programului de activitate al Consiliului de Administrație, conform metodologiei prevăzută de Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Administrație modificat. Ședințele au fost conduse de președintele CA și s-au desfășurat în prezența majorității membrilor, a Directorului Științific precum și a Directorului Economic, aceștia având calitatea de invitați.

La ședințele CA în care au fost prezentate în mod special rezultate ale activității de CDI, au fost dezbătute și alte aspecte specifice ale activității institutului și au fost invitați specialiști, cercetători etc.

Prezentarea materialelor a fost însoțită de comentarii, observații și propuneri ale participanților la ședințe, care au fost consemnate în Registrul de Procese Verbale.

În anul 2025, activitatea Consiliului de Administrație s-a axat pe următoarele domenii prioritare ale activității INCDMTM: managementul instituțional, activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, activitatea financiar-contabilă, managementul resurselor umane, activități conexe, ș.a.

În continuare se prezintă în sinteză principalele activități desfășurate, aferente fiecărui domeniu de activitate.

## Cap. 2 MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Activitatea derulată de institut în domeniul managementului instituțional a fost analizată în ședințele derulate în anul 2025 de Consiliul de Administrație, și a avut ca teme prioritare:

- Raport de activitate al Consiliului de Administrație pe anul 2024 - (martie 2025);
- Raport de activitate al INCDMTM pe anul 2024 - (aprilie 2025);
- Raport de activitate al Directorului General pe anul 2024 - (aprilie 2025).
- Raport de activitate al Consiliului Științific pe anul 2024 - (februarie 2025).
- Programul de activitate al Consiliului Științific pentru anul 2025 - (februarie 2025)
- Planul de Protecție a informațiilor clasificate în I.N.C.D.M.T.M.(aprilie 2025)
- Prezentarea Raportului de activitate al auditorului intern pentru anul 2024 - (ianuarie 2025)
- Aprobarea Codului de Conduită etică și Deontologie Profesională actualizat - (ianuarie 2025)
- Aprobarea actualizării Strategiei I.N.C.D.M.T.M pentru perioada 2022-2029 -(mai 2025)
- Analiza și aprobarea Programului de activitate al Consiliului de Administrație - (decembrie 2025)

Documentele au fost întocmite în conformitate cu prevederile legale și obligațiile pe care institutul le are în calitatea sa de institut național.

Rapoartele au prezentat sinteza activității derulată de institut în anul precedent raportării în toate domeniile de activitate, precum și obiectivele pentru anul în curs (2025), fundamentate pe baza Strategiei de dezvoltare a INCDMTM, a Planului de dezvoltare instituțională și a altor ținte pe care institutul și le-a propus pentru atingerea unui nivel maxim de performanță.

Documentele au fost analizate și aprobate în ședințele Consiliului de Administrație din lunile ianuarie, februarie, martie, aprilie, mai și decembrie 2025.

- **Programul de activitate al Consiliului de Administrație pe anul 2025 - (decembrie 2024);**

În conformitate cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație, anual se întocmește Programul de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul următor (în luna decembrie a anului anterior), care se supune analizei și aprobării membrilor consiliului. Programul de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2025 a fost fundamentat pe Ordinul MCID nr. 20554/26.03.2024 pentru aprobarea modelului-cadru al programului anual de activitate al consiliului de administrație al institutului național de cercetare-dezvoltare și pe baza problemelor curente și de interes major din activitatea generală a institutului și cuprinde în principal:

- analize, avizări, raportări anuale, care se prezintă organelor ierarhic superioare conform statutului și reglementărilor legale aplicabile institutului: Raport anual

de activitate al INCDMTM, Raport anual de activitate al Consiliului de Administrație, Raport anual de activitate al Consiliului Științific, etc.;

- analize, avizări, raportări situații financiare: Bugetul anual de venituri și cheltuieli, Raportările financiare trimestriale, semestriale și anuale;
- planuri anuale care reglementează activitatea INCDMTM: Programul de participări la manifestări științifice interne și internaționale, Planul de investiții, Planul de reparatii și mentenanță, Planul de marketing, Planul de perfecționare a resurselor umane, etc;
- analize care vizează activitatea principală și conexă a institutului: activitatea de CDI derulată pe plan național și internațional, activitatea juridică, sistemul de management integrat, activitatea de microproducție și servicii, activitatea de informare documentare, PSI, protecția muncii;
- analize de stadiu/rezultate obținute în cadrul proiectelor de CDI abordate de institut.

Programul de activitate este flexibil și permanent adaptat cerințelor apărute în derularea activității curente.

În cadrul ședințelor derulate în anul 2025 în domeniul managementului instituțional au fost abordate și alte probleme curente care au fost supuse analizei Consiliului de Administrație.

Obiectivele propuse au constat în principal în:

- Participarea la toate competițiile organizate pe plan național și internațional la care INCDMTM a îndeplinit criteriile de eligibilitate;
- Realizarea obiectivelor proiectelor de CDI contractate, în termenele stabilite prin contract;
- Îmbunătățirea structurii de personal;
- Dezvoltarea infrastructurii științifice, corelată cu direcțiile de cercetare ale INCDMTM;
- Susținerea acțiunilor privind transferul tehnologic;
- Creșterea vizibilității la nivel național și internațional;
- Realizarea indicatorilor de performanță și respectarea termenelor contractelor economice și de servicii cu beneficiarii;
- Dezvoltarea activității de marketing și identificarea de instrumente eficiente de creștere a cererii de produse și servicii oferite de INCDMTM, corelate cu intensificarea eforturilor de răspuns la cel mai înalt nivel exigențelor unei piețe interne într-o dinamică continuă.

### **Cap. 3 ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVARE, PE PLAN NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL DESFĂȘURATĂ DE INSTITUT**

Activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare, fiind activitatea de bază a INCDMTM, a fost analizată în ședințele Consiliului de Administrație.

## **Activitatea de cercetare**

În anul 2025 analiza activității de cercetare-dezvoltare-inovare a vizat:

- Informări privind activitatea și strategia de cercetare a compartimentelor de CDI din institut, astfel:

- > Compartiment Micro și Nanotehnologii Mecatronice - luna **iulie 2025**;
- > Compartiment Mecatronică Biomedicală și Robotică - luna **august 2025**
- > Compartiment Mecatronica Măsurării Inteligente - luna **octombrie 2025**.

Cu ocazia prezentării acestor compartimente s-au prezentat și proiectele aflate în derulare, în cursul anului 2025.

## **Domenii conexe cercetării**

Activitatea derulată în domeniile conexe cercetării a fost analizată în ședințele Consiliului de Administrație ca domeniu separat sau împreună cu activitatea de cercetare-dezvoltare-inovare.

Tematica abordată în acest domeniu a vizat următoarele aspecte:

- Diseminarea rezultatelor cercetării prin publicații de lucrări și articole științifice și participare la manifestări științifice, târguri, expoziții și saloane internaționale de invenție, etc.
  - Perfecționarea resursei umane din activitatea de CDI;
  - Dezvoltarea și îmbunătățirea structurii cadrului relațional național și internațional, menținerea calității de membru în asociațiile de profil naționale și internaționale.
- **Programul de participări la manifestări științifice naționale și internaționale al INCDMTM pentru anul 2025 - (februarie 2025)**

Programul de participări la manifestări științifice naționale și internaționale pentru anul 2025 a fost întocmit în baza invitațiilor de participare primite, a fost analizat și aprobat în ședința Consiliului de Administrație din luna februarie 2025 și a avut ca obiective participarea la:

- ✓ Congrese, conferințe, simpozioane, seminarii, workshopuri naționale și internaționale;
- ✓ Lucrări ale programelor ce administrează proiectele de CDI la nivel național și european;
- ✓ Târguri, saloane, expoziții;

Programul de participări la manifestări științifice naționale și internaționale al INCDMTM pentru anul 2025 a fost actualizat permanent. Cheltuielile pentru participările la manifestările științifice interne și internaționale au fost suportate din proiectele de cercetare în derulare, sumele necesare fiind prevăzute în devizele aprobate pentru anul 2025 și din regia institutului.

## Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul cercetare - dezvoltare - inovare au vizat:

Aprobarea/avizarea rapoartelor prezentate:

- Analiza activității de CDI derulate pe plan național și internațional în trimestrele I-III ale anului 2025 (**noiembrie 2025**)
- Program privind activitatea de brevetare și participarea la nivel național și internațional cu lucrări științifice pe anul 2025 (**iunie 2025**)
- Programul de participări la manifestări științifice naționale și internaționale al INCDMTM pentru anul 2025 (**februarie 2025**);
- Proiecte CDI prezentate, lucrări derulate, rezultate obținute, în prezentările compartimentelor de CDI din institut (**iulie-octombrie 2025**).
- Aprobarea Regulamentului privind Evaluarea Performanței Științifice a cercetătorilor în cadrul I.N.C.D.M.T.M(**februarie 2025**)
- Aprobarea Regulamentului pentru concurs de încadrare/promovare prin examen a ACS, CS, CS III, CSII și CS I(**iunie 2025**)
- Aprobarea Listelor de Casare pentru Rezultatele Cercetării din perioada 1996-2010

Și a obiectivelor propuse care au constat în principal în:

- Intensificarea eforturilor de identificare parteneri și formare de consorții pentru abordarea de noi cercetări complexe, cu caracter multidisciplinar, în domenii nișă de înalt nivel științific, în programele naționale și europene;
- Creșterea gradului de competitivitate prin numărul de proiecte depuse și câștigate la competițiile organizate pe plan național și european;
- Îndeplinirea obiectivelor proiectelor conform graficului de implementare, în bune condiții și la termenele prevăzute în contracte;
- Stabilirea unor relații de colaborare cu diferite organizații europene care realizează politicile în domeniul cercetării;
- Concentrarea eforturilor pentru intensificarea contactelor și parteneriatelor cu mediul științific, pe plan național și internațional și dezvoltarea cadrului relațional;
- Concentrarea eforturilor pentru diseminarea rezultatelor cercetării prin organizarea/participarea la manifestări științifice și expoziționale, naționale și internaționale, publicarea de articole de specialitate în revista proprie și în alte reviste științifice;
- Obținerea de premii și diplome ca semn al recunoașterii activității depuse de cercetătorii INCDMTM, creșterea vizibilității cercetării românești pe plan internațional;
- Creșterea atractivității carierei științifice și a dimensiunii ei europene;
- Încurajarea tinerilor specialiști de a participa la programele de doctorat;
- Intensificarea activității de perfecționare, de publicare și inovare a specialiștilor din institut, în vederea îndeplinirii standardelor minimale de promovare la grade profesionale superioare, în vederea îmbunătățirii structurii de personal;

## Cap. 4 ACTIVITATEA FINANCIAR-CONTABILĂ

Activitatea financiară a institutului a fost monitorizată pe tot parcursul anului 2025, în ședințele Consiliului de Administrație fiind prezentate periodic rapoarte asupra indicatorilor economico-financiar.

În domeniul financiar-contabil Consiliul de Administrație a analizat și avizat:

- Bugetul de Venituri și Cheltuieli al INCDMTM pentru anul 2025 - (**martie 2025**);
- Avizarea Situațiilor financiare încheiate la date de 31.12.2024 - (**martie 2025**)
- Bilanțul contabil, Contul de profit și pierdere pe anul 2024 au fost analizate și avizate în ședința Consiliului de Administrație - (**martie 2025**);
- Raportul de gestiune pe anul 2024 - (**martie 2025**);
- Aprobarea prelungirii contractului de credit nr 237/10.11.2017 încheiat cu Banca Comercială Română (**martie 2025**)
- Aprobarea deciziei privind semnătura unică a Directorului General al I.N.C.D.M.T.M la Trezoreria Municipiului București - (**mai 2025**)
- Raportarea contabilă la 30.06.2025 - (**iulie 2025**);
- Aprobarea metodologiei de Repartizare a cheltuielilor indirecte pe programe/proiecte- (**decembrie 2025**)

În conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administrație a analizat și avizat situațiile financiare anuale și raportul de gestiune asupra activității desfășurată de INCDMTM în anul anterior. În baza acestor atribuții, în ședința Consiliului de Administrație din luna **martie 2025**, au fost prezentate și avizate Situațiile financiare anuale întocmite în baza indicatorilor economico-financiar înregistrați în anul 2024 și evoluția acestor indicatori comparativ cu anul precedent.

În ședința Consiliului de Administrație din luna **iulie 2025** a fost analizată și avizată Raportarea contabilă la **30.06.2025** care cuprinde:

- ✓ Situația activelor datoriiilor și capitalurilor proprii (F 10)
- ✓ Contul de profit și pierdere (F 20)
- ✓ Date informative (F 30), raportare ce a fost întocmită cu respectarea prevederilor Legii Contabilității nr.82/1991 republicată și a prevederilor OMFP nr. 895/16.06.2017 pentru aprobarea Sistemului de raportare contabilă la 30 iunie 2017 a operatorilor economici.

**Situația financiară a INCDMTM - București, în condițiile finanțării din Programe Naționale și din contracte, comenzi cu Agenți economici**, a fost analizată periodic având în vedere problemele apărute referitor la încasarea creanțelor și achitarea obligațiilor la Bugetul de stat, Bugetul asigurărilor sociale și fondurilor speciale, cât și a obligațiilor față de furnizorii de materiale și utilități (apă, energie, gaze, cablu, telefoane etc.).

- Planul de Investiții și Dotări al INCDMTM - București pentru anul 2025 a fost analizat în ședința Consiliului de Administrație din luna **ianuarie 2025**.
- Situația creanțelor și a arieratelor a fost prezentată în ședința din luna **mai 2025**
- Planul de Reparații și mentenanță al I.N.C.D.M.T.M. pentru anul 2026 a fost analizat în ședința din luna **noiembrie 2025**

- Analiza și aprobarea Raportului privind Inventarierea Patrimoniului I.N.C.D.M.T.M a avut loc în cadrul ședinței de Consiliu de Administrație din luna **august 2025**
- Analiza și aprobarea propunerilor privind scoaterea din funcțiune a imobilizărilor corporale și necorporale amortizate integral și a obiectelor de inventar uzate, în vederea valorificării, casării acestora, conform prevederilor legale - HG nr. 909/1997 cu modificările și completările ulterioare privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 15/1994 republicată, privind amortizarea capitalului imobilizat, în active corporale și necorporale s-a realizat în luna **septembrie 2025**.
- Aprobarea de către Consiliul de Administrație a prelungirii creditului contractat cu Banca Comercială Română a avut loc în ședința din luna **martie 2025**.  
Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul financiar-contabil au vizat analiza, aprobarea/avizarea documentelor menționate mai sus.

## **Cap. 5 MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE**

În perioada analizată, respectiv anul 2025 Strategia resurselor umane abordată de INCDMTM a avut la bază următoarele principii:

- menținerea, într-o primă etapă, a personalului existent în institut, pentru realizarea obiectivelor stabilite prin documentele strategice ale perioadei următoare;
- dezvoltarea personalului din cercetare, respectiv creșterea numărului de doctori ingineri, doctoranzilor și masteranzilor;
- atragerea de absolvenți tineri din specialitățile specifice domeniului integrator de Mecatronică și Tehnica Măsurării Inteligente;
- formarea continuă a specialiștilor, la nivel european, pe disciplinele tehnice aferente domeniului institutului;

**Hotărârile Consiliului de Administrație în domeniul managementului resurselor umane (cap. 5) au vizat în principal:**

Aprobarea următoarelor activități/documente:

- Aprobarea ștatului de funcții al I.N.C.D.M.T.M(septembrie 2025)
- Analiza activității de resurse umane. Planul de perfecționare a resurselor umane pentru anul 2025 (**iunie 2025**)
- Aprobarea organizării examenului de promovare pe gradul științific de CS II a doamnei Valentina Băjenaru(**septembrie 2025**)
- Aprobarea scoaterii la concurs a unui post de cercetător științific(CS) în cadrul compartimentului MECATRONICĂ BIOMEDICALĂ ȘI ROBOTICĂ- MBR(**septembrie 2025**)
- Aprobarea de către Consiliul de Administrație a programului de lucru redus de la 5 la 4 zile pe săptămână cu reducerea corespunzătoare a salariului angajaților în perioada 01.10.2025-31.12.2025
- Aprobarea modificării deciziei privind programul de lucru redus de la 5 la 4 zile pe săptămână cu reducerea corespunzătoare a salariului angajaților, în sensul mutării zilei nelucrătoare(în ziua de luni) pentru săptămâna 24-28.11.2025.

## Cap. 6 ACTIVITĂȚI CONEXE

Activitățile conexe derulate de institut vin în întâmpinarea cercetării constituind un real sprijin în realizarea obiectivelor acesteia, în valorificarea sau diseminarea rezultatelor sau în realizarea obligațiilor instituționale conform legislației în vigoare.

Aceste activități au stat permanent în atenția conducerii și au constituit obiectul unei monitorizări permanente și riguroase.

Consiliul de Administrație a analizat și aprobat activitatea derulată și realizările obținute în următoarele domenii conexe, astfel:

### Activitatea de marketing

În ședința din luna mai 2025 a fost prezentat **Planul de marketing**, prin intermediul căruia a fost sintetizată activitatea de marketing. Au fost prezentate obiectivele pentru anul 2025, strategia de marketing, programul de acțiune și calendarul de timp.

În cadrul INCDMTM, politica și strategia de marketing reflectă concepția cu privire la evoluția activității sale, și a domeniului high-tech, opțiunile ei de ansamblu precum și acțiunile concrete prin care se asigură valorificarea potențialului sau se răspunde cerințelor pieței.

Strategia de marketing a INCDMTM este parte componentă a Strategiei de Dezvoltare, pe termen mediu și lung, dat fiind faptul că marketingul și brandingul utilizate într-un mod eficient vor asigura creșterea vizibilității și notorietății institutului pe plan național și internațional, dar și o poziție de top atât pe plan național, cât și internațional.

### Activitatea de achiziții

În ședința din luna iunie a fost prezentat Planul de Achiziții pentru anul 2025, iar indicatorii de realizare ai planului de Achiziții al institutului au fost supusi analizei Consiliului de Administrație în luna noiembrie 2025.

Institutul și-a îndeplinit obiectivele propuse pentru anul 2025 în toate domeniile de activitate. Astfel, au fost puse bazele pentru dezvoltarea instituțională de perspectivă.

Consiliul de Administrație a fost permanent implicat în mod direct în toate deciziile manageriale care au permis desfășurarea activității curente în mod optim.

În exercitarea atribuțiilor sale, Consiliul de Administrație a respectat întocmai Regulamentul propriu de funcționare și legislația în vigoare.

PREȘEDINTE CA,

Dr. Ing. Mihai MĂRGĂRITESCU



SECRETAR CA,

Carmen LUPAN FINAT

**PROGRAM DE ACTIVITATE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
PENTRU ANUL 2026**

Trimestrul	Denumire activitate	Termen	Data estimată a ședinței
1.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analiza și avizarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli, care se depune la MCID în vederea aprobării conform reglementarilor legale în vigoare</li> <li>2. Analiza și avizarea situațiilor financiare anuale la 31 decembrie. Aprobarea raportului de gestiune asupra activității desfășurate de I.N.C.D.M.T.M în anul 2025</li> <li>3. Aprobarea repartizării profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit</li> <li>4. Aprobarea statutului de funcții al I.N.C.D.M.T.M</li> <li>5. Aprobarea raportului anual de activitate al I.N.C.D.M.T.M pentru anul 2025;</li> <li>6. Aprobarea raportului anual de activitate al consiliului de administrație;</li> <li>7. Aprobarea raportului anual de activitate al directorului general, din care să reiasă îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță managerială</li> <li>8. Prezentarea Raportului de activitate al auditorului intern pentru anul 2025(ianuarie)</li> <li>9. Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor</li> <li>10. Analiza periodică a situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare, precum și a demersurilor pentru identificarea de noi parteneri și noi contracte de CDI</li> <li>11. Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare ale institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al institutului național</li> <li>12. Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut. Aprobarea măsurilor pentru desfășurarea acestora în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli</li> <li>13. Analiza îndeplinirii indicatorilor cuprinși în planul de management pentru anul 2026</li> <li>14. Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității I.N.C.D.M.T.M</li> <li>15. Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de I.N.C.D.M.T.M</li> <li>16. Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor</li> <li>17. Protecția informațiilor clasificate în I.N.C.D.M.T.M.</li> <li>18. Avizarea Planului de Investiții și Dotări al I.N.C.D.M.T.M. pentru anul 2026.</li> <li>19. Raport de activitate al Consiliului Științific pe anul 2025</li> <li>20. Programul de activitate al Consiliului Științific pentru anul 2026</li> <li>21. Programul de participări la manifestări științifice naționale și internaționale al I.N.C.D.M.T.M. în anul 2026</li> </ol>	<b>TRIMESTRUL I</b> Ianuarie Februarie Martie	29.01.2026
			26.02.2026
			26.03.2026

2.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analiza și avizarea raportărilor contabile la 30 iunie</li> <li>2. Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor</li> <li>3. Analiza periodică a situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare, precum și a demersurilor pentru identificarea de noi parteneri și noi contracte de CDI</li> <li>4. Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare ale institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al institutului național</li> <li>5. Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut. Aprobarea măsurilor pentru desfășurarea acesteia în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli</li> <li>6. Analiza îndeplinirii indicatorilor cuprinși în planul de management pentru anul 2026</li> <li>7. Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității I.N.C.D.M.T.M</li> <li>8. Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de I.N.C.D.M.T.M</li> <li>9. Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor</li> <li>10. Planul de marketing pentru anul 2026</li> <li>11. Analiza activității de resurse umane. Planul de perfecționare a resurselor umane pentru anul 2026</li> <li>12. Program privind activitatea de brevetare și participarea la nivel național și internațional cu lucrări științifice, pe anul 2026 și în perspectivă</li> <li>13. Planul de achiziții pentru anul 2026</li> </ol>	<b>TRIMESTRUL II</b> Aprilie Mai Iunie	<p style="text-align: center;">30.04.2026</p> <hr/> <p style="text-align: center;">28.05.2026</p> <hr/> <p style="text-align: center;">25.06.2026</p>
3.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aprobarea Raportului privind inventarierea patrimoniului</li> <li>2. Aprobarea Listei de mijloace fixe și obiecte de inventar propuse pentru scoaterea din funcțiune</li> <li>3. Aprobarea propunerilor de casări mijloace fixe și obiecte de inventar</li> <li>4. Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor</li> <li>5. Analiza periodică a situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare, precum și a demersurilor pentru identificarea de noi parteneri și noi contracte de CDI</li> <li>6. Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare ale institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al institutului național</li> </ol>	<b>TRIMESTRUL III</b> Iulie August Septembrie	<p style="text-align: center;">30.07.2026</p>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut. Aprobarea măsurilor pentru desfășurarea acestora în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli</li> <li>8. Analiza îndeplinirii indicatorilor cuprinși în planul de management pentru anul 2026</li> <li>9. Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității I.N.C.D.M.T.M</li> <li>10. Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de I.N.C.D.M.T.M</li> <li>11. Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor</li> <li>12. Informare privind activitatea și strategia de cercetare pe anul 2026 a Compartimentului „MICRO ȘI NANOTEHNOLOGII MECATRONICE - MNTM”.</li> <li>13. Informare privind activitatea și strategia de cercetare pe anul 2026 a Compartimentului „MECATRONICĂ BIOMEDICALĂ ȘI ROBOTICĂ - MBR”.</li> <li>14. Informare privind activitatea și strategia de cercetare pe anul 2026 a Compartimentului „MECATRONICA MĂSURĂRII INTELIGENTE - MMI”.</li> </ol>		27.08.2026
			24.09.2026
4.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aprobarea propunerii consiliului științific privind programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al institutului național</li> <li>2. Analiza, aprobarea sau, după caz, propunerea spre aprobare, potrivit prevederilor legale în vigoare, a investițiilor care urmează a fi realizate de institut în 2027</li> <li>3. Aprobarea programului de activitate al C.A. pentru anul 2027</li> <li>4. Stabilirea tematicilor cursurilor de formare profesională(decembrie)</li> <li>5. Analiza trimestrială a execuției veniturilor și cheltuielilor</li> <li>6. Analiza periodică a situației financiare, a acoperirii cu contracte pe laboratoare, precum și a demersurilor pentru identificarea de noi parteneri și noi contracte de CDI</li> <li>7. Analiza și aprobarea, la propunerea Consiliului științific, a strategiei și programelor concrete de dezvoltare ale institutului, de introducere a unor tehnologii de vârf și de modernizare a celor existente, în concordanță cu strategia generală a domeniului de activitate și cu Programul anual de cercetare-dezvoltare și inovare al institutului național</li> <li>8. Analiza realizării criteriilor de performanță și raportarea trimestrială privind activitatea realizată de institut. Aprobarea măsurilor pentru desfășurarea acestora în condiții de echilibru ale bugetului de venituri și cheltuieli</li> <li>9. Analiza îndeplinirii indicatorilor cuprinși în planul de management pentru anul 2026</li> <li>10. Informare cu privire la acoperirea prin contracte a activității I.N.C.D.M.T.M</li> <li>11. Informare asupra activităților economice și de servicii oferite de I.N.C.D.M.T.M</li> <li>12. Situația fluxurilor de trezorerie, analiza creanțelor și a arieratelor</li> <li>13. Planul de Reparații și Mentenanță al I.N.C.D.M.T.M. pentru anul 2027</li> <li>14. Analiza activității de CDI derulată pe plan național și internațional în trimestrele I-III.</li> <li>15. Indicatori de realizare ai planului de achiziții pe anul 2026</li> </ol>	<b>TRIMESTRUL IV</b> Octombrie Noiembrie Decembrie	29.10.2026
			26.11.2026
			17.12.2026

Nr. Crt.	Denumire activitate	Termen
1.	Informare privind stadiul de implementare a hotărârilor adoptate în ședințele C.A. anterioare	lunar
2.	Informări pe probleme de interes general al I.N.C.D.M.T.M	lunar
3.	Informare privind participarea I.N.C.D.M.T.M la proiecte de cercetare naționale și internaționale	lunar
4.	Prezentare Rapoartele de activitate ale entităților ITT	semestrial
5.	Informare privind implementarea procedurii VPN	semestrial
6.	Informare privind actualizarea registrului de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare	semestrial
7.	Informare privind implementarea cerințelor Sistemului de Management al Inovării conform SR 13572:2016	semestrial
8.	Informare cu privire la stadiul de implementare și dezvoltare a standardelor de control intern managerial conform Ordinului SGG nr.600/2018	semestrial
9.	Analiza activității directorului general din punct de vedere al performanțelor manageriale	anual
10.	Aprobarea rezultatelor reevaluării activelor fixe corporale aflate în patrimoniul I.N.C.D.M.T.M	Odată la 3 ani

**Observație:** Programul de activitate al Consiliului de Administrație pentru anul 2026 se poate modifica pe tot parcursul anului prin introducerea unor subiecte urgente apărute în activitatea institutului.

PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE,

Dr. Ing. Mihai MĂRGĂRIȚESCU



Secretar CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE,

Carmen Maria LUPAN

# **RAPORT DE ACTIVITATE**

**al DIRECTORULUI GENERAL**  
**al INCDMTM București**  
**pe anul 2025**

*București, 2026*

*- Conform structurii cadru aprobată prin OMCID nr. 20648/26.05.2023 -*

# CUPRINS

I. DATE GENERALE PRIVIND INCDMTM .....	54
II. INFORMAȚII PRIVIND CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE, DIRECTORUL GENERAL, COMITETUL DE DIRECȚIE, CONSILIUL ȘTIINȚIFIC ȘI PERSONALUL INCDMTM.....	55
III. ANALIZA REZULTATELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE INCDMTM .....	56
IV. ANALIZA DATELOR PATRIMONIALE A INCDMTM .....	59
V. ANALIZA ACTIVITĂȚILOR DE INVESTIȚII LA NIVELUL INCDMTM.....	59
VI. ANALIZA PRODUCȚIEI TEHNICO-ȘTIINȚIFICE ȘI TEHNOLOGICE A INCDMTM.....	59
VII. ANALIZA DE PERSONAL LA NIVELUL INCDMTM .....	61
VIII. ANALIZA VALORIFICĂRII REZULTATELOR INCDMTM.....	62
IX. ANALIZA PARTENERIATELOR INCDMTM .....	63
X. ANALIZA IMAGINII ȘI VIZIBILITĂȚII INCDMTM.....	63
XI. ANALIZA MANAGEMENTULUI INCDMTM .....	64

## I. DATE GENERALE PRIVIND INCDMTM

**Denumirea:** INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU MECATRONICĂ ȘI TEHNICA MĂSURĂRII - INCDMTM București

**Actul de înființare, cu modificările ulterioare**

- HG 1303/1996-INCD pentru Mecanică Fină - CEFIN, cu modificările și completările ulterioare:
- HG 590/2000, aprobare ROF
- HG 21/2006, modificare ROF
- HG 1007/2008, modificare titlatură (apare Domeniul de Mecatronică și Tehnica Măsurării)
- HG 1029/2009, aprobarea noului ROF

**Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori:** 1918

**Adresa:** București, Șos. Pantelimon 6-8, sector 2

**Telefon, fax, pagina web, e-mail:** 021/252.30.69, 021/252.34.37,

web: [www.incdmtm.ro](http://www.incdmtm.ro) , e-mail: [incdmtm@incdmtm.ro](mailto:incdmtm@incdmtm.ro)

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Mecatronică și Tehnica Măsurării - INCDMTM București are ca obiect principal de activitate **Cercetarea Științifică și Dezvoltarea Tehnologică în domeniul avansat al Mecatronicii și Tehnicii Măsurării Inteligente**. Documentele de bază privind dezvoltarea INCDMTM sunt “Strategia INCDMTM” în perioada 2022 - 2027, respectiv „Planul Strategic al INCDMTM” pentru aceeași perioadă. Aceste documente au fost întocmite în anul 2021 și actualizate în luna octombrie 2022 pentru a corespunde obiectivelor următoarelor documente elaborate la nivel național:

- Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022 - 2027 (SNCISI), elaborată de Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, aprobată prin HG 933/2022, care stabilește viziunea pentru sistemul de cercetare-inovare românesc în perspectiva anului 2030, fiind elaborată în concordanță cu politicile și strategiile la nivel european și național;
- Planul Național de Cercetare Dezvoltare și Inovare 2022 - 2027 (PNCDI IV), aprobat prin HG 1188/2022, care urmărește implementarea SNCISI și creșterea cheltuielilor publice pentru cercetare în vederea atingerii nivelului de 1% din PIB.

**INCDMTM funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară**, conform prevederilor HG 1303/1996 cu modificările și completările ulterioare, iar activitatea curentă a INCDMTM este condusă de Directorul General conform prevederilor HG 1029/2009 - Regulament de organizare și funcționare a INCDMTM.

**INCDMTM este institut unic în domeniul de Mecatronică și Tehnica Măsurării Inteligente**, performanțele sale fiind confirmate și prin evaluarea internațională, la nivelul: A+ din anul 2013 și prin evaluarea și reacreditarea din anul 2021, la care s-a obținut un punctaj care a plasat institutul în prima grupă valorică a standardului de performanță (95 de puncte). La evaluarea de la sfârșitul anului 2025 efectuată în baza Legii nr. 25/2023 privind integrarea voluntară a organizațiilor de cercetare, dezvoltare și inovare din România în Spațiul European de Cercetare, institutul a fost încadrat în clasa a II-a de performanță, obținând 142 de puncte.

## II. INFORMAȚII PRIVIND CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE, DIRECTORUL GENERAL, COMITETUL DE DIRECȚIE, CONSILIUL ȘTIINȚIFIC ȘI PERSONALUL INCDMTM

### Consiliul de administrație:

În conformitate cu prevederile H.G. 1303/1996, modificată prin H.G. 1029/2009, organul principal de conducere al INCDMTM îl constituie **Consiliul de Administrație**, format din președinte și membri:

**Președinte:** Director General - Mihai MĂRGĂRITESCU numit prin Ordinul nr. 20838/06.07.2023, respectiv 20447/20.02.2024 în calitate de președinte al Consiliului de administrație

### **Membri:**

- Narcisa TĂNASE - Reprezentant al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID),
- Andreea Mihaela LUPU - Reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice,
- Victorița Diana ANDRONESCU - Reprezentant al Ministerului Muncii și Protecției Sociale (MMPS),
- Florentina CERNEA - Specialist al Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării (MCID),
- Dănuț Iulian STANCIU - Președinte al Consiliului Științific al INCDMTM București, numiți prin același ordin MCID nr. 20447/20.02.2024.

### Comitetul de direcție:

Nr. crt.	Nume - prenume	Funcția în cadrul CD	Funcția în cadrul INCDMTM
11.	Mărgăritescu Mihai	Președinte CD	Director General INCDMTM
12.	Cioboată Daniela - Doina	Membru CD	Director Științific
13.	Marian Maria	Membru CD	Director Economic
14.	Vrăbioiu Ion	Membru CD	Director Compartiment Mecatronica Masurarii Inteligente.
15.	Stochioiu Flavia Petruța Georgiana	Membru CD	Director Compartiment Mecatronica Biomedicala si Robotica
16.	Bădiță Voicu Liliana-Laura	Membru CD	Coordonator Compartiment Micro si Nanotehnologii Mecatronice.
17.	Căruntu Octavia-Daniela	Membru CD	Coordonator Compartiment Strategie, Marketing
18.	Finat Carmen	Membru CD	Coordonator Compartiment Management Integrat
19.	Cioboata Daniela-Doina	Invitat permanent	Președinte Sindicat INCDMTM
20.	Nicolae Aurica	Secretar CD	Responsabil Birou Derulări Contracte/ Planificare

### Consiliul științific:

La finalul anului 2025, componența Consiliului Științific era următoarea:

Președinte Consiliu Științific: Dr. Ing. Stanciu Dănuț-Iulian

Vicepreședinte Consiliu Științific: Dr. Fiz. Bădița Liliana - Laura

Director General: Dr. Ing. Mihai Mărgăritescu

Director științific: Dr. Ing. Cioboată Daniela - Doina

#### **Membri:**

- Paul Nicolae ANCUTA
- Sorin - Ionuț BADEA
- Valentina Daniela BĂJENARU
- Daniela - Gabriela BOSTACĂ
- Cristian-Constantin LOGOFĂTU
- Ana Maria Eulampia ROLEA
- Oliver ULERICH
- Flavia Petruța Georgiana STOCHIOIU
- Valentin Șerban POPESCU - secretar Consiliu Științific

## III. ANALIZA REZULTATELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE INCDMTM

<b>Venituri totale</b>	<b>9.757.686 lei</b>
<b>din care:</b>	
g. venituri realizate prin contracte <sup>30</sup> de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice (repartizat pe surse naționale și internaționale):	<b>4.214.716 lei</b>
din care:	
▶ Program Nucleu:	<b>4.214.716 lei</b>
h. venituri realizate prin contracte <sup>9</sup> de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private (obținute din contractele, comenzile încheiate îndeosebi cu SC Dacia - Renault SA, HORSE Romania):	<b>2.038.967 lei</b>
i. venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală) <sup>9</sup> :	<b>1.476.304 lei</b>
j. subvenții / transferuri <sup>31</sup> :	<b>1.273.240 lei</b>
k. venituri financiare:	<b>4.580 lei</b>
l. alte venituri:	<b>749.879 lei</b>

### 5.1. Cheltuieli totale: 9.745.432 lei

din care:

d. cheltuieli cu personalul/ponderea cheltuielilor cu personalul în total cheltuieli:

$$7.057.040 / 9.745.432 \times 100 = 72,41\%$$

e. cheltuieli cu utilitățile/ponderea cheltuielilor cu utilitățile în total cheltuieli:

$$372.714 / 9.745.432 \times 100 = 3,82\%$$

f. alte cheltuieli:

$$2.315.932 / 9.745.432 \times 100 = 23,76\%$$

<sup>30</sup> se anexează lista contractelor (părțile contractante, valoare contractului, obiectul contractului etc.) - anexa 3 la raportul de activitate

<sup>31</sup> total, din care de exploatare și de investiții

## 5.2. Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare (total și defalcat pe categorii): 9152 lei

Salariul mediu pentru personalul de cercetare-dezvoltare defalcat pe categorii: vezi tabel Excel anexat.

## 5.3. Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: 0 lei, din care echipamente pentru laboratoare de cercetare: 0 lei

## 5.4. Rezultate financiare/rentabilitate<sup>32</sup>

- PROFIT BRUT: 12.254 lei
- Rata rentabilității economice (ROA): 0,19
- Marja profitului net: 0,10

## 5.5. Situația arieratelor<sup>33</sup> / (datorii totale, datorii istorice, datorii curente):

- Datorii istorice: -
- Datorii curente: 1.986.306 lei
- DATORII TOTALE: 1.986.306 lei

## 5.6. Pierderea brută:

Pierderea brută: - lei

## 5.7. Evoluția performanței economice<sup>34</sup>:

Evoluția performanței economice se exprimă prin indicatorii de echilibru, de solvabilitate și lichiditate.

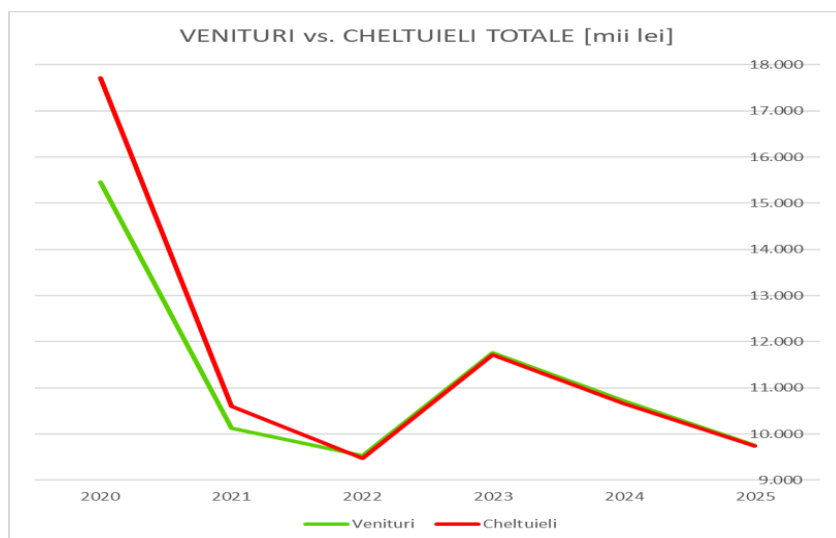
- ▶ **Indicatorul de echilibru** se exprimă prin raportarea datoriilor totale la active totale  $\times 100 = 1.986.306 \text{ lei} / 11.602.479 \text{ lei} \times 100 = 17,12\%$ , măsoară procentul asigurat de creditorii din totalitatea fondurilor;
- ▶ **Indicatorul de solvabilitate** se exprimă prin raportarea activelor circulante și a activelor imobilizate la total datorii =  $11.602.479 \text{ lei} / 1.986.306 \text{ lei} = 5,84$ , indicator ce măsoară capacitatea achitării datoriilor din totalitatea fondurilor institutului, situație considerată bună;
- ▶ **Indicatorul de lichiditate** se exprimă prin raportarea activelor imobilizate la datorii curente =  $8.281.067 \text{ lei} / 1.986.306 \text{ lei} = 4,17$  indicator ce oferă garanția acoperirii datoriilor curente din active imobilizate, situație considerată bună.

În concluzie, comparând veniturile cu cheltuielile, se observă că în cursul anului 2025 s-a continuat evoluția din anii 2022 și 2023, obținându-se un rezultat financiar pozitiv, așa cum este evidențiat în **figura 1**.

<sup>32</sup> profitul brut, profitul net, rata rentabilității (ROA), marja profitului net

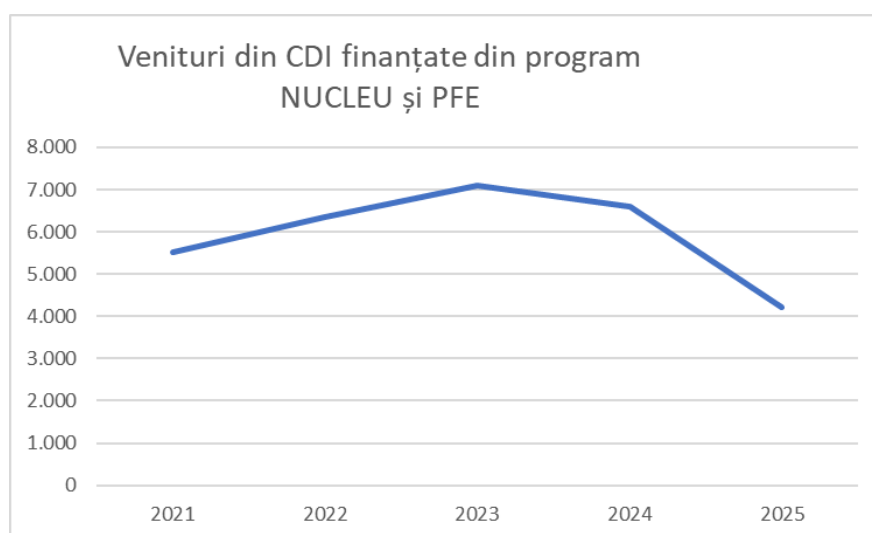
<sup>33</sup> total și detaliere pentru bugetul consolidat al statului și alți creditorii

<sup>34</sup> se detaliază conform indicatorilor solicitați de MEC-ANC (în format Excel conform Tabel anexat)



**Fig. 1 Rezultat financiar pozitiv în anii 2022 - 2025**

Scăderea veniturilor în ultimii doi ani reflectă situația financiară dificilă a României, iar finanțarea “de bază”, provenită din programul NUCEU și PFE (performanță instituțională) a scăzut abrupt în anii 2024 și 2025, după cum se vede în figura 2.



**Fig. 2 Evoluția finanțării de bază (program NUCLEU și PFE)**

Evitarea la limită a unui rezultat financiar negativ s-a realizat în principal prin două mijloace:

- Reducerea cheltuielilor salariale prin reducerea programului de lucru în condițiile art. 52, alin. 3 din Legea nr. 53/2003 - Codul muncii - cu modificările și completările ulterioare, cu reducerea corespunzătoare a salariului în perioada octombrie - decembrie 2025;
- Mărirea veniturilor obținute din contractele cu agenții economici, în special din industria auto, ceea ce reconfirmă poziția solidă a INCDMTM în acest domeniu.

## IV. ANALIZA DATELOR PATRIMONIALE A INCDMTM

5.8. Patrimoniul stabilit în baza raportărilor financiare la data de 31 decembrie 2025, din care: **11.602.479 lei**

f. active immobilizate (imobilizări corporale și necorporale): **8.281.067 lei**

imobilizări corporale: **8.220.109 lei**

imobilizări necorporale: **60.958 lei**

g. active circulante: **3.321.412 lei**

h. active totale: **11.602.479 lei**

i. capitaluri proprii: **4.409.578 lei**

j. rata activelor immobilizate, rata stabilității financiare, rata autonomiei financiare, lichiditatea generală, solvabilitatea generală.

▪ rata activelor immobilizate:  $8.281.067 / 11.602.479 \times 100 = 71,38$

▪ rata stabilității financiare:  $6.395.884 / 11.602.479 \times 100 = 55,12$

▪ rata autonomiei financiare:  $4.409.578 / 11.602.479 \times 100 = 38,00$

▪ lichiditatea generală:  $3.321.412 / 1.986.306 = 1,67$

▪ solvabilitatea generală:  $11.602.479 / 1.986.306 = 5,84$

## V. ANALIZA ACTIVITĂȚILOR DE INVESTIȚII LA NIVELUL INCDMTM

Investiții în echipamente/dotări/mijloace fixe de CDI: **0 lei**, din care echipamente pentru laboratoare de cercetare: **0 lei**

## VI. ANALIZA PRODUCȚIEI TEHNICO-ȘTIINȚIFICE ȘI TEHNOLOGICE A INCDMTM

a) Contracte de CDI și suport:

A) PROIECTE FINANTATE DIN FONDURI NATIONALE				
1	Literatură tehnico - științifică	Subvenționarea literaturii tehnico-științifice	CO: INCDMTM	Dr. Ing. Daniela Doina CIOBOATĂ Total proiect: 38.400 lei
<b>TOTAL A 2025: 38.400 lei</b>				
B) PROPUNERI DE PROIECTE FINANTATE DIN PROGRAMUL NUCLEU ADMISE LA FINANTARE IN 2023				
1	Robot mobil colaborativ bazat pe algoritmi de inteligență artificială pentru facilitarea unei vieți autonome persoanelor cu dizabilități	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Mihai Mărgăritescu

	fizice			
2	Noi tehnici și metode de realizare a sistemelor termice solare cu concentratori plani executate cu ajutorul metodelor aditive de prelucrare	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Dănuț Stanciu
3	Arhitectura IoT privind monitorizarea solului - IoT-SOL	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. Ing. Valentina BĂJENARU
4	Sisteme mecatronice complexe portabile/purtabile, utilizate pentru determinarea parametrilor antropometrici necesari în analiza biomecanicii umane, pentru corecția posturală, stimularea dezvoltării biomotricității și îmbunătățirea controlului neuromuscular, ale subiecților umani	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Cristian Radu BADEA
5	Îmbunătățirea proprietăților tribologice ale sistemelor de recuperare medicală de tip exoschelet prin integrarea senzorilor în structura acestora	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Liliana - Laura BĂDIȚĂ-VOICU
6	Echipament de purificare și depoluare a aerului adaptabil pe orice dronă ce folosește elice cu decolare pe verticală	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Ing. Ana Maria ROLEA
7	Sisteme mecatronice modulare automatizate pentru controlul dimensional integrat, digitalizare 3D și inginerie inversă a pieselor complexe din industria auto	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Adrian Cătălin VOICU
8	Cercetări multidisciplinare privind aplicarea principiilor economiei circulare în dezvoltarea tehnologiilor ce contribuie la reducerea deșeurilor și creșterea gradului de reciclare în lanțurile valorice asociate industriei auto	Program NUCLEU	CO: INCDMTM	Dr. ing. Simona ISTRITEANU
<b>TOTAL B 2025: 4.214.716 lei</b>				

### C) CONTRACTE CU AGENȚII ECONOMICI IN ANUL 2025

1.	Automobile DACIA SA, HORSE ROMANIA SA, ETC.	-	-	-
<b>TOTAL 2025: 3.515.000 lei</b>				

Se recomandă diversificarea surselor de finanțare, cu accent pe proiecte de CDI naționale și internaționale.

b) Rezultatele cercetării sunt prezentate în anexele Raportului INCDMTM. În sinteză, acestea sunt:

- Cereri de brevet de invenții 2025: 1 OSIM
- Brevete de invenții 2025: 2 OSIM
- Lucrări științifice/tehnice în 2025 în reviste de specialitate cotate WoS: 14
- Lucrări științifice/tehnice publicate în 2025 în reviste științifice indexate BDI: 19
- Comunicări științifice prezentate la Conferințe Naționale și Internaționale în anul 2025: 16 publicate în volum conferință și 9 prezentate fără publicare.

## VII. ANALIZA DE PERSONAL LA NIVELUL INCDMTM

### Structura resursei umane:

**Total personal, 63 din care<sup>35</sup>:**

**f. personal de cercetare-dezvoltare cu studii superioare: 30**

Cercetători Științifici: 29, din care:

5 CS I; 2 CS II; 17 CS III; 4 CS; 1 ASC, din care:

\* 13 doctori, 2 doctoranzi

Ingineri Dezvoltare Tehnologica: 0

Personal auxiliar cu studii superioare (subingineri): 1

➤ personal auxiliar cu studii medii implicați în activitate de CD (personal suport CD): 15, din care:

Tehnicienii: 2

Muncitori calificați: 13 (Compartimentul de execuție modele experimentale);

➤ personal din aparatul funcțional: 17, din care:

Personal din aparatul funcțional cu studii superioare: 7 (4 economiști, 1 consilier juridic, 1 responsabil achiziții publice, 1 auditor intern);

Personal auxiliar cu studii medii: 10 (1 contabil, 1 casier, 2 secretare, 4 portari, 2 agenți curățenie).

**g. pondere personal (total și pe grade științifice) în total personal angajat:**

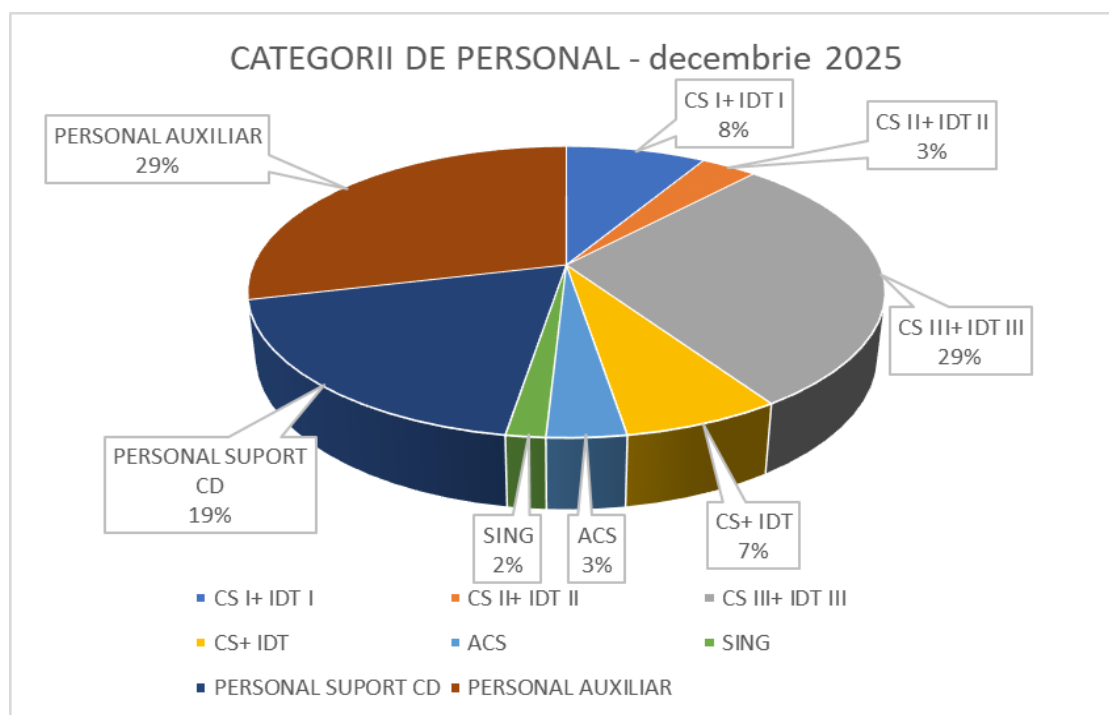
- pondere personal CD din total personal angajat: 47,62% (Nr. mediu personal CD: 30)
- pondere CSI din total personal angajat: 7,94%
- pondere CSII din total personal angajat: 3,17%
- pondere CSIII din total personal angajat: 26,98%
- pondere CS din total personal angajat: 7,94%
- pondere ASC din total personal angajat: 1,58%
- pondere IDT I-III din total personal angajat: 0%
- pondere Doctori ingineri din total personal angajat: 19,05%
- pondere Doctoranzi din total personal angajat: 3,17 %

<sup>35</sup> se prezintă defalcat pe grade științifice (ex CSI, CSII, CSIII, CS, ASC, IDTI, IDTII, IDTII, IDT) și pe categorii de vârstă (ex. între (20-35) ani, între (36-45) ani, între (46-55) ani, între (56-65) ani și peste 65 ani) și sex - se detaliază conform indicatorilor sollicitați de MEC-ANC (în format Excel conform Tabel anexat)

h. gradul de ocupare a posturilor: 58,33%;

i. număr conducători de doctorat: 0

j. număr de doctori: 13 (12 ingineri și 1 economist).



**Fig. 3 Ponderele principalelor categorii de personal - dec. 2025**

**Situația deplasărilor externe ale personalului angajat INCDMTM la nivelul anului 2025:**

Nr. Crt.	Țara/ Oraș	Perioada	Salariat	Total Cheltuieli - lei -	Sursa de finanțare
5.	Prague, Czech Republic la International Conference - Innovation in Engineering (ICIE)	18-20 June 2025	Liliana-Laura Bădiță-Voicu	6.573,40	Program Nucleu
6.			Adrian Voicu		
7.			Oliver Ulerich	6.954,49	Program Nucleu
8.			George Gamazeliuc	3.850,76	
<b>TOTAL</b>				<b>17.378,65 lei</b>	

## VIII. ANALIZA VALORIFICĂRII REZULTATELOR INCDMTM

INCDMTM, institut ce desfășoară preponderent cercetare aplicativă, are ca scop valorificarea rezultatelor cercetării atât din contractele cu finanțare bugetară (din fonduri naționale sau europene), cât și din cele cu agenții economici. Contractele cu mediul industrial, în valoare totală de **3.515 mii lei**, conțin elemente de noutate, dar care nu pot

fi brevetate sau publicate, datorită clauzelor de confidențialitate. Aceste contracte, sunt valorificate integral în mediul economic. **Valoarea veniturilor din activități CDI desfășurate pentru SC Automobile Dacia S.A, Horse S.A., ș.a. s-a ridicat în anul 2024 la 1.563 mii lei.**

Se recomandă intensificarea eforturilor prin intermediul CRTTC pentru valorificarea rezultatelor și din celelalte tipuri de contracte CDI.

## IX. ANALIZA PARTENERIATELOR INCDMTM

Există o preocupare permanentă de adâncire a colaborărilor cu partenerii tradiționali din România și cu cei din străinătate. Mai jos este prezentată lista partenerilor interni și internaționali (în cadrul propunerilor de proiecte depuse în anul 2025):

- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București - Facultatea de Antreprenariat, Ingineria și Managementul Afacerilor (UPB-FAIMA)
- Budapest University of Technology and Economics
- Zurich University of Applied Sciences
- Polytechnic University of Madrid
- Atelier Unbuilt SRL
- Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București - Facultatea de Inginerie Mecanică și Mecatronică
- HeadLight Solutions
- Kesz Group (Hungary's technology-controlled and innovative group) - sucursala Cluj Napoca)
- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca Facultatea de Construcții

## X. ANALIZA IMAGINII ȘI VIZIBILITĂȚII INCDMTM

INCDMTM - București, prin strategia proprie de dezvoltare, își propune să promoveze și să crească vizibilitatea institutului, în principal prin:

- Brevetare - a fost depusă o cerere de brevet OSIM și au fost obținute două brevete de invenție;
- Publicare de articole științifice în special în reviste indexate WoS - Clarivate Analytics (14), dar și BDI (19), cât și participarea la conferințe internaționale, în număr total de 34;
- INCDMTM a obținut un număr de 7 Medalii de Aur; 2 Medalii de argint; 6 Diplome de excelență și un Certificat special acordat de CORNELIU GROUP ASSOCIATION pentru Brevete de invenție cât și pentru două cărți tehnico - științifice, la Saloanele de invenții: PRO INVENT Cluj-Napoca, "TRAIAN VUIA" Timișoara și EuroInvent Iași.
- Participare la evenimente de specialitate din țară și din străinătate - conferințe (16), simpozioane, workshopuri, în vederea prezentării rezultatelor activității echipelor de cercetare;
- Organizarea anuală a conferinței internaționale ICORSE, al cărei volum proceeding este publicat de editura Springer și indexat în Scopus sau WoS, precum și editarea revistei științifice IJOMAM la editura proprie CEFIN;

- Asigurarea disponibilității în format electronic, pe Web-site-ul institutului, în limba română și engleză (www.incdmtm.ro), a ansamblului de elemente care definesc expertiza institutului în ariile sale de interes (cataloge, broșuri, pliante);
- E-mail centrat pe obiectivele de marketing: Newsletter; Comunicate de presă: comunicate disponibile on-line cu privire la principalele noutăți și evenimente în activitatea de cercetare.

## XI. ANALIZA MANAGEMENTULUI INCDMTM

a) **Obiective manageriale.** Acestea sunt cele asumate prin contractul de management nr. 1/4.08.2023.

Pentru a stabili principalele obiective, încă de la elaborarea ofertei manageriale s-a apelat la analiza SWOT, ca instrument managerial extrem de util, care evidențiază unde este necesar să se intervină:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Tradiție de peste 50 de ani în domeniul de mecanică fină și ulterior de mecatronică;</li> <li>▪ Unicitate națională în domeniu, cu mare potențial de contribuție la realizarea obiectivelor SNCISI 2022-2027;</li> <li>▪ Domeniu inteligent cu aplicabilitate în majoritatea sectoarelor economice;</li> <li>▪ Susținerea / deservirea unor sectoare economice cu rol de “motor” al dezvoltării industriale (industria auto, aerospațială, material rulant, energie), pentru sectorul medical, protecția mediului, etc.;</li> <li>▪ Evaluarea sistematică și de menținere la un nivel acceptabil a riscurilor asociate structurilor, programelor, proiectelor sau operațiunilor instituției, prin mecanismele proprii de control intern (control intern managerial, audit public intern);</li> <li>▪ Existența sistemului de management integrat, prin certificarea sistemului calității (conform SR EN ISO 9001) și a sistemului de mediu, (conform SR EN ISO 14001); formării și acreditării laboratoarelor specializate de încercări, (conform SR EN 45001);</li> <li>▪ Vizibilitate internațională câștigată în timp, prin participare în cadrul programelor europene FP7, INTERREG IVC, Danube Transnational Programme, Erasmus+;</li> <li>▪ Consistența transferului tehnologic a rezultatelor cercetării în industria auto;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Număr redus de proiecte de cercetare aflate în derulare;</li> <li>▪ Media de vârstă ridicată a personalului din cercetare;</li> <li>▪ Număr redus de CS I și CS II datorat pensionării unui număr mare dintre aceștia, inclusiv cu titlul de doctor;</li> <li>▪ Ponderea relativ scăzută a personalului cu titlu științific de doctor și a unui număr suficient de doctoranzi;</li> <li>▪ Succesul limitat de atragere și menținere a tinerilor absolvenți din cauza salarizării necorespunzătoare și sistemului greoi de promovare din sistemul de cercetare;</li> <li>▪ Exceptând domeniul auto, transferul scăzut al rezultatelor cercetării în economie;</li> <li>▪ Insuficienta utilizare a capacității de cercetare către colaborări/proiecte internaționale de cercetare de succes;</li> <li>▪ Lipsa (parțială a) resurselor agenților economici, pentru cofinanțare a proiectelor de CD;</li> <li>▪ Experiență insuficientă în derulare de proiecte europene/internaționale de mare succes;</li> <li>▪ Grad insuficient de informatizare a activității serviciilor economico-financiare;</li> <li>▪ Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea de mari investiții și dotări high-tech;</li> <li>▪ Interes insuficient din partea cercetătorilor pentru promovarea și</li> </ul>

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacități de realizare fizică - modele, prototipuri, unicate;</li> <li>▪ Revista proprie IJOMAM în domeniul mecatronicii, indexată în BDI SCOPUS, EBSCO și ProQuest și altele;</li> <li>▪ Organizarea anuală a unei conferințe internaționale ICORSE;</li> <li>▪ Brevete recunoscute național și internațional - numeroase medalii obținute la saloane internaționale (Bruxelles, Geneva, Zagreb, Varșovia);</li> <li>▪ apartenența la diverse clustere (Măgurele High-Tech, Mechatrec, Rohealth.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ diseminarea rezultatelor proprii pe plan național și internațional;</li> <li>▪ Mobilitate în străinătate relativ redusă (din lipsă de fonduri dedicate);</li> <li>▪ Valorificarea redusă a brevetelor;</li> <li>▪ Numărul de publicații WOS este relativ scăzut, în special a celor Q1 și Q2, raportat la numărul de cercetători;</li> <li>▪ Exploatarea infrastructurilor de cercetare este destul de redusă.</li> </ul>
OPORTUNITĂȚI	CONSTRÂNGERI, AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utilizarea instrumentelor de finanțare oferite de PNCDI IV.</li> <li>▪ Contractarea Centrului de Excelență ARMAT, cu un consorțiu extrem de puternic;</li> <li>▪ Deschiderea unor câmpuri noi de cercetare în institut, cum ar fi aplicațiile de inteligență artificială.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pierderea personalului calificat și neangajarea de tineri cercetători.</li> <li>▪ Crearea unui decalaj prea mare între frontul de cercetare internațional și cel din institut.</li> </ul>

Din analiza SWOT s-au conturat următoarele obiective majore pentru anul 2025, unele dintre acestea reprezentând o continuare a celor din anul precedent:

- 1) **Identificarea, sau, după caz, menținerea măsurilor de reducere a cheltuielilor în vederea continuării redresării institutului și obținerea și în cursului anului 2025 un rezultat financiar pozitiv;**
- 2) **Stabilizarea indicatorilor aferenți resurselor umane, pentru a evita disfuncționalități majore prin motivarea personalului;**
- 3) **Creșterea competitivității și vizibilității INCDMTM;**
- 4) **Creșterea veniturilor prin depunerea unui număr mai mare de oferte/ propuneri de proiecte de cercetare-dezvoltare, proiecte suport și oferte către agenții economici.**

#### **b) Prezentare a îndeplinirii obiectivelor**

În această secțiune se va prezenta modul în care au fost atinse obiectivele manageriale prezentate în subcapitolul anterior:

**Obiectiv 1: Identificarea, sau, după caz, menținerea măsurilor de reducere a cheltuielilor în vederea continuării redresării institutului și obținerea și în cursului anului 2025 un rezultat financiar pozitiv.**

Pe fondul scăderii drastice a fondurilor de la buget (de la cca. 6,59 mil. lei în 2024 la aprox. 4,21 mil. lei în 2025) și a necontractării proiectului ARMAT - Centru de Excelență,

veniturile din activitatea de bază au scăzut substanțial. Acest lucru a fost compensat parțial prin amplificarea colaborării cu agenții economici din industria auto. În anul 2025, conducerea INCDMTM a menținut prudența din perioada 2021 - 2024 privind cheltuielile de regie, limitându-le la strictul necesar: cheltuieli cu deplasările, cheltuieli cu utilitățile. Impactul acestor măsuri este limitat, deoarece aceste măsuri s-au aplicat și în anii anteriori.

**În ansamblu, obiectivul a fost atins prin obținerea unui rezultat financiar pozitiv (profit), așa cum rezultă din documentele financiare.**

**Obiectiv 2: Stabilizarea indicatorilor aferenți resurselor umane, pentru a evita disfuncționalități majore prin motivarea personalului.**

Dimensiunea veniturilor, ca și aplicarea programului redus de 4 zile pe săptămână în perioada octombrie - decembrie nu a permis angajarea de personal nou.

Personalul total s-a menținut la un nivel acceptabil (58 persoane la sfârșitul lui 2025 față de 64 persoane la sfârșitul lui 2024), asigurând funcționalitatea institutului. În ceea ce privește **motivarea personalului**, și pentru a preveni plecarea la alte entități, precum și pensionarea anticipată, s-au realizat unele indexări salariale temporare în procent de 15% pentru personalul din secția de microproducție și au fost acordate ore suplimentare pentru personalul de CD cu contribuții substanțiale în realizarea contractelor cu agenții economici, generatoare de profit.

**Se apreciază că numărul de personal de CDI, ca și cel suport este relativ stabil în raport cu perioada anterioară.**

**Obiectiv 3: Creșterea competitivității și vizibilității INCDMTM.**

Acest lucru a fost prezentat detaliat Raportul INCDMTM și în capitolul X din prezentul raport, legat în principal de editarea revistei IJOMAM și de organizarea conferinței internaționale ICORSE; se consideră că obiectivul a fost atins, cu posibilitate de îmbunătățire a diverselor componente.

**Obiectiv 4: Creșterea veniturilor prin depunerea unui număr mai mare de oferte/propuneri de proiecte de cercetare-dezvoltare, proiecte suport și oferte către agenții economici.**

Au fost depuse mai multe propuneri de proiecte la competiții naționale (1) și internaționale (1) - în evaluare. Se urmărește în continuare depunerea de propuneri de proiecte la competiții cât mai diverse. **În compensație, s-a reușit câștigarea prin licitație a numeroase contracte cu mediul economic, în special din domeniul industriei auto; o parte importantă dintre acestea sunt de mare complexitate și prezintă o componentă substanțială de CDI, fiind valorificate integral la beneficiar.**

## CONCLUZII:

Principalele realizări în decursul anului 2025 au fost următoarele:

- Obținerea unui rezultat financiar pozitiv (profit brut de 12.254 lei), în condițiile reducerii drastice a finanțării de la buget, în principal prin două mijloace: (1) creșterea valorii contractelor cu mediul economic și (2) reducerea programului de lucru la 4 zile pe săptămână, cu diminuarea corespunzătoare a salariilor în perioada octombrie - decembrie;
- Limitarea scăderii veniturilor prin amplificarea excepțională a colaborării cu agenții economici din domeniul auto, cu o cifră de afaceri de cca. 3,31 mil. lei;
- Continuarea cu succes a editării revistei științifice proprii IJOMAM, indexată BDI (în SCOPUS) - editare trimestrială, ceea ce a asigurat un flux constant de venituri conexe activității de cercetare - și a organizării conferinței internaționale ICORSE, cu publicarea lucrărilor prezentate în editura SPRINGER;
- Așa cum este pe larg prezentat în raportul INCDMTM, managementul instituțional s-a realizat conform reglementărilor în vigoare.

Diminuarea substanțială a veniturilor de la buget a condus la scăderea cifrei de afaceri și la neîndeplinirea altor indicatori financiari. Trebuie totuși remarcat că și în aceste condiții vitrege, s-a reușit îmbunătățirea indicatorilor de performanță științifică și vizibilitate prin creșterea numărului de articole WoS și BDI publicate, a numărului de lucrări prezentate la conferințe internaționale.

Referitor la evaluarea efectuată în baza Legii nr. 25/2023 privind integrarea voluntară a organizațiilor de cercetare, dezvoltare și inovare din România în Spațiul European de Cercetare, rezultatul încadrării institutului în clasa a II-a de performanță, cu 142 de puncte poate fi privit din dublă perspectivă:

- deși raportul de autoevaluare și vizita de evaluare au fost pregătite meticulos, unele deficiențe din perioada de raportare (2020 - 2024), și anume numărul insuficient de fonduri de cercetare atrase prin competiție, număr care a afectat și alți indicatori științifici, precum și unele probleme de personal au condus la imposibilitatea depășirii pragului de 150 de puncte, necesar accederii în clasa I de performanță;
- obținerea scorului de 142 de puncte, destul de aproape de pragul de 150, menține posibilitatea ca printr-un efort susținut să se îmbunătățească mai mulți indicatori, astfel încât la următoarea evaluare să se obțină un rezultat superior; în anul 2025 se costată îmbunătățirea unor astfel de indicatori.

Îndeplinirea/ neîndeplinirea indicatorilor asumați prin contractul de management este prezentată în Anexa 2a la prezentul raport.

Director General,  
Dr. ing. Mihai MĂRGĂRITESCU



Aprobat în Consiliul de administrație  
în ședința din 26.05.2026

CRITERIU	DEFINIRE CRITERIU	INDICATOR	U.M.	PERIOADA DE EVALUARE			C <sub>i</sub>	G <sub>IP</sub> [%]	
				PLANIFICAT	REALIZAT	G <sub>i</sub> [%]			
0		1	2	3	4	5	6	7 (5x6)	
<b>C1 - MANAGEMENT ECONOMIC SI FINANCIAR</b>	ÎNCADRAREA ÎN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL VENITURI CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	VENITURI DIN ACTIVITATEA DE BAZA (CD)	LEI	8.213.855	6.253.683	76,14	0,15	11,42	
		VENITURI DIN ACTIVITATI CONEXE ACTIVIT. DE BAZA	LEI	500.003	1.476.306	295,26	0,10	29,53	
		VENITURI FINANCIARE	LEI	0	4.580	100,00	0,01	1,00	
		VENITURI EXTRAORDINARE	LEI	0	0	100,00	0,01	1,00	
	ÎNCADRAREA ÎN SUMELE PLANIFICATE LA CAPITOLUL CHELTUIELI CONFORM DOCUMENTELOR FINANCIARE	CHELTUIELI DE BUNURI SI SERVICII	LEI	846.683	904.808	106,87	0,01	1,07	
		CHELTUIELI CU SALARIILE	LEI	7.134.712	6.809.005	95,43	0,04	3,82	
		CHELTUIELI DE RECLAMA SI PUBLICITATE	LEI	2.081	83	3,99	0,01	0,04	
		CHELTUIELI FINANCIARE	LEI	225.767	157.964	69,97	0,01	0,70	
	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR FINANCIARE	CHELTUIELI EXTRAORDINARE	LEI	0	0	100,00	0,01	1,00	
		REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI	LEI	36.683	12.254	33,41	0,01	0,33	
		PROFIT NET	LEI	30.814	4.545	14,75	0,10	1,47	
		ACOPERIREA PIERDERILOR CONTABILE	LEI	0	0	100,00	0,10	10,00	
		PLATI RESTANTE	LEI	384.000	1.124.639	292,87	0,01	2,93	
		CREANTE	LEI	291.000	726.000	249,48	0,01	2,49	
		PRODUCTIVITATEA MUNCII	LEI	146.977	165.385	112,10	0,10	11,21	
		CIFRA DE AFACERI	LEI	8.713.857	7.691.589	88,27	0,05	4,41	
		RATA RENTABILITATII FINANCIARE [ $R_f = P_{NET} / C_{PROPRIU}$ ]	-	1,17	0,10	8,78	0,01	0,09	
		RATA SOLVABILITATII GENERALE [ $R_{SG} = A_{TOTALE} / D_{CURENTEI}$ ]	-	1466,38	584,12	39,83	0,02	0,80	
		RATA AUTONOMIEI FINANCIARE [ $R_{AF} = C_{PROPRIU} / C_{PERMANENT}$ ]	-	94,68	38,00	40,14	0,02	0,80	
		RATA RENTABILITATII ECONOMICE [ $R_e = P_{BRUT} / C_{PERMANENT}$ ]	-	1,159	0,19	16,40	0,02	0,33	
		GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSELOR ALOCATE INVESTITIILOR	VALOAREA ALOCARILOR FINANCIARE PENTRU INVESTITII DIN SURSE PROPRII SI CREDITE BANCARE	LEI	524.270	0	0,00	0,05	0,00
	VALOAREA ALOCARILOR FINANCIARE PENTRU INVESTITII DE LA BUGETUL DE STAT		LEI	100.000	0	0,00	0,05	0,00	
	VALOAREA INVESTITIILOR REALIZATE INDIFFERENT DE SURSA DE FINANTARE		LEI	624.270	0	0,00	0,10	0,00	
	<b>SUMA COEFICIENTILOR DE PONDERARE</b>							<b>1,00</b>	
	<b>COEFICIENTUL GLOBAL DE ÎNDEPLINIRE A CRITERIULUI DE PERFORMANȚĂ – C<sub>G1</sub></b>								<b>84,44</b>
	0		1	2	3	4	5	6	7 (5x6)
	<b>C2 - MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE</b>	GESTIONAREA EFICIENTA A RESURSEI UMANE, A OPORTUNITATILOR DE DEZVOLTARE A CARIEREI PERSONALULUI DE CD	NUMARUL MEDIU DE PERSONAL PE TOTAL INCD	-	69	59	85,51	0,10	8,55
			NUMARUL MEDIU DE PERSONAL DE CD ATESTAT	-	31	28	90,32	0,15	13,55
			NUMARUL DE CS I SI CS II	-	10	7	70,00	0,25	17,50
			NUMARUL DE CS III SI CS	-	21	21	100,00	0,02	2,00
			NUMARUL DE ITD I SI IDT II	-	0	0	100,00	0,10	10,00
			NUMARUL DE A <sub>3</sub> C SI IDT	-	4	1	25,00	0,02	0,50
			NUMAR DE CERCETATORI IMPLICATI IN PROCESE DE FORMARE DOCTORALA SI DE MASTERAT	-	4	3	75,00	0,01	0,75
MOTIVAREA PERSONALULUI DE CD PENTRU PERFORMANTA SI PRESTIGIU PROFESIONAL		CASTIGUL MEDIU LUNAR PE PERSONAL DE CD	LEI	7.506	9152	121,93	0,10	12,19	
		MEMBRI IN COLECTIVELE DE REDACȚIE ALE REVISTELOR RECUNOSCUTE ISI (SAU INCLUSE ÎN BAZE INTERNAȚIONALE DE DATE) ȘI ÎN COLECTIVE EDITORIALE INTERNAȚIONALE.	-	2	9	450,00	0,05	22,50	
		PREMII NAȚIONALE SI/SAU INTERNAȚIONALE OBTINUTE PRIN PROCES DE SELECȚIE	-	4	11	275,00	0,05	13,75	
		NUMAR DE CONDUCATORI DE DOCTORAT	-	0	0	100,00	0,15	15,00	
<b>SUMA COEFICIENTILOR DE PONDERARE</b>							<b>1,00</b>		
<b>COEFICIENTUL GLOBAL DE ÎNDEPLINIRE A CRITERIULUI DE PERFORMANȚĂ – C<sub>G2</sub></b>								<b>116,29</b>	

0	1	2	3	4	5	6	7 (5x6)		
C3 - MANAGEMENTUL CERCETĂRII-DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII	GESTIONAREA SISTEMULUI RELATIONAL CU PARTENERII DE CDI ȘI DIN MEDIUL ECONOMIC	NUMARUL DE UCD PARTENERE IN TOTAL PROIECTE DE CDI CONTRACTATE	-	4	0	0,00	0,10	0,00	
		NUMARUL OPERATORILOR ECONOMICI IN TOTAL PROIECTE DE CDI	-	7	3	42,86	0,15	6,43	
		RATA DE SUCCES A PROPUNERILOR DE PROIECTE IN COMPETITII NATIONALE	%	12	2	16,67	0,02	0,33	
		RATA DE SUCCES A PROPUNERILOR DE PROIECTE IN COMPETITII INTERNATIONALE	%	5	0	0,00	0,02	0,00	
		NUMARUL CONTRACTELOR ECONOMICE IN TOTAL CONTRACTE	%	92	153	166,30	0,02	3,33	
	GESTIONAREA ACTIVITĂȚILOR DE DISEMINARE A REZULTATELOR DE CDI	CERERI DE BREVETE INVENTIE	-	3	3	100,00	0,02	2,00	
		CERERI DE MARCI, MODELE ȘI DESENE INDUSTRIALE ETC.	-	0	0	0,00	0,10	0,00	
		MODELE EXPERIMENTALE / PROTOTIPURI / INSTALAȚII PILOT REALIZATE LA COMANDA OPERATORILOR ECONOMICI	-	4	6	150,00	0,01	1,50	
		LUCRĂRI ȘTIINȚIFICE / TEHNICE PUBLICATE IN REVISTE COTATE WoS	-	4	14	350,00	0,02	7,00	
		COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE PREZENTATE LA CONFERINȚE PARTICIPARI LA TARGURI ȘI EXPOZITII	-	8	35	437,50	0,02	8,75	
			-	3	3	100,00	0,02	2,00	
	GESTIONAREA ACTIVITĂȚILOR DE VALORIFICARE ECONOMICA A REZULTATELOR DE CDI	CONTRACTE DE LICENTA SAU CESIUNE BREVETE DE INVENTII	-	0	0	0,00	0,05	0,00	
		CONTRACTE DE LICENTA SAU CESIUNE MARCI, MODELE SAU DESENE INDUSTRIALE	-	0	0	0,00	0,10	0,00	
		PRODUSE APLICATE LA OPERATORI ECONOMICI	-	15	41	273,33	0,10	27,33	
		TEHNOLOGII APLICATE LA OPERATORI ECONOMICI	-	0	0	0,00	0,10	0,00	
		SERVICII APLICATE LA ECONOMICI	-	3	6	200,00	0,10	20,67	
		SPIN-OFF-URI / START-UP-URI CREATE IN BAZA REZULTATELOR DE CD	-	0	0	0,00	0,10	0,00	
		STUDII, DOCUMENTATII TEHNICO-ECONOMICE ETC, APLICATE LA OPERATORI ECONOMICI	-	15	21	140,00	0,05	7,00	
	<b>SUMA COEFICIENTILOR DE IMPORTANȚĂ</b>							1	
	<b>COEFICIENTUL GLOBAL DE ÎNDEPLINIRE A CRITERIULUI DE PERFORMANȚĂ – C<sub>GI3</sub></b>								<b>85,67</b>

Pentru cele trei (3) criterii se introduc următorii coeficienți de ponderare [0,4 pt. C1; 0,3 pt. C2; 0,3 pt. C3] astfel încât să obținem următoarele relații de calcul pentru indicii de importanță:

$$I_{PMEF} = 0,4 \times C_{GI1}, I_{PRU} = 0,3 \times C_{GI2}, \dots, I_{PCDI} = 0,3 \times C_{GI3}$$

$$\begin{aligned}
 I_{GLOBAL} &= I_{PMEF} + I_{PRU} + I_{PCDI} = 0,4 \times C_{GI1} + 0,3 \times C_{GI2} + 0,3 \times C_{GI3} = \\
 &= 0,4 \times 84,44 \% + 0,3 \times 116,29 \% + 0,3 \times 85,67 \% = \\
 &= 33,78 \% + 34,89 \% + 25,70 \% = 94,37 \% (0,9437)
 \end{aligned}$$

Director General,  
Dr. ing. Mihai MĂRGĂRITESCU



Aprobat în Consiliul de administrație  
în ședința din 26.05.2026

## INCDMTM BUCUREȘTI

## LISTA CONTRACTE DERULATE ÎN ANUL 2025

- lei -

Nr. crt.	Contract nr.	Denumirea proiectului	Valoare faze/ etape	Autoritatea contractantă	Sursa					
					PN	Program Nucleu	Fonduri structurale	Fonduri europene	Fonduri private	Servicii
0	1	2	3	4	5	6		9	10	11
1	PN 23 43 01 01	Sisteme mecatronice modulare automatizate pentru controlul multi-dimensional integrat, digitalizare 3D si inginerie inversă a pieselor complexe din industria auto	371.840,98	MCID	-	371.840,98	-	-	-	-
2	PN 23 43 02 01	Noi tehnici si metode de realizare a sistemelor termice solare cu concentratori plani executate cu ajutorul metodelor aditive de prelucrare	710.000,00	MCID	-	710.000,00	-	-	-	-
3	PN 23 43 03 01	Sisteme mecatronice complexe portabile/purtabile, utilizate pentru determinarea parametrilor antropometrici necesari în analiza biomecanicii umane, pentru corecția posturală, stimularea dezvoltării biomotricității și îmbunătățirea controlului neuromuscular, ale subiecților umani	376.875,00	MCID	-	376.875,00	-	-	-	-
4	PN 23 43 03 02	Îmbunătățirea proprietăților tribologice ale sistemelor de recuperare medicala de tip exoschelet prin integrarea senzorilor în structura acestora	732.000,00	MCID	-	732.000,00	-	-	-	-

Nr. crt.	Contract nr.	Denumirea proiectului	Valoare faze/ etape	Autoritatea contractantă	Sursa					
					PN	Program Nucleu	Fonduri structurale	Fonduri europene	Fonduri private	Servicii
0	1	2	3	4	5	6	9	10	11	
5	PN 23 43 04 01	Robot mobil colaborativ bazat pe algoritmi de inteligență artificială pentru facilitarea unei vieți autonome persoanelor cu dizabilități fizice	840.000,00	MCID	-	840.000,00	-	-	-	-
6	PN 23 43 05 01	Echipament de purificare și depoluare a aerului adaptabil pe orice dronă ce folosește elice cu decolare pe verticală	484.000,00	MCID	-	484.000,00	-	-	-	-
7	PN 23 43 05 02	Arhitectura IoT privind monitorizarea solului - IoT- SOL	700.000,00	MCID	-	700.000,00	-	-	-	-
8	LTS-1R/2025	Literatură Tehnico - Științifică	38.400	MEC/ANC	-	-	-	-	38.400	-
9	-	DISP.CONTOL 1D DISC 280x9,6 Linie T4 (2 comenzi)	27.279,69	Dacia Pitești	-	-	-	-	27.279,69	-
10	-	DISP.PRINDERE PF AV B1325 3D	16.738,26	Dacia Pitești	-	-	-	-	16.738,26	-
11	-	DISPOZITIV PRINDERE PF. AV. B1325 3D (2 comenzi)	39.185,30	Dacia Pitești	-	-	-	-	39.185,30	-
12	-	INTEGRARE MARCAJ UTAC T5 FA+T6FA	54.791,89	Dacia Pitești	-	-	-	-	54.791,89	-
13	-	Mijl.de control 1D PF AV B1325	88.719,96	Dacia Pitești	-	-	-	-	88.719,96	-
14	-	MIJLOACE CONTROL 1D PF AVB1325 (2 comenzi)	208.455,11	Dacia Pitești	-	-	-	-	208.455,11	-
15	-	Mijloace de control PF.AVP/R1310 (2 comenzi)	78.395,87	Dacia Pitești	-	-	-	-	78.395,87	-
16	-	Piese de schimb (7 comenzi)	53.333,66	Dacia Pitești	-	-	-	-	53.333,66	-
17	-	Suplim. Dispozitive de control 1D	9.275,79	Dacia Pitești	-	-	-	-	9.275,79	-
18	-	Suplimentare Dispozitive de control 1D (2 comenzi)	52.024,22	Dacia Pitești	-	-	-	-	52.024,22	-

Nr. crt.	Contract nr.	Denumirea proiectului	Valoare faze/ etape	Autoritatea contractantă	Sursa						
					PN	Program Nucleu	Fonduri structurale	Fonduri europene	Fonduri private	Servicii	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
19	-	Etalonare manometre	240,00	Frigotehnica	-	-	-	-	-	240,00	-
20	-	Etalonare	620,00	Frigotehnica	-	-	-	-	-	620,00	-
21	-	BDL BUCSA A EBOS	96.698,60	HORSE Romania	-	-	-	-	-	96.698,60	-
22	-	BDL CARTER ULEI HR12	132.956,09	HORSE Romania	-	-	-	-	-	132.956,09	-
23	-	BDL SEMELA HR12	109.371,71	HORSE Romania	-	-	-	-	-	109.371,71	-
24	-	BDL mijloace de control chiulasa HR12	181.581,21	HORSE Romania	-	-	-	-	-	181.581,21	-
25	-	COMPLEMENT BDL ATRIBUT T-NT	48.357,85	HORSE Romania	-	-	-	-	-	48.357,85	-
26	-	Completare BDL Chiulasa HR12	22.921,39	HORSE Romania	-	-	-	-	-	22.921,39	-
27	-	CONTROL BDL GT CARTER ULEI HR12	58.863,95	HORSE Romania	-	-	-	-	-	58.863,95	-
28	-	Control BDL la piesa PEB HR12	4.342,72	HORSE Romania	-	-	-	-	-	4.342,72	-
29	-	Control BDL piesa HR 12	27.951,96	HORSE Romania	-	-	-	-	-	27.951,96	-
30	-	Control BDL si GT Carter ulei HR12 si Semela HR12	84.991,91	HORSE Romania	-	-	-	-	-	84.991,91	-
31	-	CONTROL BDL SI GT_CH SEMELLE	166.469,67	HORSE Romania	-	-	-	-	-	166.469,67	-
32	-	DISP.CONTROL BDL CED	64.763,83	HORSE Romania	-	-	-	-	-	64.763,83	-
33	-	DISP.CTR.BDL 2 CED DB	8.524,03	HORSE Romania	-	-	-	-	-	8.524,03	-
34	-	Disp. ctr. BDL CARTER DISTRIB. HR12	33.843,60	HORSE Romania	-	-	-	-	-	33.843,60	-
35	-	DISP.CTR.BDL CED	9.968,78	HORSE Romania	-	-	-	-	-	9.968,78	-
36	-	Dispozitiv GT suport THP	2.563,16	HORSE Romania	-	-	-	-	-	2.563,16	-
37	-	Dispozitiv Măsura Cota Unghi VBRAND	7.462,20	HORSE Romania	-	-	-	-	-	7.462,20	-
38	-	Dispozitive de control BDL 2 TURNATOR	76.065,51	HORSE Romania	-	-	-	-	-	76.065,51	-

Nr. crt.	Contract nr.	Denumirea proiectului	Valoare faze/ etape	Autoritatea contractantă	Sursa					
					PN	Program Nucleu	Fonduri structurale	Fonduri europene	Fonduri private	Servicii
0	1	2	3	4	5	6		9	10	11
39	-	INEL ET. CENTRATOR C.E.R	1.014,74	HORSE Romania	-	-	-	-	1.014,74	-
40	-	INTROD.DIV.MDR DW23 ETANS	189.920,94	HORSE Romania	-	-	-	-	189.920,94	-
41	-	INTROD.DIV.MDR.DW23 CTR.ETANS.MDR UZ	94.816,48	HORSE Romania	-	-	-	-	94.816,48	-
42	-	INTROD.DIVERSITATE MDR DW23	166.537,53	HORSE Romania	-	-	-	-	166.537,53	-
43	-	Mijl. ctr. suplimentare CD HR12	21.695,10	HORSE Romania	-	-	-	-	21.695,10	-
44	-	OP.170 JOJE DE MASURA GARNITURI	28.944,03	HORSE Romania	-	-	-	-	28.944,03	-
45	-	OP400 Echip.de control etanșeitate circuit apa motor HR12	20.467,48	HORSE Romania	-	-	-	-	20.467,48	-
46	-	Piese de schimb (114 comenzi)	336.149,56	HORSE Romania	-	-	-	-	336.149,56	-
47	-	Integrare Arbore cotit HR12	23.870,88	HORSE Romania	-	-	-	-	23.870,88	-
48	-	Integrare FTT Instalație etanșeitate CH HR12	85.111,83	HORSE Romania	-	-	-	-	85.111,83	-
49	-	Modif. Instalație etanșeitate Carter ulei HR 12 (3 comenzi)	553.925,55	HORSE Romania	-	-	-	-	553.925,55	-
<b>TOTAL</b>			<b>7.542.327,98</b>		<b>0</b>	<b>4.214.715,98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.327.612</b>	<b>0</b>

ECHIPAMENTE CU VALOARE DE INVENTAR > 100.000 EUR până la data de 31 Decembrie 2024  
- CORELAT CU PUNCTUL 6 DIN RAPORTUL DE ACTIVITATE -

Nr. crt.	DENUMIREA ECHIPAMENTELOR	DESTINAȚIE UTILIZARE			DIRECȚIA DE CERCETARE						VALOARE [MII LEI]	AN ACHIZIȚIE	GRAD DE UTILIZARE [%]			GRAD DE COMPETITIVITATE	SURSA DE FINANȚARE	
		CD	TESTE / ANALIZE	MICROPRODUȚIE	Digitalizare, industrie și spațiu	Climă, energie și mobilitate	Hrană, bioeconomie, resurse naturale, biodiversitate, agricultură și mediu	Sănătate	Cultură, creativitate și societate incluzivă	Securitate civilă pentru societate			TOTAL din care:	CD	TESTE / ANALIZE			MICROPRODUȚIE
1	MASINA DE MASURAT IN COORDONATE 3D LEITZ	DA	DA	NU	NU	NU	NU	NU	NU	DA	629,70	2008	100%	15%	85%	0%	> 15 ani	PNCDI
2	SISTEM DE ETALONARE AUTOMATA 3D CU LASER - LASER TRACER - NG	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	570,00	2015	25%	25%	0%	0%	6 - 10 ani	FE
3	SISTEM DE MASURARE MICRO SI NANO POZITIONARI IN COORDONATE 2D - MODEL TWINNER T4M	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	414,48	2014	35%	35%	0%	0%	6 - 10 ani	FE
4	SISTEM DE MASURAT PROFILE CU LASER - RONDCOM NEX R5	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	565,00	2015	23%	23%	0%	0%	11 - 15 ani	FE
5	MASINA DE MASURAT IN COORDONATE CARTEZIENE PRIN PALPARE LASER - NIKON ALTERA 7.5.5. + LC15Dx	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	411,00	2015	41%	41%	0%	0%	11 - 15 ani	FE
6	STAND PENTRU EVALUAREA CONFORMITATII MANOMETRELOR DIGITALE SI TRADUCTOARELOR DE PRESIUNE, MCS 100	DA	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	DA	406,98	2006	100%	80%	20%	0%	> 15 ani	PN
7	RAPID PROTOTYPING EOSINT M270	DA	NU	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	2.401,58	2008 UPGR 2015	20%	20%	0%	0%	6 - 10 ani	FS
8	SISTEM DE PRELUCRARE PRIN SINTERIZARE CU LASER A MATERIALELOR PLASTICE PENTRU APLICATII MEDICALE - FORMIGA P110	DA	NU	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	888,75	2015	40%	40%	0%	0%	6 - 10 ani	FS
9	SISTEM DE TESTARE LA UZURA A IMPLANTURILOR SI COMPONENTELOR PROTETICE - BIONIX MODEL 370.02	DA	DA	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	1.355,00	2015	30%	10%	20%	0%	6 - 10 ani	FS
10	SISTEM DE ANALIZA SI SIMULARE MERS	DA	DA	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	1.173,49	2015	35%	5%	30%	0%	6 - 10 ani	FS
11	ECHIPAMENT DE PROTOTIPARE PRIN SINTERIZARE METALE CU LASER - SHINING 3D EP-M250 3D PRINTER	DA	NU	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	2.960,42	2019	27%	27%	0%	0%	6 - 10 ani	FE
12	MASINA DE PRELUCRAT PRIN ELECTROEROZIUNE CU FIR - MSKINO U6 HEAT	DA	NU	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	1.678,79	2020	55%	55%	0%	0%	6 - 10 ani	FE
13	CENTRU DE PRELUCRARE CU 5 AXE MAKINO D200Z	DA	NU	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	2.165,80	2019	32%	32%	0%	0%	11 - 15 ani	FE
14	MASINA DE PRELUCRAT PRIN ELECTROEROZIUNE CU ELECTROD MASIV - MAKINO EDAF 2	DA	DA	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	1.368,48	2018	52%	52%	0%	0%	11 - 15 ani	FE

## SURSA DE FINANȚARE\*\*

PN - PROGRAM NUCLEU

PNCDI - PLANUL NAȚIONAL DE CDI

FS - FONDURI STRUCTURALE

FE - FONDURI EUROPENE PENTRU CDI

FI - FONDURI INVESTIȚII ALE MISTERULUI COORDONATOR

**Produse / servicii tehnologice / tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii**

Nr. Crt.	Denumire produs / Serviciu tehnologic/ Tehnologie	Beneficiar	Valoare
1.	Prototip INTEL DIZ	MCID	-
2.	Model Experimental: "Sistem de recuperare medicala de tip exoschelet cu senzori integrați"	MCID	-
3.	Model Experimental: "Subsistem de comandă și control al antenei de ionizare"	MCID	-
4.	Model Experimental: "Modul fotovoltaic"	MCID	-
5.	Model Experimental al Sistemului Mecatronic de Control	MCID	-
6.	Model Experimental: Instalație de captare a energiei solare	MCID	-
7.	DISP.CONTOL 1D DISC 280x9,6 Linie T4 (2 comenzi)	Dacia	27.279,69
8.	DISP.PRINDERE PF AV B1325 3D	Dacia	16.738,26
9.	DISPOZITIV PRINDERE PF. AV. B1325 3D (2 comenzi)	Dacia	39.185,3
10.	Mijl.de control 1D PF AV B1325	Dacia	88.719,96
11.	MIJLOACE CONTROL 1D PF AVB1325 (2 comenzi)	Dacia	208.455,11
12.	Mijloace de control PF.AVP/R1310 (2 comenzi)	Dacia	78.395,87
13.	Piese de schimb (7 comenzi)	Dacia	53.333,66
14.	Suplim. Dispozitive de control 1D	Dacia	9.275,79
15.	Suplimentare Dispozitive de control 1D (2 comenzi)	Dacia	52.024,22
16.	BDL BUCSA A EBOS	HORSE Romania	96.698,60
17.	BDL CARTER ULEI HR12	HORSE Romania	132.956,09
18.	BDL SEMELA HR12	HORSE Romania	109.371,71
19.	BDL mijloace de control chiulasa HR12	HORSE Romania	181.581,21
20.	COMPLEMENT BDL ATRIBUT T-NT	HORSE Romania	48.357,85
21.	Completare BDL Chiulasa HR12	HORSE Romania	22.921,39
22.	CONTROL BDL GT CARTER ULEI HR12	HORSE Romania	58.863,95
23.	Control BDL la piesa PEB HR12	HORSE Romania	4.342,72
24.	Control BDL piesa HR 12	HORSE Romania	27.951,96
25.	Control BDL si GT Carter ulei HR12 si Semela HR12	HORSE Romania	84.991,91
26.	CONTROL BDL SI GT_CH SEMELLE	HORSE Romania	166.469,67
27.	DISP.CONTROL BDL CED	HORSE Romania	64.763,83
28.	DISP.CTR.BDL 2 CED DB	HORSE Romania	8.524,03
29.	Disp. ctr. BDL CARTER DISTRIB. HR12	HORSE Romania	33.843,60
30.	DISP.CTR.BDL CED	HORSE Romania	9.968,78
31.	Dispozitiv GT suport THP	HORSE Romania	2.563,16
32.	Dispozitiv Măsura Cota Unghi VBRAND	HORSE Romania	7.462,20
33.	Dispozitive de control BDL 2 TURNATOR	HORSE Romania	76.065,51
34.	INEL ET. CENTRATOR C.E.R	HORSE Romania	1.014,74
35.	INTROD.DIV.MDR DW23 ETANS	HORSE Romania	189.920,94
36.	INTROD.DIV.MDR.DW23 CTR.ETANS.MDR UZ	HORSE Romania	94.816,48
37.	INTROD.DIVERSITATE MDR DW23	HORSE Romania	166.537,53
38.	Mijl. ctr. suplimentare CD HR12	HORSE Romania	21.695,10
39.	OP.170 JOJE DE MASURA GARNITURI	HORSE Romania	28.944,03
40.	OP400 Echip.de control etanșeitate circuit apa motor HR12	HORSE Romania	20.467,48
41.	Piese de schimb (114 comenzi)	HORSE Romania	336.149,56

Servicii Tehnologice			
42.	INTEGRARE MARCAJ UTAC T5 FA+T6FA	Dacia	54.791,89
43.	Etalonare manometre	Frigotehnica	240,00
44.	Etalonare	Frigotehnica	620,00
45.	Integrare Arbore cotit HR12	HORSE Romania	23.870,88
46.	Integrare FTT Instalație etanșeitate CH HR12	HORSE Romania	85.111,83
47.	Modif. Instalație etanșeitate Carter ulei HR 12 (3 comenzi)	HORSE Romania	553.925,55

## ANEXA 6

### CERERI DE BREVET DE INVENTII DEPUSE ÎN 2025

Nr. crt	Nr. OSIM	TITLUL INVENȚIEI	NUME SI PRENUME INVENTATORI	OBS.
1.	A/00234/ 10.06.2025	SISTEM ACTIV DE DEPOLUARE ATMOSFERICĂ PRIN EMISIE DE IONI NEGATIVI, MONTABIL PE DRONE	Ana Maria Eulampia Rolea și Roxana Mariana Nechita	-

### BREVETE DE INVENTII OBTINUTE ÎN 2025

Nr. crt	Nr. Brevet de Invenție	TITLUL INVENȚIEI	NUME SI PRENUME INVENTATORI	Obs.
1.	134624/ 28.02.2025	"Sistem de poziționare gazostatic"	Vasile Iulian	-
2.	134374/ 30.06.2025	"Dispozitiv pentru realizarea și susținerea corectă, de către un utilizator uman, a posturii și a deplasării, necesare pentru calibrarea sistemelor inerțiale de analiză de mișcare"	Badea Cristian Radu	-

## ANEXA 7

### Lucrări științifice/tehnice în 2025 în reviste de specialitate cotate WoS

Nr. Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
1.	Valentina Băjenaru, Simona Istrițeanu, Paul Ancuta	Advanced autonomous systems for monitoring soil parameters	Journal: <b>Technologies</b> , ISSN: 2227-7080	Vol. 13, Issue 1, ianuarie 2025 <a href="https://doi.org/10.3390/technologies13010038">https://doi.org/10.3390/technologies13010038</a>	<b>Impact Factor:</b> <b>3,6 (2024)/</b> <b>4.2 (5 years)</b>
2.	Valentina Băjenaru, Simona Istrițeanu, Paul Ancuta	Autonomous, Multisensory Soil Monitoring System	Journal: <b>AgriEngineering</b> , ISSN: 2624-7402	Vol. 7(1)/2025, 18; <a href="https://doi.org/10.3390/agriengineering7010018">https://doi.org/10.3390/agriengineering7010018</a>	<b>Impact Factor:</b> <b>3.0 (2024)</b>
3.	Iuliana Grecu, Roxana-Mariana Nechita, Oliver Ulerich, Corina-Ionela Dumitrescu	Multi-Attribute Decision-Making for Intelligent Allocation of Human Resources in Industrial Projects	Journal: <b>Administrative Sciences</b> , ISSN: 2076-3387	Vol. 15/2025, Issue 5, Pages: 181, Publisher MDPI, <a href="https://doi.org/10.3390/admsci15050181">https://doi.org/10.3390/admsci15050181</a>	<b>Impact Factor:</b> <b>3.1 (2024)</b>

Nr Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
4.	I. Grecu, Roxana M. Nechita, Flavia P.-G. Stochioiu, Oliver Ulerich, C.-I. Dumitrescu and C. Cristoiu	A Decision-Oriented Framework for Sustainable Supply Chain Redesign: A DEMATEL-Based Approach	Journal: <b>Logistics</b> , ISSN: 2305-6290	Vol. 9, no. 3, Art. no. 3, Iulie 2025, doi: 10.3390/logistics9030090.	<b>Impact Factor: 3.6 (2024)</b>
5.	Roxana M. Nechita, Flavia P.-G. Stochioiu and I. Grecu	Identifying and Prioritising Factors for Effective Decision-Making in Data-Driven Organisations: A DEMATEL Approach	Journal: <b>Systems</b> , ISSN: 2079-8954	Vol. 13, no. 8, p. 687, Aug. 2025, doi: 10.3390/systems13080687	<b>Impact Factor: 3.1 (2024)</b>
6.	C.-M. Alexe and Roxana Mariana Nechita	A Theoretical Framework for Multi-Attribute Decision-Making Methods in the Intelligent Leading and Allocation of Human Resources in Research and Development Projects	Journal: <b>Sustainability</b> , ISSN: 2071-1050	vol. 17, no. 16, p. 7535, Aug. 2025, doi: 10.3390/su17167535	<b>Impact Factor: 3.3 (2024)</b>
7.	Nuno Terras, Filipe Pereira, António Ramos Silva, Adriano A. Santos, António Mendes Lopes, António Ferreira da Silva, Laurentiu Adrian Cartal, Tudor Catalin Apostolescu, Florentina Badea and José Machado	Integration of Deep Learning Vision Systems in Collaborative Robotics for Real-Time Applications	Journal: <b>Applied Sciences</b> , ISSN: 2076-3417	Volume 15, Issue 3, pag. 1336, Publisher MDPI, <a href="https://doi.org/10.3390/app15031336">https://doi.org/10.3390/app15031336</a>	<b>Impact Factor: 2.5</b>
8.	Roxana-Mariana Nechita, Dana-Corina Deselnicu, Simona-Elena Istriteanu and Valentina-Daniela Băjenaru	Analyzing Critical Factors for the Automotive Industry's Transition to a Circular Economy: A Multi-Attribute Decision-Making Analysis Approach	Journal: <b>Applied System Innovation</b> , ISSN: 2571-5577	2025, Vol. 8(5), 150; <a href="https://doi.org/10.3390/asi8050150">https://doi.org/10.3390/asi8050150</a>	<b>Impact Factor: 3.7</b>
9.	Valentina-Daniela Băjenaru, Roxana-Mariana Nechita and Simona-Elena Istriteanu	Intelligent Eco-Technologies for End-of-Life Photovoltaic Modules: A Systematic Review	Journal: <b>Technologies</b> , ISSN: 2227-7080	2025, 13(10), 476; <a href="https://doi.org/10.3390/technologies13100476">https://doi.org/10.3390/technologies13100476</a>	<b>Impact Factor: 3.6</b>
10.	Stochioiu Flavia-Petruța-Georgiana Nechita Roxana-	Defect Networks and Waste Reduction in Additive	Journal: <b>Sustainability</b> , e-ISSN: 2071-1050	DOI: 10.3390/su17188498	<b>Impact Factor: 3.3 (2024)</b>

Nr Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
	Mariana, Ulerich Oliver, Stochioiu Constantin <b>Identifying and Prioritising</b>	Manufacturing			
11.	Cozmin Cristoiu, Marius V. Dragoi, Andrei M. Ivan, <b>Roxana Mariana Nechita</b> , Iuliana Grecu, R.A Puiu, G Petrea și Popescu Emilia	Optimization Method Based on the Minimum Action Principle for Trajectory Length of Articulated Manipulators	Journal: <b>Technologies</b> , ISSN: 2227-7080	Vol. 13, Nr. 11, pag. 490 doi:10.3390/technologies13110490.	<b>Impact Factor: 3.6</b>
12.	<b>Roxana-Mariana Nechita</b> , Cătălina-Monica Alexe, Cătălin-George Alexe	The Role of Human Resource Factors in the Success of Research and Development Projects: A Causal Analysis	Journal: <b>Sustainability</b> , e-ISSN: 2071-1050	Vol. 17, 10001, doi:10.3390/su172210001.	<b>Impact Factor: 3.3 (2024)</b>
13.	<b>Bajenaru Valentina, Istrateanu Simona &amp; Stanciu Dănuț</b>	IoT Monitoring System for Soil Aridification Stage Validated Through Data Analysis and Correlation	Journal: <b>AgriEngineering</b> , ISSN: 2624-7402	Vol. 7(11), 358, pagini:21. <a href="https://doi.org/10.3390/agriengineering7110358">https://doi.org/10.3390/agriengineering7110358</a>	<b>Impact Factor: 3.0 (2024)</b>
14.	<b>Badita-Voicu Liliana-Laura, Zapciu Aurel, Angelescu Dorin, Voicu Adrian-Catalin</b>	Increasing the wear resistance of hip prostheses components using micro-nanostructured thin layers	Proceedings of the Institution of Mechanical Engineers, Part C: <b>Journal of Mechanical Engineering Science</b> , <i>Special Issue: Materials, processes and procedures: looking for a more sustainable world</i>	Volume 239 Issue 17, pp. 6727-6736, September 2025 DOI: 10.1177/09544062241242655, Sage Publications Ltd	<b>Impact Factor: 1.7 (2024)</b>

## ANEXA 8

### Lucrări științifice/tehnice publicate în 2025 în reviste științifice indexate BDI

Nr Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
1.	Ioan Mihail Savaniu, Cristina Sescu Gal, Catalin Francu, <b>Florentina Badea</b>	Solutions for evaluating the duration of transient periods for gantry bridges	IJOMAM Issue 19/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, pag. 19-25, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue19.3	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
2.	Oleksandr Yenikieiev, Dmytro Zakharenkov, Magomediemin Gasanov, Anatolii	Study of uncertainties of cylinder power monitoring based on computer simulation	IJOMAM Issue 19/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, pag. 69-79, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue19.9	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest

Nr Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
	Borysenko, Fatima Yevsyukova, Olena Naboka, Iryna Adashevskaya and <b>Dănuț-Iulian Stanciu</b>				
3.	Aurel Mihail Țițu, Marius Toderici, <b>Andreea Stanciu</b>	Systems and application management in hybrid cloud infrastructures	IJOMAM Issue 19/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, pag. 92-99, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue19.11	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
4.	Shkop A., Shestopalov O., Sakun A., Romanchyk A., <b>Bădiță-Voicu Liliana-Laura</b>	Research of efficiency of cleaning and dehydration of coal slimes in centrifuges	IJOMAM Issue 19/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, pag. 112-121, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue19.13	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
5.	Ionela-Mihaela Popescu, <b>Valentin-Serban Popescu</b> , Alexandra-Gabriela Vasilescu, Victor Constantin	State of the art of conventional wind turbines development	IJOMAM Issue 19/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, pag. 205-215, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue19.24	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
6.	Oleksandr Yenikieiev, Dmytro Zakharenkov, Magomediemin Gasanov, Anatolii Borysenko, Fatima Yevsyukova, Olena Naboka Myroslav Voropaiev, <b>Dănuț-Iulian Stanciu</b>	Information technology of monitoring of phase delay fluctuations based on indirect measurement data processing	IJOMAM Issue 19/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, pag. 233-247, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue19.27	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
7.	Strelchuk Roman, Mykola Mittsel and <b>Andreea Stanciu</b>	X-RAY diffraction study of residual stresses in WC-CO induced by polarity-switching electrical discharge grinding	IJOMAM Issue 20, vol. 1/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, Pag. 153-159, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue20.15	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
8.	<b>Anghel Constantin, Paul-Nicolae Ancuța, and Marian-Alin Bănică</b>	Design and evaluation of a low-cost RS232 hub for sensor fusion in mechatronic systems	IJOMAM Issue 20, vol. 1/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, Pag. 252-257, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue20.25	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
9.	Andrii Shkop, Dmytro Trembitskyi, Oleksii Shestopalov, Alona Bosiuk,	Study of the process of mechanical dewatering of liquid waste from municipal wastewater	IJOMAM Issue 20, vol. 1/2025, eISSN 2559-6497	Vol. 1, Pag. 366-375, dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue20.38	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest

Nr Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
	Viacheslav Loboiko, Antonina Sakun, Nataliia Ponomarova and <b>Adrian Cătălin Voicu</b>	treatment plants in sedimentation centrifuges			
10.	<b>Liliana-Laura Badita-Voicu, Adrian Catalin Voicu</b>	Exoskeleton-type medical rehabilitation system with embedded sensors, designed using digital-twin solutions	EAI Endorsed Transactions on Digital Transformation of Industrial Processes, Bratislava, Slovakia	vol. 1, issue 1, pp. 1-10 (2025), doi: 10.4108	-
11.	<b>Liliana-Laura Badita-Voicu and Adrian-Catalin Voicu</b>	Thin Films Applications in Mechatronic Systems	Mechatronic Futures - Further Challenges and Solutions for Mechatronic Systems and their Designers”, Springer Nature Switzerland AG	2025, pp. 331-346, ISBN 978-3-031-83570-4, DOI: 10.1007/978-3-031-83571-1_17	indexed BDI: Springer și Scopus
12.	<b>Nechita, Roxana-M.; Stochioiu, F.-P.-G.; Grecu, I.</b>	Synergy between Research Projects	Faima Business & Management Journal	Volume 13, Issue 1 (March 2025), pag. 25-38	indexed BDI: ProQuest
13.	<b>R.-M. Nechita, and C. Cristoiu</b>	A systematic review of digital twin applications in industry 4.0: Sector-specific insights	<b>IJOMAM</b> eISSN: 2559-6497	Issue 20, vol. 1/ 2025, pag. 173-185 dx.doi.org/10.17683/ijomam/issue21.17	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
14.	<b>Andriy Karahiaur, Oleksandr Haiduchok, Oleksandr Syrovatskyy, Andriy Titov, Oleksii Shestopalov, Andrii Shkop and Alona Bosiu, Ligia Luminița Petrescu</b>	Reused fabrics in three-layer filters: Performance and modeling	<b>IJOMAM</b> eISSN: 2559-6497	Issue 22, vol. 1/ 2025, pag. 60-66	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
15.	<b>Roxana Mariana Nechita, Mariana Nicolae, Edgar Moraru, Cozmin Cristoiu</b>	Pure-mechanical anti-vibration systems for hand tremor in parkinson's disease	<b>IJOMAM</b> eISSN: 2559-6497	Issue 22, vol. 1/ 2025, pag.88-103	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
16.	<b>Valentyn Kovalenko, Maksym Strelkov, Vsevolod Stryzhak, Dmytro Ivanov, Halyna</b>	Automated cross-section synthesis of the bridge crane main beam based on mathematical statistics methods	<b>IJOMAM</b> eISSN: 2559-6497	Issue 22, vol. 2/ 2025, pag.65-75	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest

Nr Crt.	Autori	Titlu lucrare	Revista (cod ISSN)	Identificator lucrare	Obs. (dacă este cazul)
	Anishchenko and <b>Andreea Stanciu</b>				
17.	Andreea Dana Alionte, <b>Florentina Badea, Sorin Ionut Badea, Cristian Gabriel Alionte</b>	Kinematic analysis and simulation of a reconfigurable robot with wheels	<b>IJOMAM</b> eISSN: 2559-6497	Issue 22, vol. 2/ 2025, pag. 76-82	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
18.	<b>Dănuț-Iulian Stanciu, Oleg Krol and Vladimir Sokolov</b>	Designing and Verifying the Outer Casing of an External Combustion Stirling Engine through Finite Element Analysis	<b>IJOMAM</b> eISSN: 2559-6497	Issue 22, vol. 2/ 2025, pag.196-204	indexed BDI: Scopus, EiCompendex, EBSCO, ProQuest
19.	<b>Nechita Roxana Mariana; Deselnicu D.-C.; Nechita M.-I.</b>	Risk profile of research staff resilience	<b>FAIMA Business &amp; Management Journal, ISSN: 2344-4088</b>	-	indexed BDI: ProQuest, EBSCO

Anexa

**Lucrări/articole științifice prezentate la Manifestări Științifice naționale si internaționale în anul 2025**

#	Titlu Articol	Autori	Denumire Manifestare	Denumire publicație, Vol, pag., ISSN
1.	Mechatronic System for Characterization of Force Tensoresistive Tactile Sensors and Force Applied on the Surface of Exoskeleton Type Systems in the Lower Limb Area	<b>Liliana-Laura Badita-Voicu, Anghel Constantin, Paul-Nicolae Ancuta and Adrian Catalin Voicu</b>	International Conference - Innovation in Engineering (ICIE), Prague, Czech Republic, 18-20 June 2025	Lecture Notes in Mechanical Engineering Conference, Book: Innovations in Mechatronics Engineering IV, ISSN: 21954356, indexată <b>BDI: Springer și Scopus</b> , Paper 2025, pp.33-44, doi: 10.1007/978-3-031-94223-5_4
2.	AI-Powered Robotic Manipulation and Grasping Using Reinforcement Learning and Virtual Simulation	<b>Gamazeliuc, George and Ulerich Oliver</b>	International Conference - Innovation in Engineering, (ICIE), Prague, Czech Republic, 18-20 June 2025	Lecture Notes in Mechanical Engineering Conference, Book: Innovations in Mechatronics Engineering IV, ISSN: 21954356, indexată <b>BDI: Springer și Scopus</b> , Paper 2025, pp. 226-231, doi: 10.1007/978-3-031-94223-5_20
3.	Companies' Brand Valuation and Small Businesses Brand Formation	Dmytro Gorovyi, Svitlana Vasytsova, Tetiana Polozova, Olena Murzabulatova, <b>Sorin-Ionut Badea &amp; Teresa Dieguez</b>	International Conference - Innovation in Engineering, (ICIE), Prague, Czech Republic, 18-20 June 2025	Lecture Notes in Mechanical Engineering Conference, Book: Innovations in Mechatronics Engineering IV, ISSN: 21954356, indexată <b>BDI: Springer și Scopus</b> , Paper 2025, pp 438-451,

#	Titlu Articol	Autori	Denumire Manifestare	Denumire publicație, Vol, pag., ISSN
				<a href="https://doi.org/10.1007/978-3-031-94484-0_36">https://doi.org/10.1007/978-3-031-94484-0_36</a>
4.	Mechatronic engineering - scientific support for the efficiency and competitiveness of intelligent Industry (4.0)	<b>Florentina Badea, Sorin Ionut Badea, Cristian Radu Badea</b> , Despina Paula Duminiță	International Conference on Hydraulics and Pneumatics - <b>HERVEX</b> , November 19-21, Băile Govora, Romania	Proceedings of 2025 International Conference on Hydraulics and Pneumatics - HERVEX, ISSN 1454 - 8003, indexată <b>BDI: EBSCO</b>
5.	Design and simulation of mechatronic learning modules for solving mathematical problems using arduino and tinkercad	Iulian Sorin Munteanu, Liviu Marian Ungureanu, Mircea Daniel Popescu, <b>Florentina Badea, Sorin Ionut Badea, Cristian Radu Badea</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag.150-163, <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-032-02508-1">https://doi.org/10.1007/978-3-032-02508-1</a> ISBN 978-3-032-02507-4 ISBN 978-3-032-02508-1 (eBook)
6.	Highly-Compatible Geometric Calibration Method for Quadrupole Electromagnets used in Particle	Marius Popa, Victor Eduard Albei, Dragos Ovezea, Cristinel Ilie, Nicolae Tanase, Daniel Lipcinski, Dan Enache, <b>Florentina Badea, Sorin Ionuț Badea</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, Pag. 27-40
7.	Optimal use of low-power solar panels for an autonomous iot soil monitoring station Intelligent Eco-Technologies	<b>Valentina-Daniela Băjenaru, Constantin Anghel, Simona-Elena Istrițeanu</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 316-330
8.	Analysis of motors equipped on an omnidirectional Platform from the perspective of the commutation signal	Daniel Balc, Aurel Mihail Titu, Emanuel Balc, and <b>Ligia-Luminița Petrescu</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 331-339
9.	The impact of process audits on sustainability in automotive manufacturing	Ioan Danut luonaș, Aurel Mihail Titu, Camelia Cristina Dragomir-Pânzaru, Florin Claudiu luonaș, and <b>Florentina Badea</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 367-375
10	AI-driven supplier quality assurance: enhancing compliance and traceability in automotive supply chains	Aurel Mihail Titu, Claudiu-Alexandru Covaci, Camelia Cristina Dragomir-Panzaru, and <b>Dănuț-Iulian Stanciu</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 376-384
11	Modeling of combined heating-ventilating system	Oleg Krol, Vladimir, Sokolov, <b>Dănuț-Iulian Stanciu</b> , Marin Zhilevski, and Mikho Mikhov	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 99-109

#	Titlu Articol	Autori	Denumire Manifestare	Denumire publicație, Vol, pag., ISSN
12	Structural and parametric identification of Mathematical models of HVAC systems	Oleg Krol, Vladimir Sokolov, and <b>Dănuț-Iulian Stanciu</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 110-119
13	Ways to improve the quality of foundry moulds	Mikhailo Vorobyov, Olga Ponomarenko, Tetiana Berlizieva, Nataliia Yevtushenko, Pavlo Shelepko and <b>Andreea Stanciu</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 252-263
14	Method for selecting a design scheme for a continuously variable electromechanical transmission based on the principle of an energy flow adder	Andrii Kozhushko, Ievgenii Veretennikov, Yevhen Pelypenko, Vadym Karpov, Vitalii Danylenko and <b>Daniela-Doina Cioboată</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 355-366
15	Investigation of sedimentation and flocculation kinetics of current-dispersed coal sludge	Sergii Kulinich, Andrii Shkop, Alona Bosiuk, Oleksii Shestopalov and <b>Ligia-Luminița Petrescu</b>	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 397-408
16	Application of polyethylene wax in the formulation of lubricating greases	Andrii Grigorov, Alona Tulska, <b>Liliana-Laura Bădiță-Voicu</b> , and Viacheslav Baranov	International Conference on Reliable Systems Engineering <b>ICoRSE 2025</b> , 04-05.09.2025	Lecture Notes in Networks and Systems, Proceedings of ICORSE 2025, Vol. 1592, pag. 421-430

### Participare Conferințe fără publicare în volum

#	Titlu Articol	Autori	Denumire Manifestare	
1.	An Analysis of Causal Relationships of the Factors Influencing Human Resources Allocation in the Health Projects	<b>Nechita Roxana Mariana</b> ; Deselnicu, D.-C.; <b>Ulerich Oliver</b>	<b>SIM 2025</b> : 18th International Symposium in Management, Optimizing the Future: Management Innovation for a Sustainable World, 24-25 October 2025, Timisoara	Acceptată pentru publicarea în: Acta Technica Napocensis Series-Applied Mathematics, Mechanics and Engineering (Factor de impact 0.2)
2.	Exploring Interconnections of Digital Marketing Risks: A Causal Modeling Approach	Dinu I.-A.; <b>Nechita Roxana-Mariana</b> ; Grecu I.; Deselnicu D.-C.	The 12th International Conference of Management and Industrial Engineering ( <b>ICMIE 2025</b> ), 6th - 7th November, 2025	Conference Program
3.	Entrepreneurship Education as the key to unlocking the internationalization of Small and Medium-sized Enterprises in Romania	Dinu I.-A.; <b>Nechita Roxana-Mariana</b> ; Grecu I.; Ionescu S.C.	The 12th International Conference of Management and Industrial Engineering ( <b>ICMIE 2025</b> ), 6th - 7th November, 2025	Conference Program
4.	Method for Qualitative	Cozmin Cristoiu, Mario Ivan,	The International Conference on Manufacturing Systems	Conference Program

	Evaluation of Robotic Trajectories Based on Geometric and Kinematic Metrics	Marius Valentin Dragoi, Emilia Popescu, <b>Roxana Nechita</b>	(ICMaS) November 13, 2025, Bucharest, Romania	
5.	From Innovation to Regulation: A Legal Technical Framework for Trustworthy Autonomous Vehicles	<b>Simona Istrițeanu, Valentina Băjenaru, Roxana Nechita</b>	ICAAS 2025- International Conference on AdvancedAutonomous Systems (2nd Edition), 14 November 2025, Univ. Politehnica Bucharest- U.N.S.T.P.B.	Section I- Intelligent Systems, Eco-Technologies and Smart Mobility
6.	Eco-Innovation and Circular Economy in the Automotive Industry: Sustainable Strategies and Metaheuristic Approaches for Process Optimization	<b>Simona Istrițeanu, Valentina Băjenaru, Roxana Nechita</b>	ICAAS 2025- International Conference on AdvancedAutonomous Systems (2nd Edition), 14 November 2025, Univ. Politehnica Bucharest- U.N.S.T.P.B.	Section I- Intelligent Systems, Eco-Technologies and Smart Mobility
7.	Calibration and Frequency Compensation of an AD8319-Based EMF Analyzer Sensor for IoT and General EMF Monitoring Systems	<b>Anghel Constantin</b>	ICAAS 2025- International Conference on AdvancedAutonomous Systems (2nd Edition), 14 November 2025, Univ. Politehnica Bucharest- U.N.S.T.P.B.	Section I- Intelligent Systems, Eco-Technologies and Smart Mobility
8.	Wave Energy Conversion into Electrical Power via a Propeller-Cable-Spring Dynamo Mechanism	<b>Marian-Alin Bănică</b>	ICAAS 2025- International Conference on AdvancedAutonomous Systems (2nd Edition), 14 November 2025, Univ. Politehnica Bucharest- U.N.S.T.P.B.	Section I- Intelligent Systems, Eco-Technologies and Smart Mobility,
9.	Arhitectura IoT privind monitorizarea solului	Valentina Băjenaru, Simona Istrițeanu	Worksop organizat de INCDMTM-București în data de 10.11.2025	-

## ANEXA 9

### Studii prospective și tehnologice/ Proceduri și Metodologii

În anul 2025, au fost realizate 21 de studii aferente contractelor derulate cu mediul de afaceri, cu preponderență pentru companiile Automobile DACIA SA și HORSE ROMÂNIA SA. Aceste studii au vizat dezvoltarea și optimizarea procedurilor, metodologiilor și soluțiilor tehnologice specifice industriei automotiv.

**REZULTATE CDI INCD valorificate până la data de 31 Decembrie 2025  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL DE ACTIVITATE -**

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP[1] REZULTAT	GRAD[2] NOUȚATE	GRAD[3] COMERCIALIZARE	MODALITATE[4] VALORIFICARE	BENEFICIAR	VENIT OBȚINUT	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL (mii Lei)</b>								

NOTĂ: pentru fiecare rezultat CDI valorificat se anexează o fișă de produs/tehnologie

[1] ex. PN - produs nou; PM - produs modernizat; TN - tehnologie nouă; TM - tehnologie modernizată -> vezi corelarea cu TABEL 2

[2] număr de articole științifice asociate

[3] număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

[4] ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

## INCD - MECATRONICĂ ȘI TEHNICA MĂSURĂRII



București, 2026

## SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ\_INCMTM\_2025

SITUAȚIE PATRIMONIU								
Nr. Crt.	INDICATORI	U.M	2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1.1.	Active Imobilizate / Imobilizări corporale	mii lei	12.217,00	10.557,00	11.241,00	9.728,00	8.220,00	scădere urmare a amortizării înregistrate
1.1.	Active Imobilizate / Imobilizări necorporale	mii lei	42,00	9,00	85,00	113,00	61,00	scădere urmare a amortizării înregistrate
1.2.	Active Imobilizate / Imobilizări financiare	mii lei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.3.	Active Circulante	mii lei	7.578,00	4.111,00	3.096,00	2.763,00	3.321,00	creștere ca urmare a măririi valorii elementelor componente din categoria active circulante (stocuri, creanțe, casa și conturi la banci)
1	ACTIVE TOTALE	mii lei	19.837,00	14.677,00	14.422,00	12.605,00	11.602,00	
2	CAPITALURI PROPRII	mii lei	2.617,00	2.625,00	4.397,00	4.406,00	4.410,00	creștere ca urmare a rezultatului financiar înregistrat în anul 2025
3.1.	Datorii istorice	mii lei	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.2.	Datorii curente	mii lei	1.922,00	1.263,00	1.046,00	1.619,00	1.986,00	creștere datorită obligațiilor la ANAF, furnizorii de materiale și servicii
3	DATORII TOTALE	mii lei	1.922,00	1.263,00	1.046,00	1.619,00	1.986,00	
4	RATA ACTIVEI IMOBILIZATE [Rai = Total Active Imobilizate/Total Activ] x 100]	%	61,79%	71,99%	78,50%	78,08%	71,38%	A scăzut datorită scăderii pe de o parte a valorii activelor imobilizate și scăderii pe de altă parte a valorii indicatorului total activ.
5	RATA STABILITĂȚII FINANCIARE [Rsf = (Capital permanent/Total Pasiv) x 100] [Capital permanent = Capital propriu + Provizioane pentru riscuri și cheltuieli + Datorii pe termen lung]	%	13,50%	20,77%	34,91%	36,58%	55,12%	A crescut datorită creșterii valorii capitalului permanent.
6	RATA AUTONOMIEI FINANCIARE [Raf = (Capital propriu/Total pasiv) x 100]	%	13,19%	17,88%	30,49%	34,95%	38,00%	A crescut datorită creșterii indicatorului capital propriu.
7	LICHIDITATEA GENERALĂ [LG = Active circulante/Datorii curente]		4,11	3,99	2,96	1,71	1,67	A scăzut pe seama scăderii creșterii datoriilor curente
8	RATA SOLVABILITĂȚII GENERALE [Rsg = (Total active/Datorii totale) x 100]	%	1.032,10	1.162,07	1.378,78	778,57	584,19	A scăzut datorită creșterii datoriilor totale
ECHIPAMENTE								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1	INVESTIȚII ÎN ECHIPAMENTE/ DOTARI/MIJLOACE FIXE DE CDI	mii lei	48,00	275,00	583,00	174,00	0,00	a scăzut datorită finalizării unor Proiecte Europene
1.1.	Din care echipamente pentru laboratoare de cercerare	mii lei	48,00	275,00	583,00	174,00	0,00	a scăzut datorită finalizării unor Proiecte Europene
SITUAȚIA VENITURILOR								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1.1.	Venituri din CDI finanțate din fonduri atrase (inclusiv cele proprii)*	mii lei	1.115,00	512,00	1.479,00	1.563,00	2.039,00	Au crescut datorită creșterii valorii proiectelor cu agenții economici
1.2.	Venituri din CDI finanțate din fonduri publice*	mii lei	5.530,00	6.356,00	7.092,00	6.590,00	4.215,00	Au înregistrat o scădere semnificativă datorită scăderii valorii Program Nucleu
1.3.	Venituri din alte activități (producție, servicii, etc.)*	mii lei	794,00	433,00	601,00	883,00	1.476,00	Au crescut datorită creșterii valorii comenzilor de execuție cu agenții economici
1.4.	Subvenții și transferuri	mii lei	1.202,00	759,00	1.246,00	1.563,00	1.273,00	Au scăzut datorită înregistrării veniturilor din subvenții.
1.5.	Alte venituri (detaliați dacă este cazul)	mii lei	1.486,00	1.473,00	1.342,00	116,00	754,00	Au crescut datorită creșterii valorii elementelor componente
1	VENITURI TOTALE	mii lei	10.127,00	9.533,00	11.754,00	10.715,00	9.757,00	
2	Pondere veniturilor din CDI în total venituri	%	77,48	80,00	83,40	76,09	73,32	Au scăzut datorită scăderii veniturilor din proiecte CDI.
SITUAȚIA CHELTUIELILOR								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1.1.	Cheltuieli cu personalul	mii lei	7.039,00	6.312,00	7.448,00	7.643,00	7.057,00	Au scăzut datorită diminuării nr. de personal.
1.2.	Cheltuieli cu utilitățile	mii lei	356,00	283,00	349,00	576,00	343,00	Au scăzut datorită măsurilor economice.
1.3.	Alte cheltuieli (detaliați)	mii lei	3.206,00	2.882,00	3.917,00	2.443,00	2.391,00	A scăzut din cauza diminuării valorii materialelor și a altor elemente de cheltuieli.
1	CHELTUIELI TOTALE	mii lei	10.601,00	9.477,00	11.714,00	10.662,00	9.745,00	
2	Pondere cheltuielilor cu personalul în cheltuieli totale	%	66,40	66,60	63,50	71,68	72,41	Au crescut datorită scăderii cheltuielilor totale.
REZULTATELE FINANCIARE / RENTABILITATEA								
Nr crt	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1	PROFIT NET	mii lei	0,00	10,00	11,00	11,00	5,00	A scăzut datorită diminuării veniturilor totale.
2	PROFIT BRUT	mii lei	0,00	56,00	40,00	53,00	12,00	A scăzut datorită scăderii veniturilor totale.

4	Rata rentabilității economice [ROA = (Profit brut/Capital permanent) x 100]	%	0,00	1,82	0,79	1,15	0,19	A scăzut datorită creșterii capitalului permanent.
5	Rata rentabilității financiare [RF = (Profit net/Capital propriu) x 100]	%	0,00	0,38	0,25	0,26	0,10	A scăzut datorită diminuării profitului net.
6	Marja profitului net MPN=[(Profit net/Venituri Totale) x 100] Veniturile totale se preiau din formularul de bilanț cod 20 rând 62	%	0,00	0,10	0,09	0,11	0,05	A scăzut datorită diminuării profitului net.
7	Pierderea brută	mii lei	-473,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>PRODUCTIVITATEA MUNCII</b>								
Nr. Crt.	INDICATORI		2021	2022	2023	2024	2025	SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR
1	Productivitatea muncii - total personal	mii lei	109,00	127,10	183,66	175,66	168,23	A scăzut din cauza diminuării veniturilor totale.
1.1	Nr. Total personal	pers.	93	75	64	61	58	Diminuare prin pensionări și transferuri
2	Productivitatea muncii - personal CDI	mii lei	163,00	211,84	244,88	306,15	304,93	A scăzut datorită diminuării veniturilor totale.
2.1.	Nr. Personal CDI	pers.	62	45	48	35	32	Diminuarea nr. de personal cercetare prin pensionări și transferuri.

\* excluzând veniturile în curs de realizare, înregistrate în anul următor - în acest caz în 2026

**NOTA:**

- valorile să fie introduse în mii lei;
- valorile negative, pierderile, deficitul se înregistrează cu minus în tabel;
- Numărul mediu de personal se calculează ca medie aritmetică a numărului mediu lunar de personal;
- Numărul mediu lunar de personal se calculează după formula:  
Total ore lucrate în lună/Total ore lucrătoare.
- de asemenea, este obligatorie completarea coloanei "SCURTĂ ANALIZĂ PRIVIND EVOLUȚIA INDICATORILOR" cu justificarea și interpretarea evoluției indicatorilor specifici d.p.d.v. economico-financiar

## SITUATIA PERSONALULUI LA DATA DE 31 DECEMBRIE

INCD Mecatronică și Tehnica Măsurării\_2025

F = femei; B = barbati; T = total

STRUCTURA PERSONAL	TOTAL, CF. STAT FUNCTII APROBAT DE CA	TOTAL, CF. STAT PERSONAL APROBAT DE CA, din care	SALARIU MEDIU (lei)	GRADUL DE OCUPARE (%)	PERSONAL [20-35 ani]				PERSONAL [36-45 ani]				PERSONAL [46-55 ani]				PERSONAL [56-65 ani]				PERSONAL [ > 65 ani]							
					F	B	T	%	F	B	T	%	F	B	T	%	F	B	T	%	F	B	T	%				
PERSONAL, din care:	108	63	-	58	1	3	4	6	5	5	10	16	8	5	13	21	8	15	23	37	2	11	13	21	Fundamentarea menținerii în activitate conform reglementărilor în vigoare			
CERCETĂTORI ȘTIINȚIFICI, din care:	60	30	-	50	1	3	4	13	3	5	8	27	4	3	7	23	4	5	9	30	0	2	2	7	se vor lua în considerare aplicarea prevederilor din codul muncii coroborat cu cele din Lg 319 din 2003, inclusiv pentru persoanele care au statutul de pensionar MAPN, MAI etc. care îndeplinesc cumulativ condițiile de pensionare			
CS I	14	5	11.521,00	36	0	0	0	0	1	0	1	20	0	0	0	0	1	1	2	40	0	2	2	40				
CS II	8	2	8.309,00	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	50	0	1	1	50	0	0	0	0				
CS III	20	18	6.402,00	90	0	1	1	6	2	3	5	28	4	2	6	33	3	3	6	33	0	0	0	0				
CS	10	4	5.718,00	40	1	2	3	75	0	1	1	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
ASC	8	1	5.478,00	13	0	0	0	0	0	1	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
INGINERI DEZVOLTARE TEHNOLOGICA, din care:	0	0	-	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
IDT I	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
IDT II	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
IDT III	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
IDT	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
PERSONAL AUXILIAR STUDII SUPERIOARE ACTIV. CD	2	1	6.546,00	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	100	0	0	0	0				
PERSONAL AUXILIAR STUDII MEDII ACTIV. CD, din care:	15	15	-	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	7	0	5	5	33	0	9	9	60				
T I	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
T II	2	2	2.957,00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	100				
T III	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
T S	0	0	0,00	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
MDP (muncitori direct productivi)	13	13	4.388,00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	8	0	5	5	38	0	7	7	54				
PERSONAL DIN APARATUL FUNCIONAL, din care:	31	17	-	55	0	0	0	0	2	0	2	12	4	1	5	29	4	4	8	47	2	0	2	12				
INGINERI	1	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!	0	0	0	#DIV/0!				
ECONOMISTI	4	4	7.377,00	100	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	50	1	0	1	25	1	0	1	25				
JURISTI	1	2	5.103,00	200	0	0	0	0	1	0	1	50	1	0	1	50	0	0	0	0	0	0	0	0				
ALTII CU STUDII SUPERIOARE	13	1	5.744,00	8	0	0	0	0	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
ALTII CU STUDII MEDII	12	10	4.545,00	83	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	20	3	4	7	70	1	0	1	10				

INDICATORI	TOTAL
VÂRSTA MEDIE - TOTAL PERSONAL	55
VÂRSTA MEDIE - PERSONAL CDI	54
NUMĂR DOCTORI	12
NUMĂR CONDUCAȚORI DOCTORAT	0
NR. MEMBRI COMITETE ȘTIINȚIFICE	2
NR. MEMBRI COMITETE REDACȚIE REVISTE COTATE ISI	0
NR. PERSONAL IMPLICAT ÎN ITT	3
NR. PERSONAL IMPLICAT ÎN MARKETING	4
NR. CERCETĂTORI IMPLICAȚI ÎN PROIECTE NAȚIONALE	30
NR. CERCETĂTORI IMPLICAȚI ÎN PROIECTE CD INTERNAȚIONALE	0
NR. CERCETĂTORI DEȚAȘAȚI LA OPERATORI ECONOMICI	0
NR. CERCETĂTORI DEȚAȘAȚI LA UNITĂȚI DE CERCETARE DIN STRĂINĂȚATE	0
NR. CERCETĂTORI DEȚAȘAȚI DIN STRĂINĂȚATE LA INCD	0

## NOTĂ:

- COMPLETAȚI EXCLUSIV CELELE LIBERE

- Salariul mediu lunar pe fiecare categorie de personal se calculează după formula: (Total fond de salarii al categoriei de salariați/nr. mediu salariați din categorie)/12

**PARTICIPARE LA COMPETIȚII NAȚIONALE / INTERNAȚIONALE până la data de 31 Decembrie 2025  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL ANUAL DE ACTIVITATE -**

NUMĂR PROIECTE PROPUSE	NUMĂR PROIECTE ACCEPTATE LA FINANȚARE	RATA DE SUCCES	SURSA DE FINANȚARE*										
			PN	%	PNCDI	%	FS	%	FE	%	AS	%	
2	1	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100

\* SURSA DE FINANȚARE

PN - PROGRAM NUCLEU

PNCDI - PLANUL NAȚIONAL DE CDI

FS - FONDURI STRUCTURALE

FE - FONDURI EUROPENE PENTRU CDI

AS - ALTE SURSE

**REZULTATE CDI INCD obținute până la data de 31 Decembrie 2025  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL ANUAL DE ACTIVITATE -**

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	din care:									
			NOI	%	MODERNIZATE	%	BAZATE PE BREVETE	%	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	%	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH	%
1	Prototipuri	1	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Produse (soiuri plante, etc.)	41	41	100	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Tehnologii	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
4	Instalații pilot	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
5	Servicii tehnologice	6	6	100	0	0	0	0	0	0	0	0

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	ȚARĂ		STRĂINĂTATE									
			Total	%	Total	%	UE	%	SUA	%	JAPONIA	%	Altele	%
1	Cereri de brevete de invenție	1	1	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
2	Brevete de invenție acordate	2	2	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
3	Brevete de invenție valorificate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
4	Modele de utilitate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
5	Marcă înregistrată	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
6	Citări în sistemul ISI al cercetărilor brevetate	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
7	Drepturi de autor protejate ORDA sau în sisteme similare	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	ȚARĂ		STRĂINĂTATE									
			Total	%	Total	%	UE	%	SUA	%	JAPONIA	%	Altele	%
1	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice	9	9	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
2	Numărul de lucrări prezentate la manifestări științifice publicate în volum	16	13	81	3	19	3	100	0	0	0	0	0	0
3	Numărul de manifestări științifice (congrese, conferințe) organizate de institut	1	1	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
4	Numărul de manifestări științifice organizate de institut, cu participare internațională	1	1	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
5	Numărul de articole publicate în străinătate în reviste indexate ISI	14	-	-	14	100	14	100	0	0	0	0	0	0
6	Factor de impact cumulat al lucrărilor indexate ISI	44,400	0,000	0	44,400	100	44,400	100	0,000	0	0,000	0	0,000	0
7	Numărul de articole publicate în reviste științifice indexate BDI	19	17	89	2	11	2	100	0	0	0	0	0	0
8	Numărul de cărți publicate	1	1	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
9	Citări științifice / tehnice în reviste de specialitate indexate ISI	55	0	0	55	100	55	100	0	0	0	0	0	0

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	TOTAL	din care:									
			NOI	%	MODERNIZATE / REVIZUITE	%	BAZATE PE BREVETE	%	VALORIFICATE LA OPERATORI ECONOMICI	%	VALORIFICATE ÎN DOMENIUL HIGH-TECH	%
10	Studii prospective și tehnologice	21	21	100	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
11	Normative	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
12	Proceduri și metodologii	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
13	Planuri tehnice	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
14	Documentații tehnico-economice	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!

TOTAL GENERAL		din care:									
TOTAL		TRL 1	TRL 2	TRL 3	TRL 4	TRL 5	TRL 6	TRL 7	TRL 8	TRL 9	
Rezultate CD aferente anului 2023 înregistrate în Registrul Special de evidență a rezultatelor CD clasificate conform TRL* (în cuantum)		6	0	0	1	4	0	1	0	0	

Nota 1: Se va specifica dacă la nivelul INCD există rezultate CDI clasificate sau protejate ca secrete de serviciu

DA / NU

Observații:

\*Nota 2: Se va specifica numărul de rezultate CD înregistrate în Registrul special de evidență a rezultatelor CD în total și defalcat în funcție de (nivelul de dezvoltare tehnologică conform TRL)

- TRL 1 - Principii de bază observate
- TRL 2 - Formularea conceptului tehnologic
- TRL 3 - Demonstrarea conceptului privind funcționalitățile critice sau caracteristicile la nivel analitic sau experimental
- TRL 4 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții de laborator
- TRL 5 - Validarea componentelor și/sau a ansamblului în condiții relevante de funcționare (mediu industrial)
- TRL 6 - Demonstrarea funcționalității modelului în condiții relevante de funcționare (mediu industrial)
- TRL 7 - Demonstrarea funcționalității prototipului în condiții relevante de funcționare
- TRL 8 - Sisteme finalizate și calificate
- TRL 9 - Sisteme a căror funcționalitate a fost demonstrată în mediul operațional

REZULTATE CDI INCD valorificate până la data de 31 Decembrie  
- CORELAT CU PUNCTUL 7 DIN RAPORTUL DE ACTIVITATE -

Nr. crt.	DENUMIRE REZULTAT CDI VALORIFICAT	TIP[1] REZULTAT	GRAD[2] NOUTATE	GRAD[3] COMERCIALIZARE	MODALITATE[4] VALORIFICARE	BENEFICIAR	VENIT OBTINUT [MII LEI]	DESCRIERE REZULTAT CDI
1	0	0	0	0	0	0	0,00	0
2								
n								
TOTAL GENERAL (mii Lei)							0,00	

**NOTĂ:**

- pentru fiecare rezultat CDI valorificat se anexează o fișă de produs/tehnologie
- în cazul în care este necesară suplimentarea numărului de rânduri, vă rugăm să inserați rânduri noi deasupra rândului "n";
- NU lucrați cu funcția "merge cell"

[1] ex. PN - produs nou; PM - produs modernizat; TN - tehnologie nouă; TM - tehnologie modernizată -> vezi corelarea cu TABEL 2

[2] număr de articole științifice asociate

[3] număr de drepturi de proprietate intelectuală asociate (brevet invenție, model de utilitate etc.) asociate

[4] ex. comercializare, licențiere, alte forme de exploatare a DPI, microproducție, servicii etc

ECHIPAMENTE CU VALOARE DE INVENTAR > 100,000 EUR până la data de 31 Decembrie 2025  
- CORELAT CU PUNCTUL 6 DIN RAPORTUL DE ACTIVITATE -

Nr. crt.	DENUMIREA ECHIPAMENTELOR	DESTINAȚIE UTILIZARE			DIRECȚIA DE CERCETARE						VALOARE [MIL. LEI]	AN ACHIZIȚIE	GRAD DE UTILIZARE [%]			GRAD DE COMPETITIVITATE	SURSA DE FINANȚARE		
		CD	TESTE / ANALIZE	MICROPRODUCȚIE	Digitalizare, industrie și spațiu	Climă, energie și mobilitate	Hrană, bioeconomie, resurse naturale, biodiversitate, agricultură și mediu	Sănătate	Cultură, creativitate și societate inclusivă	Securitate civilă pentru societate			TOTAL din care:	CD	TESTE / ANALIZE			MICROPRODUCȚIE	
																			0%
1	MASINA DE MASURAT IN COORDONATE 3D LEITZ	DA	DA	NU	NU	NU	NU	NU	NU	DA	629,70	2008	100%	15%	85%	0%	> 15 ani	PNCDI	
2	SISTEM DE ETALONARE AUTOMATA 3D CU LASER - LASER TRACER - NG	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	570,00	2015	25%	25%	0%	0%	6 - 10 ani	FE	
3	SISTEM DE MASURARE MICRO SI NANO POZITIONARI IN COORDONATE 2D - MODEL TWINNER FM	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	414,48	2014	35%	35%	0%	0%	6 - 10 ani	FE	
4	SISTEM DE MASURAT PROFILE CU LASER - RONDOM NEX R7	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	565,00	2015	23%	23%	0%	0%	11 - 15 ani	FE	
5	MASINA DE MASURAT IN COORDONATE CARTEZIENE PRIN PALPARE LASER - NIKON ALTEA 7.5.5. + LC15Dx	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU	DA	411,00	2015	41%	41%	0%	0%	11 - 15 ani	FE	
6	STAND PENTRU EVALUAREA CONFORMITATII MANOMETRELOR DIGITALE SI TRADUCTOARELOR DE PRESIUNE, MCS 100	DA	DA	NU	NU	DA	NU	NU	NU	DA	406,98	2006	100%	80%	20%	0%	> 15 ani	PN	
7	RAPID PROTOTYPING EOSINT M270	DA	NU	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	2.401,58	2008 UPGR 2015	20%	20%	0%	0%	6 - 10 ani	FS	
8	SISTEM DE PRELUCRARE PRIN SINTERIZARE CU LASER A MATERIALELOR PLASTICE PENTRU APLICATII MEDICALE - FORMIGA P110	DA	NU	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	888,75	2015	40%	40%	0%	0%	6 - 10 ani	FS	
9	SISTEM DE TESTARE LA UZURA A IMPLANTURILOR SI COMPONENTELOR PROTETICE - BIONIX MODEL 370.02	DA	DA	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	1.355,00	2015	30%	10%	20%	0%	6 - 10 ani	FS	
10	SISTEM DE ANALIZA SI SIMULARE MERS	DA	DA	NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	1.173,49	2015	35%	5%	30%	0%	6 - 10 ani	FS	
11	ECHIPAMENT DE PROTOTIPARE PRIN SINTERIZARE METALE CU LASER - SHINING 3D EP-M250 3D PRINTER	DA	NU	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	2.960,42	2019	27%	27%	0%	0%	6 - 10 ani	FE	
12	MASINA DE PRELUCRAT PRIN ELECTROEROZIUNE CU FIR - MSKINO U6 HEAT	DA	NU	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	1.678,79	2020	55%	55%	0%	0%	6 - 10 ani	FE	
13	CENTRU DE PRELUCRARE CU 5 AXE MAKINO D200Z	DA	NU	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	2.165,80	2019	32%	32%	0%	0%	11 - 15 ani	FE	
14	MASINA DE PRELUCRAT PRIN ELECTROEROZIUNE CU ELECTROD MASIV - MAKINO EDAF 2	DA	DA	NU	DA	DA	NU	NU	NU	DA	1.368,48	2018	52%	52%	0%	0%	11 - 15 ani	FE	
15													0%						
16													0%						
17													0%						
18													0%						
19													0%						
20													0%						
21													0%						
22													0%						
23													0%						
24													0%						
25													0%						
n													0%						
TOTAL GENERAL (mil lei)											16.989,42								

SURSA DE FINANTARE:  
 PN - PROGRAM NUCLEU  
 PNCDI - PLANUL NAȚIONAL DE CDI  
 FS - FONDURI STRUCTURALE  
 FE - FONDURI EUROPENE PENTRU CDI  
 FI - FONDURI INVESTIȚIALE MISTERULUI COORDONATOR

NOTĂ:  
 - ESTE OBLIGATORIE COMPLETAREA TUTUROR CĂMPURILOR ȘI RESPECTAREA FILTRULOR PRESETATE ÎN DOCUMENT;  
 - În cazul în care este necesară suplimentarea numărului de rânduri, vă rugăm să inserați rânduri noi deasupra rândului "n";  
 - NU lucrați cu funcția "merge cell";  
 - În cazul în care pentru același echipament s-au cheltuit fonduri din mai multe surse, vă rugăm, inserați valorile, deformat, pe rânduri distincte